

# KONSOLIDIRANO LETNO POROČILO 2015



Ljubljana, april 2016



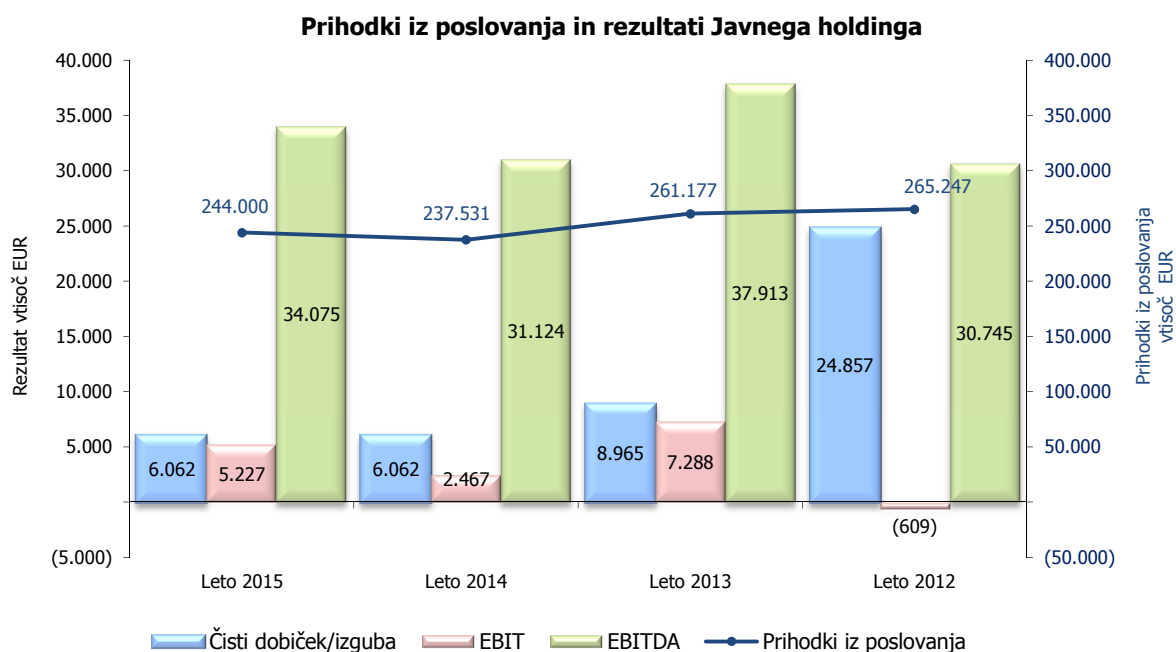
# KAZALO

<b>1</b>	<b>UVOD</b>	<b>1</b>
1.1	PREDSTAVITEV DRUŽBE	1
1.2	POROČILO POSLOVODSTVA	9
1.3	POROČILO NADZORNEGA SVETA	11
1.3.1	<i>Obravnavane teme na sejah Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.</i>	11
1.3.2	<i>Spremljanje in nadzor nad poslovanjem družbe – dodatne zahteve Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.</i>	13
1.3.3	<i>Preveritev Konsolidiranega letnega poročila za leto 2015</i>	18
1.3.4	<i>Preveritev Poročil o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015</i>	18
1.3.5	<i>Sklepi</i>	18
<b>2</b>	<b>POSLOVNO POROČILO</b>	<b>20</b>
2.1	GOSPODARSKA GIBANJA V EVROPI IN SLOVENIJI	20
2.2	UREŠNIČEVANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN NALOG DRUŽB V SKUPINI	21
2.3	ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV	25
2.4	POSLOVANJE SKUPINE	27
2.4.1	<i>Analiza poslovanja</i>	28
2.4.2	<i>Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja</i>	33
2.4.3	<i>Upravljanje s tveganji</i>	33
2.5	POROČILO O IZVAJANJU DEJAVNOSTI	37
2.6	POROČILO O NALOŽBENI DEJAVNOSTI	42
2.7	RAZISKAVE IN RAZVOJ	45
2.8	JAVNA NAROČILA	48
2.9	UPRAVLJANJE S KADRI	48
2.10	VARSTVO OKOLJA	50
2.11	DRUŽBENA ODGOVORNOST	54
2.12	RAZVOJNE USMERITVE	55
2.13	POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	57
<b>3</b>	<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	<b>58</b>
3.1	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	58
3.2	RAČUNOVODSKI IZKAZI	60
3.3	RAZKRITJA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH	66
3.3.1	<i>Računovodske usmeritve</i>	66
3.3.2	<i>Konsolidacija in izločitve</i>	72
3.3.3	<i>Pojasnila k bilanci stanja</i>	75
3.3.3.1	<i>Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev</i>	75
3.3.3.2	<i>Opredmetena osnovna sredstva</i>	76
3.3.3.3	<i>Naložbene nepremičnine</i>	78
3.3.3.4	<i>Dolgoročne finančne naložbe</i>	79
3.3.3.5	<i>Zaloge materiala</i>	80
3.3.3.6	<i>Kratkoročne finančne naložbe</i>	80
3.3.3.7	<i>Kratkoročne poslovne terjatve</i>	81
3.3.3.8	<i>Denarna sredstva</i>	82
3.3.3.9	<i>Kratkoročne aktivne časovne razmejitev</i>	82
3.3.3.10	<i>Kapital</i>	83
3.3.3.11	<i>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev</i>	84
3.3.3.12	<i>Dolgoročne finančne obveznosti</i>	86
3.3.3.13	<i>Kratkoročne finančne obveznosti</i>	87
3.3.3.14	<i>Kratkoročne poslovne obveznosti</i>	87
3.3.4	<i>Pojasnila k izkazu poslovnega izida</i>	88
3.3.4.1	<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	88
3.3.4.2	<i>Stroški blaga, materiala in storitev</i>	89

3.3.4.3	Stroški dela .....	89
3.3.4.4	Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in naložbenih nepremičninah .....	91
3.3.4.5	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih .....	91
3.3.4.6	Drugi poslovni odhodki .....	92
3.3.4.7	Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah .....	92
3.3.5	<i>Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa .....</i>	<i>92</i>
3.3.6	<i>Pojasnila k izkazu denarnih tokov .....</i>	<i>92</i>
3.3.7	<i>Druga razkritja .....</i>	<i>93</i>
3.3.7.1	Zabilančna evidenca .....	93
3.3.7.2	Dogodki po datumu računovodskih izkazov .....	94
3.4	IZJAVA POSLOVODSTVA .....	95

## Pomembnejši podatki in nekateri kazalci poslovanja skupine Javnega holdinga

	LETO 2015	LETO 2014	LETO 2013	LETO 2012
<b>IZ BILANCE STANJA NA DAN 31.12. (v EUR)</b>				
Bilančna vsota	530.399.746	532.085.222	541.145.188	542.320.147
Neopredmetena in opredmetena sredstva, nal. nep.	423.975.015	425.890.656	418.906.007	419.572.242
Finančne naložbe	26.318.870	29.849.058	33.064.237	27.403.581
Terjatve	50.698.345	49.293.396	54.966.976	56.840.607
Zaloge, denarna sred. in kratk. AČR	29.407.516	27.052.112	34.207.968	38.503.717
Kapital	400.483.134	396.999.536	398.748.806	401.082.750
Rezervacije in dolgoročne PČR	56.458.443	53.548.573	52.234.088	48.279.014
Obveznosti in kratkoročne PČR – od tega:	73.458.169	81.537.113	90.162.294	92.958.383
- dolgoročne finančne obveznosti do bank	18.887.773	23.780.999	26.277.612	19.886.434
- kratkoročne finančne obveznosti do bank	8.727.899	14.176.068	11.817.173	18.956.790
<b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO (v EUR)</b>				
Prihodki iz poslovanja	243.999.981	237.530.562	261.177.083	265.247.150
Odhodki iz poslovanja	238.773.237	235.063.367	253.888.741	265.856.643
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	5.226.744	2.467.195	7.288.342	-609.493
Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)	34.075.370	31.123.798	37.912.680	30.745.051
Rezultat iz finančnega in izrednega poslovanja	1.138.529	-550.095	2.582.071	26.518.546
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	6.062.170	1.677.156	8.965.030	24.856.567
<b>STROŠKI DELA IN PLAČ</b>				
Stroški dela v EUR	72.012.911	68.825.955	68.108.331	70.438.113
Stroški plač v EUR	52.702.470	51.068.110	50.446.527	50.813.025
Povprečno število zaposlenih iz ur	2.398,04	2.431,28	2.432,86	2.472,74
Povprečna bruto plača na zap. iz ur v EUR	1.831,24	1.750,38	1.727,96	1.712,44
<b>KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE</b>				
Gospodarnost iz poslovanja	1,02	1,01	1,03	1,00
Čista dobičkonosnost kapitala	0,02	0,00	0,02	0,07
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH – STANJE OB KONCU LETA</b>				
	2.425	2.466	2.467	2.471
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH – POVPREČNO STANJE V LETU</b>				
	2.455,8	2.481,4	2.476,8	2.507,6



## Pomembnejši podatki in nekateri kazalci poslovanja družb v skupini v letu 2015

	JAVNI HOLDING	VO-KA	JPE	SNAGA	LPP
<b>IZ BILANCE STANJA NA DAN 31.12.2013 (v EUR)</b>					
Bilančna vsota	174.203.066	181.416.513	252.594.436	52.543.382	41.185.659
Neopredmetena in opredmetena sredstva, naložbene nepremičnine	1.178.377	164.137.154	193.380.935	31.520.208	33.758.341
Finančne naložbe	171.212.182	5.000.753	8.238.217	10.693.574	2.015.716
Terjatve	206.355	7.439.674	31.382.025	8.063.625	4.308.404
Zaloge, denarna sred. in kratk. AČR	1.606.152	4.838.932	19.593.259	2.265.975	1.103.198
Kapital	171.508.200	153.097.895	204.879.180	18.651.112	15.664.575
Rezervacije in dolgoročne PČR	1.299.263	20.510.277	8.654.960	30.026.511	3.491.175
Obveznosti in kratkoročne PČR – od tega:	1.395.603	7.808.341	39.060.296	3.865.759	22.029.909
- dolgoročna zadolžitev pri bankah	-	-	13.200.431	-	5.687.342
- dolgoročna zadolžitev pri EKO skladu	-	1.658.014	-	-	-
- dolgoročna zadolžitev - leasing	-	-	-	-	3.266.546
- kratkoročna zadolžitev pri bankah	-	-	3.119.605	-	5.608.294
<b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA (v EUR)</b>					
Prihodki iz poslovanja	10.716.604	41.620.544	128.747.030	29.840.852	46.499.325
Odhodki iz poslovanja	10.329.977	41.287.030	123.718.172	30.247.640	46.423.171
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	386.627	333.514	5.028.858	-406.788	76.154
Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)	705.589	8.054.712	17.993.373	2.889.236	4.624.081
Rezultat iz finančnega in izrednega poslovanja	4.223.118	35.203	437.229	444.121	-22.354
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	4.604.344	313.810	5.223.293	37.333	53.800
<b>STROŠKI DELA IN PLAČ</b>					
Stroški dela v EUR	8.228.992	9.981.029	20.966.833	10.116.377	22.719.680
Stroški plač v EUR	6.427.469	7.395.418	15.036.398	7.120.594	16.722.591
Povprečno število zaposlenih iz ur	210,62	340,25	581,98	397,50	867,69
Povprečna bruto plača v EUR	2.543,07	1.811,27	2.153,05	1.492,79	1.606,05
Povprečna stopnja izobrazbe	6,1	4,9	5,0	3,7	4,4
<b>KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE</b>					
Gospodarnost iz poslovanja	1,04	1,01	1,04	0,99	1,00
Čista dobičkonosnost kapitala	0,03	0,00	0,03	0,00	0,00
<b>ŠT. ZAPOSLENIH – STANJE NA KONCU LETA</b>	221	347	590	400	867
<b>ŠT. ZAPOSLENIH – POVP. STANJE V LETU</b>	222,7	349,3	595,8	410,6	877,4

# 1 UVOD

## 1.1 Predstavitev družbe

Družba: JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb (skrajšan naziv: JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.)

Naslov: Verovškova ulica 70, 1000 Ljubljana

Telefon: 01 474 08 16  
Telefaks: 01 474 08 11

E-pošta: [info@jhl.si](mailto:info@jhl.si)  
Spletna stran: <http://www.jhl.si>

Matična številka: 5860199  
Davčna številka: SI57209294  
Šifra dejavnosti: 70.100 Dejavnost uprav podjetij

Osnovni kapital: 151.446.841 EUR  
Št. registrskega vložka pri Okrožnem sodišču v Ljubljani: 1/25680/00

### ➤ Podatki o skupini Javni holding

Skupino Javni holding v letu 2015 sestavljajo:

- matična družba JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.,
- odvisna družba JAVNO PODJETJE VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o.,
- odvisna družba JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o.,
- odvisna družba SNAGA Javno podjetje d.o.o. in
- odvisna družba JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o.

Družba Energetika Ljubljana je v letu 2015 povečala poslovni delež v pridruženi družbi GGE d.o.o. in po stanju na dan 31. 12. 2015 izkazuje v svojih računovodskih evidencah tudi poslovni delež v pridruženo družbo GGE d.o.o. v višini 1/2 osnovnega kapitala te družbe.



Konsolidirani računovodski izkazi se izdelujejo na nivoju skupine Javni holding.

### ➤ **Ustanovitev in statusne spremembe**

Mesto Ljubljana je leta 1994, z namenom zagotovitve učinkovitejšega, uspešnejšega in gospodarnejšega izvajanja javnih služb ustanovilo Holding mesta Ljubljane, d.o.o., družbo za upravljanje in gospodarjenje z javnimi podjetji. Mesto Ljubljana je s sklepom o ustanovitvi nanjo preneslo ustanoviteljske pravice in ji zagotovilo osnovni kapital s stvarnim vložkom - poslovnimi deleži v javnih podjetjih, katerih edini ustanovitelj in družbenik je bilo: JAVNO PODJETJE VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o., Javno podjetje Energetika Ljubljana d.o.o., SNAGA Javno podjetje d.o.o., JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o., JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKE TRŽNICE d.o.o., ŽALE Javno podjetje, d.o.o., in PARKIRIŠČA JAVNO PODJETJE d.o.o.

Pravni nasledniki premoženja Mesta Ljubljane so marca 2001 sprejeli delitveno bilanco in junija 2001 podpisali Družbeno pogodbo o ustanovitvi Holdinga Ljubljane. Dne 27. 6. 2001 je bila družba vpisana v sodni register z novo firmo - Holding Ljubljana, družba za upravljanje in gospodarjenje z javnimi podjetji, d.o.o.

Dne 30. 9. 2004 je skupščina družbe sprejela sklepe o uskladitvi dejavnosti družbe in o spremembi firme, ki se je preimenovala v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb (v nadaljevanju Javni holding). Istega dne je bil ustanovljen tudi Svet ustanoviteljev javnih podjetij povezanih v Holding Ljubljana, d.o.o., kasneje preimenovan v Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. (v nadaljevanju Svet ustanoviteljev), s katerim so občine prevzele izvrševanje ustanoviteljskih pravic v javnih podjetjih.

Dne 10. 10. 2007 je skupščina družbe sprejela sklepa o uskladitvi osnovnega kapitala in vložkov družbenikov z uvedbo evra ter sprejemu prečiščenega besedila družbene pogodbe. Z dnem 31. 12. 2007 je Mestna občina Ljubljana (v nadaljevanju MOL) postala edini družbenik javnih podjetij, ki izvajajo dejavnost gospodarskih javnih služb le na območju MOL, to so ŽALE Javno podjetje, d.o.o. (v nadaljevanju Žale) ter PARKIRIŠČA JAVNO PODJETJE d.o.o. in JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKE TRŽNICE d.o.o. Slednjemu se je po pripojitvi Parkirišč z dnem 1. 4. 2008 spremenil tudi naziv v Javno podjetje Ljubljanska parkirišča in tržnice, d.o.o. (v nadaljevanju LPT).

V Javni holding so od 31. 12. 2007 povezana štiri javna podjetja: JAVNO PODJETJE VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o. (v nadaljevanju VO-KA), Javno podjetje Energetika Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju Energetika Ljubljana), SNAGA Javno podjetje d.o.o. (v nadaljevanju Snaga) in JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o. (v nadaljevanju LPP).

V aprilu 2011 je s podpisom menjalne pogodbe med Agencijo za upravljanje s kapitalskimi naložbami RS (po zakonu zastopnica RS) in družbo Energetika Ljubljana, slednja postala imetnica dodatnega 42,6507 % poslovnega deleža v družbi TERMOELEKTRARNA TOPLARNA LJUBLJANA d.o.o. (v nadaljevanju TE-TOL). Energetika Ljubljana je tako 11. 4. 2011 postala večinska lastnica družbe TE-TOL z deleži v skupni višini 85,2039 %. V januarju 2013 je uveljavila nakupno opcijo na osnovi Opcijske pogodbe z dne 11. 4. 2011, sklenjene med RS in Energetiko Ljubljana, ki v 3. členu določa, da ima Energetika Ljubljana enostransko pravico kadarkoli v času od 1. 1. 2013 do 30. 9. 2013 pisno zahtevati od RS, da ji le ta proda svoj celotni preostali delež v družbi TE-TOL. V skladu s sklepom Sveta ustanoviteljev z dne 7. 11. 2012 je Energetika Ljubljana z RS dne 14. 1. 2013 podpisala Pogodbo o odplačnem prenosu poslovnega deleža. S pridobitvijo 14,7961 % poslovnega deleža v družbi TE-TOL je Energetika Ljubljana postala 100 % lastnica te družbe. V prvi polovici leta 2013 je bila v skladu s sklepom nadzornega sveta Javnega holdinga izvedena študija neodvisne svetovalne družbe o sinergijah Energetike Ljubljana in družbe TE-TOL. Dne 2. 7. 2013 je nadzorni svet



soglašal, da je »Ekonomska analiza koristi in stroškov združevanja družb JP Energetika Ljubljana d.o.o. in TE-TOL d.o.o.« primerna osnova za nadaljnje aktivnosti v smeri združevanja obeh družb. Po izvedbi vseh potrebnih aktivnosti, vključno z ustreznimi sklepi pristojnih organov, je 31. 1. 2014 sledil vpis pripojitve družbe TE-TOL, kot prevzete družbe, k družbi Energetika Ljubljana, kot prevzemne družbe, v sodni register, s čimer je družba TE-TOL prenehala obstajati.

Dne 2. 10. 2008 je skupščina družbe sprejela predlog povezovanja in poenotenja delovnih procesov in informatike javnih podjetij in Javnega holdinga ter v tem okviru potrdila model strateškega holdinga. I. faza reorganizacije, tj. prenos pravnih služb in služb za javna naročila javnih podjetij VO-KA, Energetika Ljubljana, Snaga in LPP na Javni holding, je bila izvedena z dnem 1. 1. 2009, II. faza, ki je obsegala prenos služb na področju financ in računovodstva ter kadrov in informatike, pa z dnem 1. 4. 2010, oziroma, upošteva začetek uporabe novega poslovno informacijskega sistema, z dnem 1. 5. 2010. S tem so bili izpolnjeni pogoji za uveljavitev strateškega holdinga. Skladno s sklepi pristojnih organov so v letu 2011 sledile aktivnosti za nadaljnji prenos podpornih služb. Dne 30. 6. 2011 je nadzorni svet Javnega holdinga podal pozitivno mnenje, da se opravijo vse aktivnosti, potrebne za izvedbo prenosa podpornih služb družbe TE-TOL z dnem 1. 1. 2012 na Javni holding, s čimer je bila seznanjena tudi skupščina družbe. Dne 30. 8. 2012 oziroma 10. 9. 2012 sta nadzorna sveta družbe LPT in Žale podala pozitivno mnenje k predlogu, da z dnem 1. 6. 2013 poslovne procese preoblikujeta na način, da podporne poslovne procese s finančno računovodskega in kadrovskega področja ter področja javnega naročanja in informatike, skupaj z zaposlenimi s teh področij, preneseta v zunanje izvajanje na Javni holding. Z navedenim sta bila seznanjena tudi skupščina ter nadzorni svet družbe in prenos je bil dne 1. 6. 2013 uspešno izveden, pri čemer je bil ustrezno nadgrajen tudi enotni informacijski sistem, ki Javnemu holdingu tako omogoča pregledno, učinkovito in ažurno izvajanje storitev.

Akt o spremembah Akta o ustanoviteljskih pravicah in ustanovitvi Sveta ustanoviteljev, s katerim so se pristojnosti skupnega organa občin za izvrševanje ustanoviteljskih pravic v povezanih javnih podjetjih uskladile z Zakonom o upravljanju kapitalskih naložb Republike Slovenije, je bil objavljen v Uradnem listu RS z dne 21. 2. 2011 in je pričel veljati naslednji dan po objavi. Z navedenim dnem je pričel veljati tudi sklep skupščine Javnega holdinga, s katerim je skupščina dne 29. 9. 2010 sprejela z zakonom usklajen predlog družbene pogodbe Javnega holdinga in sklep, s katerim je pooblastil direktorico Javnega holdinga, da kot zakonita zastopnica družbe edinega družbenika povezanih javnih podjetij, sprejme usklajene ustanovitvene akte povezanih javnih podjetij. Poslej je za sprejemanje letnih poročil in poslovnih načrtov ter imenovanje in odpoklic direktorjev Javnega holdinga in povezanih javnih podjetij pristojna skupščina Javnega holdinga. Z družbeno pogodbo Javnega holdinga in ustanovitvenimi akti povezanih javnih podjetij je določen petletni mandat direktorjev.

### ➤ **Dejavnosti Javnega holdinga in družb v skupini**

**Javni holding** je družba za usklajevanje investicij ter opravljanje strokovno tehničnih nalog oziroma servisnih storitev za javna podjetja, kamor sodijo predvsem priprava enotnih izhodišč za pripravo letnih načrtov, usklajevanje predlogov investicijskih načrtov javnih podjetij, izvajanje nadzora nad poslovanjem javnih podjetij, spremljanje izvajanja cenovne politike, skrb za enotno informiranje uporabnikov storitev javnih podjetij ter priprava analiz in poročil o poslovanju javnih podjetij.

V obliki strateškega holdinga Javni holding združuje podporne službe družb v skupini oziroma družb, za katere opravlja strokovne storitve (finančno računovodsko službo, službo za javna naročila, službo za informatiko ter pravno in kadrovske službe) in katerih temelj je enotno izvajanje strokovnih podpornih dejavnosti. S spremenjeno organizacijo in z namenom doseganja boljše učinkovitosti poslovanja celotne skupine je Javni holding prevzel

pomembno vlogo v strateškem usmerjanju družb v skupini in okrepil skrbniško funkcijo zlasti nad strateškimi investicijami.

Družbe v skupini Javnega holdinga izvajajo gospodarske javne službe, s čimer se zagotavljajo osnovni pogoji za zagotavljanje javnih dobrin prebivalcev v MOL in primestnih občinah. Nenehne družbene spremembe in razvoj ter zahteve uporabnikov narekujejo dvig kakovosti javnih storitev ter vedno bolj učinkovito in uporabnikom prijazno izvajanje dejavnosti javnih služb.

Glavna naloga javnih podjetij je zagotavljati nemoteno in kakovostno izvajanje gospodarskih javnih služb, pri čemer je primarni poudarek na zanesljivi in kakovostni oskrbi uporabnikov, kar se odraža tudi v zadovoljstvu uporabnikov. Eden pomembnejših vidikov v izvajanju dejavnosti javnih služb pa je zagotovo tudi skrb za okolje in naravne vire.

Temeljno poslanstvo družbe **VO-KA** je redna in varna oskrba vseh na sisteme priključenih objektov s pitno vodo in odvajanjem ter čiščenjem komunalne, padavinske in industrijske odpadne vode. VO-KA zagotavlja storitve obvezne občinske gospodarske javne službe oskrba z vodo v Mestni občini Ljubljana ter sosednjih občinah Brezovica, Dobrova - Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani in Škofljica. Oskrbo s storitvami odvajanja in čiščenja komunalne, padavinske in industrijske odpadne vode družba izvaja v MOL in občinah Brezovica, Dobrova - Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Medvode in Škofljica. VO-KA izvaja tudi dopolnilne storitve, ki obsegajo vzdrževanje hidrantnega omrežja, vodenje in vzdrževanje katastrof občinske komunalne infrastrukture, storitve po pooblastilih občin, storitve načrtovanja in vodenja investicij na komunalni infrastrukturi, priprava razvojnih programov in projektov.

**Energetika Ljubljana** izvaja dejavnosti, s katerimi zagotavlja zanesljivo in celostno oskrbo z energijo oziroma kupcem nudi energetske storitve »vse na enem mestu«. Poslanstvo družbe je zanesljiva, varna, okolju prijazna in ekonomsko učinkovita, oskrba prebivalcev Ljubljane in okolice, s toploto, zemeljskim plinom in drugimi energenti, po konkurenčnih cenah. Primarne dejavnosti družba izvaja na območju MOL ter distribucijo zemeljskega plina še v občinah Medvode, Dol pri Ljubljani, Dobrova - Polhov Gradec, Škofljica, Brezovica, Ig in Log – Dragomer, v kratkem pa načrtuje širitev dejavnosti distribucije zemeljskega plina v občino Grosuplje.

Na osnovi občinskih odlokov in koncesij izvaja Energetika Ljubljana izbirne gospodarske javne službe: distribucija in dobava toplote ter dejavnost operaterja distribucijskega omrežja zemeljskega plina. Družba izvaja še dejavnosti proizvodnja toplote, proizvodnja električne energije, dobava plina ter ostale dejavnosti.

Za izvajanje dejavnosti obveznih občinskih gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov ter urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin je pooblaščen družba **Snaga**. Družba opravlja tudi izbirno gospodarsko javno službo urejanja javnih sanitarij. Poleg gospodarskih javnih služb Snaga opravlja še druge gospodarske dejavnosti, kot so: odlaganje nekomunalnih odpadkov, proizvodnja in prodaja električne energije iz plinske in sončne elektrarne ter plakatiranje.

Poslanstvo Snage je skrbeti za varno in zdravo naravno ter družbeno okolje, omogočati najkakovostnejše in trajnostno naravnane storitve na področju ravnanja z odpadki ter čiščenja javnih površin za primerno ceno, uresničevati potrebe in pričakovanja uporabnikov in drugih ključnih deležnikov, pri svojem delu in vseh dejavnostih slediti temeljnim vrednotam, ki so poštenost, solidarnost, dobronamernost, pogum ter zanesljivost.

Dejavnosti zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov opravlja Snaga na območju MOL ter na območju občin: Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica, Velike Lašče ter Vodice. Dejavnost urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin ter dejavnost urejanja javnih sanitarij izvaja Snaga le na območju MOL.

Družba **LPP** opravlja javni linijski prevoz potnikov, kot gospodarsko javno službo v skladu z Zakonom o prevozih v cestnem prometu. Opravlja še javna pooblastila in naloge, ki so ji kot izvajalcu gospodarske javne službe zaupane, ter v manjšem obsegu tudi druge dejavnosti namenjene kvalitetnejšemu opravljanju gospodarske javne službe. Javni linijski prevoz potnikov v cestnem prometu se opravlja kot mestni in medkrajevni linijski prevoz potnikov.

Poslanstvo družbe je prebivalcem ljubljanske urbane regije uspešno zagotavljati cenovno ugoden, varen, zanesljiv, udoben javni prevoz in z njim povezane storitve.

### ➤ **Struktura lastništva kapitala**

Osnovni kapital družbe znaša 151.446.841 EUR in ga je ob ustanovitvi zagotovilo Mesto Ljubljana kot edini ustanovitelj in družbenik s stvarnim vložkom – poslovnimi deleži v sedmih javnih podjetjih.

Na podlagi delitvene bilance so na seji skupščine družbenikov dne 14. 6. 2001 pravni nasledniki Mesta Ljubljane sprejeli družbeno pogodbo, s katero so bili določeni poslovni deleži MOL in devetih primestnih občin: Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica, Velike Lašče in Vodice v osnovnem kapitalu Holdinga Ljubljana, d.o.o. Občina Vodice je v istem letu MOL prodala svoj poslovni delež, ki je znašal 1,05 % osnovnega kapitala Holdinga Ljubljana, d.o.o. V prvi polovici leta 2002 je tudi Občina Velike Lašče, MOL s pogodbo o prenosu poslovnega deleža, odprodala 1,0 % svojega poslovnega deleža in je ostala lastnica preostalih 0,39 % osnovnega kapitala Holdinga Ljubljana, d.o.o. Navedeni delež je Občina Velike Lašče prodala MOL v letu 2007, in sicer s pogodbo o odsvojitvi poslovnega deleža z določilom, da se 31. 12. 2007 določi za dan prenosa poslovnega deleža. Z istim dnem je tudi Občina Ig svoj poslovni delež (1,83 %) prodala MOL. MOL ima tako v Javnem holdingu 87,32 % poslovni delež.

Na dan 31. 12. 2015 sestavljajo osnovni kapital družbe osnovni vložki naslednjih družbenikov:

Mestna občina Ljubljana	132.243.381,56 EUR	87,32 %
Občina Medvode	5.815.558,69 EUR	3,84 %
Občina Brezovica	4.179.932,81 EUR	2,76 %
Občina Dobrova – Polhov Gradec	3.271.251,77 EUR	2,16 %
Občina Škofljica	2.726.043,14 EUR	1,80 %
Občina Dol pri Ljubljani	1.908.230,20 EUR	1,26 %
Občina Horjul	1.302.442,83 EUR	0,86 %
<b>Skupaj</b>	<b>151.446.841,00 EUR</b>	<b>100,00 %</b>

**Lastniška struktura**



## ➤ **Organi vodenja in upravljanja**

V matični družbi je vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja z upravo oziroma direktorjem, kot organom vodenja, ter nadzornim svetom, kot organom nadzora. Poslovodstvo posameznih odvisnih družb predstavlja direktor, ki vodi in zastopa družbo ter uresničuje sprejeto poslovno politiko družbe in ga imenuje in odpokliče skupščina edinega družbenika.

### ***Poslovodstva družb v skupini***

Funkcijo direktorice Javnega holdinga od leta 2004 opravlja Zdenka Grozde. Skupščina družbenikov Javnega holdinga je na seji dne 19. 12. 2012 za direktorico Javnega holdinga ponovno imenovala Zdenko Grozde za mandatno dobo 5 let od izteka tekočega mandata oziroma od 1. 4. 2013.

Funkcijo direktorja družbe VO-KA od leta 2007 opravlja Krištof Mlakar, ki je bil s strani Skupščine Javnega holdinga z dnem 20. 7. 2012 ponovno imenovan za direktorja družbe za mandatno obdobje petih let.

Družbo Energetika Ljubljana vodi direktor Samo Lozej, ki je funkcijo prevzel dne 31. 1. 2014 za mandatno dobo petih let.

V družbi Snaga funkcijo direktorja družbe vse od leta 2002 opravlja Janko Kramžar, ki je bil s strani Skupščine Javnega holdinga z dnem 11. 1. 2015 ponovno imenovan za direktorja družbe za mandatno obdobje petih let.

Od leta 2011 opravlja funkcijo direktorja družbe LPP Peter Horvat, ki ga je Skupščina Javnega holdinga z dnem 2. 1. 2016 ponovno imenovala za direktorja družbe za mandatno obdobje petih let.

### ***Družbenik***

Edini družbenik javnih podjetij VO-KA, Energetika Ljubljana, Snaga in LPP je Javni holding. Pristojnosti družbenika obsegajo odločanje o vplačilih osnovnih vložkov, delitvi in prenehanju poslovnih deležev, ukrepih za pregled in nadzor dela poslovodje, sprejem poslovnega načrta, polletnega in letnega poročila, predloga za uporabo bilančnega dobička ter odločanje o drugih zadevah v skladu z zakonom ali ustanovnim aktom, ki niso izrecno prenesene v odločanje Svetu ustanoviteljev.

Družbenik je v letu 2015 med drugim sprejel ugotovitelne sklepe o sprejemu letnih poročil odvisnih družb s poročili neodvisnega revizorja, o uporabi bilančnega dobička, imenovanju revizorja za leto 2015, o poslovnih načrtih odvisnih družb za leto 2015 in drugih zadevah v okviru pristojnosti.

### ***Nadzorni svet Javnega holdinga***

Nadzorni svet družbe ima v skladu z družbeno pogodbo osem članov, ki jih imenuje skupščina družbe na predlog družbenikov. Pet članov nadzornega sveta predlaga MOL kot večinski družbenik, tri člane pa skupščina družbe imenuje na usklajen predlog (občinskih svetov) manjšinskih družbenikov.

Na predlog MOL so bili z dnem 15. 12. 2011 oziroma 7. 11. 2012 za mandatno dobo štirih let oziroma do 15. 12. 2015 v nadzorni svet družbe imenovani:

- Jadranka Dakić,
- Bojan Albreht,
- Urša Otoničar,
- Peter Sušnik,
- Samo Lozej (do 29. 10. 2012) in
- Vasja Butina (imenovan z dnem 7. 11. 2012 do 15. 12. 2015).

Na usklajen predlog manjšinskih družbenikov so bili z dnem 16. 12. 2013 za mandatno dobo dveh let imenovani:

- Marko Podvršnik,
- mag. Rok Prevc in
- Jožefa Žitko Pirc.

Nadzorni svet se je na svoji 1. redni – konstitutivni seji sestal 10. 1. 2012 in za predsednico izvolil Jadranko Dakić, za njenega namestnika pa Bojana Albrehta. V letu 2015 se je sestal na 6 rednih sejah. Podrobnejše poročilo o delu nadzornega sveta je predstavljeno v poglavju 1.3.

Na seji skupščine dne 25. 11. 2015 so bili z dnem 16. 12. 2015 na predlog MOL za mandatno dobo štirih let imenovani:

- Jadranka Dakić,
- Bojan Albreht,
- Urša Otoničar,
- Vasja Butina in
- Miha Butara,

z dnem 17. 12. 2015 pa so bili na usklajen predlog manjšinskih družbenikov do 16. 12. 2017 imenovani:

- Darko Jurca,
- Mateja Tavčar in
- Katarina Blažič.

Ustanovna seja nadzornega sveta v novi sestavi je bila 26. 1. 2016. Za predsednico nadzornega sveta je bila izvoljena Jadranka Dakić, za njenega namestnika pa Bojan Albreht.

### ***Skupščina Javnega holdinga***

Skupščino družbe sestavljajo vsi družbeniki. Vsakih dopolnjenih 50 EUR osnovnega vložka daje družbeniku en glas. Skupščina je sklepčna, če so prisotni družbeniki, ki imajo večino glasov vseh družbenikov. V skladu z družbeno pogodbo Javnega holdinga, skupščina odloča z navadno večino glasov, razen v primeru, ko družbeno pogodba ali zakon določa višjo večino.

Glasovi družbenikov pri odločanju na skupščini so porazdeljeni na naslednji način:

Mestna občina Ljubljana	2.644.866 glasov
Občina Medvode	116.311 glasov
Občina Brezovica	83.598 glasov
Občina Dobrova – Polhov Gradec	65.425 glasov
Občina Škofljica	54.520 glasov
Občina Dol pri Ljubljani	38.164 glasov
Občina Horjul	26.048 glasov
<b>Skupaj</b>	<b>3.028.936 glasov</b>

Skupščina družbe se je v letu 2015 sestala na šestih rednih in dveh dopisnih sejah, na katerih je med drugim sprejela letno in konsolidirano letno poročilo Javnega holdinga in družb v skupini za leto 2014 s poročili neodvisnega revizorja, imenovala revizorja za leto 2015, sprejela poročilo o realizaciji investicijskih načrtov družb v skupini Javnega holdinga, določila spremenljivi del plačila za uspešnost poslovanja direktorjev za leto 2014, obravnavala obdobja poročila o poslovanju družbe in sprejela rebalans poslovnega načrta družbe VO-KA za leto 2015. Sprejela je tudi poslovne načrte Javnega holdinga in družb v skupini za leto 2016 ter investicijske načrte družb v skupini Javnega holdinga za leto 2016. Skupščina je tudi odločila, da se nerazporejeni dobiček Javnega holdinga iz leta 2014 in del

predvidenega bilančnega dobička leta 2015 razporedi za prenos na družbenike. Skupščina družbe je za novo mandatno dobo imenovala direktorja družbe LPP in člane nadzornega sveta Javnega holdinga.

### ***Svet ustanoviteljev***

Mestni svet MOL in občinski sveti občin Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica in Velike Lašče so v letu 2004 sprejeli Akt o ustanoviteljskih pravicah in ustanovitvi sveta ustanoviteljev javnih podjetij povezanih v Holding Ljubljana, d.o.o.

Z navedenim aktom so sveti občin za izvrševanje ustanoviteljskih pravic v javnih podjetjih, povezanih v Javni holding in za usklajevanje odločitev v zvezi z zagotavljanjem obveznih in izbirnih gospodarskih javnih služb, ustanovili skupni organ, imenovan Svet ustanoviteljev javnih podjetij povezanih v Holding Ljubljana, d.o.o., s sedežem v Ljubljani, Mestni trg 1. V letu 2008 je bila zaradi prenosa poslovnega deleža v Javnem holdingu z občine Ig in Velike Lašče na MOL sprejeta novela v prejšnjem odstavku omenjenega akta, s katero je bilo izvedeno tudi preimenovanje organa v Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.

V letu 2010 sprejet Zakon o upravljanju kapitalskih naložb Republike Slovenije je zaradi uresničevanja načel in izvajanja korporativnega upravljanja vseh družb razveljavil določbe Zakona o gospodarskih javnih službah o sprejemu poslovnega poročila, obračunov in zaključnih računov ter o imenovanju in razreševanju direktorja, kar je bilo do te spremembe v pristojnosti ustanovitelja, oziroma v konkretnem primeru Sveta ustanoviteljev. Zaradi uskladitve z novo zakonsko ureditvijo so mestni oziroma občinski sveti v letu 2010 oziroma 2011 sprejeli spremembe ustanovitvenega akta Sveta ustanoviteljev, s katerim so navedene pristojnosti prenesli na družbenika javnih podjetij.

Svet ustanoviteljev sestavljajo aktualni župani občin ustanoviteljic in je pristojen za odločanje o cenah oziroma tarifah za uporabo javnih dobrin, ki jih zagotavljajo javna podjetja, dajanje soglasij k nakupu oziroma odprodaji poslovnega deleža v drugi družbi, dajanje soglasij za najemanje kreditov in drugo zadolževanje, za obremenitev nepremičnin, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala javnega podjetja kot tudi odločanje o drugih zadevah v skladu z zakonodajo.

Svet ustanoviteljev se je v letu 2015 sestal na šestih rednih sejah, na katerih je med drugim obravnaval posamične programe ravnanja s stvarnim premoženjem javnih podjetij, elaborate o oblikovanju cen nekaterih gospodarskih javnih služb in potrdil spremembe cen storitev nekaterih gospodarskih javnih služb, soglašal z zadolžitvijo posameznih družb in se seznanjal s pogoji zadolžitve posameznih družb, potrdil program predvidenega vračanja začasno porabljenih sredstev finančnih jamstev javnega podjetja Snaga, se seznanjal z aktivnostmi v povezavi z izgradnjo regijskega centra za ravnanje z odpadki Ljubljana – RCERO Ljubljana, sprejel program ravnanja s komunalnimi odpadki za leto 2016, soglašal s sklenitvijo pogodb o neposredni podelitvi koncesije za izvajanje gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov v občinah Velike Lašče, Ig, Vodice in Cerklje na Gorenjskem, se seznanil z informacijo o širitvi distribucijskega omrežja zemeljskega plina v Občini Grosuplje, podal soglasje Energetiki Ljubljana za povečanje osnovnega kapitala družbe GGE d.o.o. ter soglašal z aktivnostmi pri ustanovitvi holdinške družbe, sprejel spremembe pravilnika o pogojih in postopkih zadolževanja družb v skupini Javnega holdinga in poročilo o delu Sveta ustanoviteljev od septembra 2014 do avgusta 2015 itd.

## 1.2 Poročilo posloводства

Povezujemo najboljše.

Ponovno smo dokazali, da je trdno povezana skupina Javnega holdinga, skupina uspešnih družb in odličnih javnih služb. Poslovni rezultati vseh družb v skupini Javnega holdinga so bili v letu 2015 pozitivni. Dobiček Javnega holdinga je v letu 2015 znašal 4.604.344 EUR. Družba VO-KA je leto 2015 zaključila z dobičkom v višini 313.810 EUR, Energetika Ljubljana z dobičkom v višini 5.223.293 EUR, družba Snaga z dobičkom v višini 37.333 EUR in družba LPP z dobičkom v višini 53.800 EUR. Konsolidirani čisti poslovni izid skupine Javni holding pa je dobiček v višini 6.062.170 EUR.

Javni holding je družba, ki se s širokim spektrom znanj svojih sodelavcev odločno osredotoča na zagotavljanje funkcionalnosti in predvsem stroškovne optimalnosti. Pri svojem delu smo deležni podpore in pomoči lastnikov in Nadzornega sveta družbe, kar izredno cenimo. Prizadevali si bomo, da bo družba tudi v prihodnje v najboljši meri poslovala v dobro občanov, lastnikov, naročnikov ter v ponos zaposlenih. Cilje strategije za obdobje 2012–2016 smo v dosegli, nekatere tudi preseгли, prav tako tudi cilje reorganizacije, kar potrjuje, da je bila usmeritev in odločitve za izvedbo reorganizacije in ustanovitev strateškega holdinga pravilna. V obdobju od leta 2010 do konca leta 2015 smo iz naslova racionalizacije stroškov poslovanja podpornih služb kumulativno realizirali 7,5 mio EUR prihrankov za odvisne družbe, izhajajoč iz postavljenih ciljev reorganizacije v letu 2009.

Pod okriljem skupine Javnega holdinga se izvaja širok spekter gospodarskih javnih služb, ki obsegajo področja komunale, energetike in potniškega prometa, podporne dejavnosti pa se izvajajo tudi za dejavnosti mirujočega prometa, javnih parkirnih površin, javnih tržnic in pokopališke dejavnosti. S skupnimi močmi, jasnimi cilji in pripadnostjo zagotavljamo strokovno in učinkovito izvajanje podpornih dejavnosti, s katerimi uresničujemo vizijo in poslanstvo Javnega holdinga »Biti najboljša strokovna storitev«.

Družbe v skupini Javnega holdinga izvajajo skupaj 12 različnih gospodarskih javnih služb v kar 20 občinah, zato vsakodnevno stremimo k dobremu sodelovanju in pozitivni komunikaciji s pristojnimi službami lokalnih skupnosti. Prepletenost izvajanja gospodarskih javnih služb z razvojnimi odločitvami lokalnih skupnosti je velika, zato je nenehno sodelovanje in usklajevanje z občinami in organi v sestavi pomemben element uspešnega dela Javnega holdinga. Trajnostno naravnano izvajanje gospodarskih javnih služb družb v skupini Javnega holdinga je pripomoglo k uspešni kandidaturi in zmagi Ljubljane na tekmovanju za Zeleno prestolnico Evrope 2016. Ljubljana je dokazala, da je trajnostna usmeritev in skupno delo priznано in vse bolj cenjeno, trajnostni projekti zelene Ljubljane pa so lahko vzor tudi evropskim mestom. Mnogi zeleni projekti se izvajajo prav pod okriljem družb v skupini Javnega holdinga.

Ena od priložnosti, da aktivno prispevamo k še lepši in bolj zeleni Ljubljani je tudi vsakoletna akcija »Za lepšo Ljubljano«, ki je bila letos prav posebna, saj smo sodelovali pri zasaditvi več tisoč dreves na Golovcu, Rožniku in Šišenskem hribu, ki jih je preteklo zimo polomil žled.

V organizaciji Javnega holdinga smo v juniju 2015 izpeljali 31. komunalne igre, ki so bile po skoraj desetih letih končno spet v Ljubljani. Komunalniada je tradicionalni dvodnevni dogodek, katerega izvedba terja angažiranost velikega števila ljudi, njihove požrtvovalnosti, časa, znanja, kreativnosti in dobre volje. V sodelovanju z javnimi podjetji in MOL nam je uspelo organizirati zares odličen dogodek, kar potrjujejo tudi odzivi rekordnega števila udeležencev, Zbornice komunalnega gospodarstva, SKVNS in drugih deležnikov. Poskrbeli smo za zanimiv strokovni posvet, bogato razstavo komunalne opreme, profesionalno organizacijo delovnih in športnih iger, gostoljubno pogostitev in pester zabavni program. Dogodek smo več kot uspešno nadgradili s humanitarno noto, za katero si želimo, da bi postala tradicionalni del Komunalniade. V akciji »Komunalci smo humanitarci« je bil zbran izkupiček v višini skoraj

4.000 EUR, ki je bil v celoti namenjen programu ZPMS za letovanje socialno ogroženih otrok. Z domiselno otvoritvijo iger z Grajskimi piskači, udeležbo živega kipa Emonca, različnim promocijskim materialom, izvrstno uradno spletno stranjo in biltenom smo dodatno oplemenitili promocijo Ljubljane. Za piko na i k vsemu temu pa so zaslužni tekmovalci Javnega holdinga in javnih podjetij, ki so dosegli vrhunske rezultate tako v delovnih kot v športnih igrah.

Tudi v letu 2015 smo, tako v skupini kot tudi širše, na področju investicij z dogovarjanjem in usklajevanjem sledili strateškemu cilju sočasnosti izvajanja posegov v prostor. Družbe v skupini Javnega holdinga so v letu 2015 v investicijske projekte vložile 28.202.126 EUR lastnih sredstev in izvedle za 68.059.860 EUR investicij s sredstvi lokalnih skupnosti. Med večjimi projekti velja izpostaviti zaključek gradnje največjega kohezijskega projekta s področja okolja v državi (RCERO Ljubljana). Jeseni 2015 je bil zgrajen še zadnji, najzahtevnejši del projekta – objekti za mehansko biološko obdelavo odpadkov, ki je novembra 2015 dobil dovoljenje za enoletno poskusno obratovanje. V projektu sodeluje 37 občin, zato je regijski center tudi primer dobre prakse na področju povezovanja in sodelovanja občin.

Za izboljšanje kapitalske ustreznosti in likvidnosti družbe LPP je Javni holding, na podlagi sklepa Skupščine Javnega holdinga, v letu 2015 izvedel dokapitalizacijo družbe v višini 2.000.000 EUR. Skladno s pridobljenimi soglasji in Pogodbo o financiranju investicijskih programov VO-KA je Javni holding v letu 2015 v višini 680.596 EUR dokapitaliziral tudi družbo VO-KA.

V letu 2016 bomo družbe v skupini Javnega holdinga pristopile k pripravi novih strateških načrtov za naslednje dolgoročno obdobje. K oblikovanju trajnostno naravnanih ciljev družbe smo pristopili že v okviru sodelovanja pri pripravi Trajnostne urbane strategije Mestne občine Ljubljana za obdobje 2014–2020, ki predstavlja izhodišče tudi za nove strategije družb iz skupine Javnega holdinga.

Zahvaljujem se vsem sodelavcem, ki s svojim delom prispevajo k celoviti in odlični oskrbi prebivalcev Ljubljane in primestnih občin.

**Zdenka Grozde**  
**Direktorica**



Javni holding Ljubljana  
JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.  
Menoškova ulica 70, 1000 Ljubljana



### 1.3 Poročilo nadzornega sveta

#### ➤ Sestava Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.

Nadzorni svet ima osem članov in sicer pet članov na predlog Mestne občine Ljubljana in tri člane na usklajen predlog manjšinskih družbenikov. Sestava Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o. v letu 2015 je podrobneje predstavljena v okviru predstavitve organov družbe na strani 6.

#### ➤ Pregled števila sej Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.

Nadzorni svet JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o. se je v letu 2015 sestal **na 6 rednih sejah** in sprejel **98 sklepov**, od tega je bilo **85** sklepov sprejetih **soglasno**.

22. redna seja NS JHL	03. 03. 2015
23. redna seja NS JHL	05. 05. 2015
24. redna seja NS JHL	23. 06. 2015
25. redna seja NS JHL	08. 09. 2015
26. redna seja NS JHL	19. 11. 2015
27. redna seja NS JHL	08. 12. 2015

#### 1.3.1 Obravnavane teme na sejah Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.

- Preveritev Letnih poročil Javnega holdinga Ljubljana in javnih podjetij Vodovod – Kanalizacija, Energetika Ljubljana, Snaga in Ljubljanski potniški promet za leto 2014
- Preveritev Konsolidiranega letnega poročila Javnega holdinga Ljubljana za leto 2014
- Predlog za imenovanje revizijske družbe za revidiranje računovodskih izkazov za leto 2015
- Obravnava elaborata o oblikovanju cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb oskrbe s pitno vodo ter odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode za javno podjetje Vodovod – Kanalizacija za leto 2015
- Obravnava elaborata o oblikovanju cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja s področja ravnanja z odpadki za leto 2015 in načina obračuna teh storitev za javno podjetje Snaga
- Obravnava elaborata javnega podjetja Snaga o oblikovanju cen storitev gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov za leti 2016 in 2017
- Obravnava elaborata o oblikovanju cen storitev gospodarskih javnih služb obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v RCERO LJUBLJANA za leti 2016 in 2017
- Predlog Sklepa o tarifnem sistemu za obračun storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb ravnanja s komunalnimi odpadki
- Obvestilo javnega podjetja Snaga o zagotovitvi finančnega jamstva za izvedbo ukrepov, določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, za leto 2015
- Program predvidenega vračanja začasno porabljenih sredstev finančnih jamstev javnega podjetja Snaga
- Predlog rebalansa poslovnega načrta javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija za leto 2015
- Strategija razvoja javnega podjetja Energetika Ljubljana za obdobje 2014 – 2024, s posebnim poudarkom na investicijah, v prvi vrsti na Plinsko parni enoti v TE-TOL, dopolnjena z oceno finančnega poslovanja v obdobju od leta 2014 do 2024

- Informacija javnega podjetja Energetika Ljubljana o predlogu za povečanje osnovnega kapitala v družbi GGE d.o.o. s strani finančnih vlagateljev
- Analiza učinkov reorganizacije družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in družb v skupini s številčnimi podatki in cilji za prihodnost (s pregledom pravic po kolektivnih pogodbah družb v skupini)
- Predlog o razporeditvi nerazporejenega čistega dobička javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija in javnega podjetja Energetika Ljubljana za prenos na družbenika
- Predlog o razporeditvi nerazporejenega čistega dobička javnega podjetja Energetika Ljubljana za prenos na družbenika
- Predlog o razporeditvi nerazporejenega čistega dobička Javnega holdinga za prenos na družbenike
- Predlog o vnaprejšnji razdelitvi dela predvidenega bilančnega dobička Javnega holdinga za leto 2015 za prenos na družbenike
- Predlog sklepa o povečanju osnovnega kapitala in poenostavljenem zmanjšanju osnovnega kapitala javnega podjetja Ljubljanski potniški promet
- Predlog javnega podjetja Energetika Ljubljana za povečanje osnovnega kapitala v družbi GGE d.o.o.
- Predlog ustanovitve stavbne pravice v korist javnega podjetja Energetika Ljubljana na nepremičninah v lasti Mestne občine Ljubljana
- Predlog za kratkoročno zadolžitev javnega podjetja Energetika Ljubljana v letu 2016
- Predlog za dolgoročno zadolžitev javnega podjetja Ljubljanski potniški promet v letu 2015
- Predlog obremenitve nepremičnin za zavarovanje dolgoročnega kredita javnega podjetja Ljubljanski potniški promet
- Predlog za kratkoročno zadolžitev javnega podjetja Ljubljanski potniški promet v letu 2016
- Poslovni načrt Javnega holdinga Ljubljana in javnih podjetij Vodovod – Kanalizacija, Energetika Ljubljana, Snaga in Ljubljanski potniški promet za leto 2016
- Informacija o nerevidiranih poslovnih rezultatih Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini za leto 2014
- Obvestila o novih kreditnih pogojih javnega podjetja Energetika Ljubljana in javnega podjetja Ljubljanski potniški promet
- Poročilo Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini za obdobje januar – junij 2015 ter informacije o rezultatih poslovanja za mesec januar 2015, ter obdobja januar – marec 2015, januar – maj 2015, januar – julij 2015, januar – september 2015, januar – oktober 2015, januar – november 2015
- Sklici sej skupščine družbe Javni holding Ljubljana
- Sklici sej Sveta ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v Javni holding Ljubljana
- Seznanitev s sponzorstvi in donacijami Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini za obdobje od leta 2005 do vključno leta 2014
- Gradiva Službe za notranjo revizijo Javnega holdinga Ljubljana:
  - Ocena izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Snaga od leta 2013 naprej
  - Ocena izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije uspešnosti izvajanja načrta investicijskih nalog v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2011 naprej

- Ocena izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije prihodkov od prodaje iz naslova GJS v javnem podjetju Ljubljanski potniški promet od leta 2013 naprej
- Ocena izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2013 naprej
- Poročilo Službe za notranjo revizijo glede navedb, opisanih v obvestilu Računskega sodišča Republike Slovenije
- Poročilo o delu Službe za notranjo revizijo Javnega holdinga za leto 2014
- Načrt dela Službe za notranjo revizijo Javnega holdinga za leto 2015
- Poročilo o izvedbi notranje revizije investicijskih postavk na območju Čopove ulice v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2012 naprej
- Poročilo o izvedbi notranje revizije gradnje komunalne infrastrukture na območju Vevče – Slape v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2013 naprej
- Poročilo o izvedbi notranje revizije postopkov ravnanja z nepremičninami v javnem podjetju Ljubljanski potniški promet od leta 2011 naprej
- Poročilo o izvedbi notranje revizije prihodkov od prodaje iz naslova izbranih dejavnosti GJS v javnem podjetju Snaga od leta 2014 naprej
- Poročilo o izvedbi notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Energetika Ljubljana od leta 2014 naprej
- Informacija o zakonodajnih spremembah na področju notranje revizije ter predlog nove Temeljne listine Službe za notranjo revizijo Javnega holdinga

### **1.3.2 Spremljanje in nadzor nad poslovanjem družbe – dodatne zahteve Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.**

Nadzorni svet JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o. je v letu 2015 posredoval številne pobude in zahteval dodatna gradiva, pojasnila oziroma poročila:

- Nujnost nadaljnega zmanjševanja stroškov, racionalizacije in optimizacije poslovanja na vseh področjih
- Zaključena reorganizacija ne pomeni konec projekta, temveč začetek novega, ki mora vključiti tudi merila in merjenje temeljnih procesov. Potrebno je pripraviti jasno razvojno strategijo za naprej po podjetjih in po dejavnostih
- Več pozornosti nameniti tudi uslugam podjetij, ki morajo stopiti naproti uporabnikom in jim pomagati z nasveti in sočasnimi storitvami
- Potrebno je nadaljevati s krepitvijo vloge Javnega holdinga. Javni holding mora posebno pozornost posvetiti opravljanju čim več storitev za javna podjetja, velik poudarek mora biti namenjen poenotenju in tesnem sodelovanju med vsemi podjetji v skupini
- Že pred odhodom ključnih kadrov morajo direktorji pravočasno poskrbeti za njihovo nadomestitev
- Nujnost izvedbe IT revizije in priprava registra za obvladovanje tveganj, kar je pomembno zaradi priprave novih strateških načrtov
- Vse družbe v sistemu naj usmerijo izdatnejše aktivnosti za pridobivanje evropskih sredstev. Prodajati je potrebno tudi znanje in privabiti tujce k ogledu naših uspešnih projektov
- Potrebno bi bilo dati pobude državi za spremembo zakonodaje na področju kolektivnih pogodb

- Notranjo revizijo stroškov dela je potrebno izvajati v vseh podjetjih, pri tem pa je potrebno stremeti k čim večjemu poenotenju. Merila znotraj vseh podjetij bi morala biti primerljiva oziroma enotna za vse družbe v skupini Javnega holdinga. Javni holding, ki izvaja proces obračuna stroškov dela za vsa podjetja, naj v čim večjem obsegu poenoti proces.
- Z izvedenimi notranjimi revizijami v posameznih podjetjih se morajo seznaniti tudi direktorji ostalih podjetij v skupini Javnega holdinga, z namenom preveritve morebitnih odstopanj ali pomanjkljivosti in sprejemom ukrepov za odpravo le-teh
- Preveriti bi bilo potrebno optimalno kadrovske organiziranost in število zaposlenih v podjetjih, kar bi morala opraviti specializirana in kvalificirana zunanja institucija
- Glede na to, da se optimizacija poslovanja v samem Javnem holdingu zaključuje v letu 2015, bi bilo potrebno že v letu 2016 opraviti oceno optimizacije, tudi s pomočjo zunanje presoje
- Pripravo analize oziroma pregleda vseh kolektivnih pogodb, ki veljajo v družbah v skupini Javnega holdinga, z navedbo datuma poteka, izhodišči za sklenitev novih kolektivnih pogodb ter navedb predlogov za njihovo poenotenje
- Vodstvu javnega podjetja Energetika Ljubljana je naložil, da mora nepopustljivo sprejemati in izvesti nujne ukrepe, tako za sklenitev nove kolektivne pogodbe, kadrovske racionalizacije, sprejeti tehnološko opredelitev za nadaljnjo proizvodnjo itd.
- Javnemu podjetju Ljubljanski potniški promet je naložil, da mora nemudoma na pristojno ministrstvo nasloviti utemeljeno pobudo za informacijsko povezavo evidenc, potrebnih za izdajo terminskih vozovnic za dijake in študente ter da pripravi načrt pokrivanja bilančne izgube in predlog morebitnega povišanja cen, katerega predstavi v odločitev županom in lastnikom Javnega holdinga
- Zahteval je pripravo Strategije razvoja javnega podjetja Energetika Ljubljana za obdobje 2014 – 2024, dopolnjeno s finančnimi podlagami
- Zahteval je pripravo Analize učinkov reorganizacije Javnega holdinga in družb v skupini, s številčnimi podatki in cilji za prihodnost
- Zahteval je pripravo Elaborata o obvladovanju tveganj po posameznih podjetjih
- Z novimi idejami je možno narediti velike premike, ki lahko vplivajo na veliko različnih področij, zato naj vse družbe v sistemu Javnega holdinga temu posvetijo več pozornosti
- Ob bodočem načrtovanju in projektiranju mora javno podjetje Energetika Ljubljana predvideti možne alternativne vire na področju oskrbe s toploto
- Vse družbe v sistemu morajo aktivno sodelovati pri oblikovanju zakonodaje in podajati predloge za učinkovitejše poslovanje
- Javna podjetja morajo v svojih programih upoštevati podatke iz sprejetih proračunov občin družbenic Javnega holdinga

➤ **Delo nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.**

22. redna seja, 3. 3. 2015

Nadzorni svet se je seznanil z informacijo o nerevidiranih poslovnih rezultatih Javnega holdinga in družb v skupini za leto 2014 ter z informacijo o poslovanju za mesec januar 2015. Člani nadzornega sveta so se seznanili tudi z obvestilom javnega podjetja Snaga o zagotovitvi finančnega jamstva za izvedbo ukrepov, določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, za leto 2015. Nadzorni svet se je seznanil z oceno izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Snaga od leta 2013 naprej ter z oceno izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil

notranje revizije uspešnosti izvajanja načrta investicijskih nalog v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2011 naprej. Nadzorni svet je sprejel poročilo o delu Službe za notranjo revizijo za leto 2014 ter se seznanil z načrtom dela za leto 2015. Glede na to, da se optimizacija poslovanja v Javnem holdingu v letu 2015 zaključuje, bi bilo potrebno v letu 2016 opraviti oceno optimizacije, s pomočjo zunanje presoje. Seznanil se je tudi s poročilom Službe za notranjo revizijo glede navedb, opisanih v obvestilu Računskega sodišča Republike Slovenije. Nadzorni svet se je seznanil še z obvestilom o kreditnih pogojih kratkoročne zadolžitve javnega podjetja Energetika Ljubljana pri banki ter s sklicem skupščine družbe. Predlagano je bilo, da se pripravi analiza oziroma pregled vseh kolektivnih pogodb, ki veljajo v družbah v skupini Javnega holdinga z navedbo predlogov za njihovo poenotenje. Člani nadzornega sveta so bili seznanjeni še, da je Javni holding na podlagi sklepa nadzornega sveta sprejel ponudbo za zavarovanje odgovornosti direktorjev in vodilnih delavcev Javnega holdinga in družb v skupini ter organa nadzora za leto 2015.

### 23. redna seja, 5. 5. 2015

Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k letnim poročilom Javnega holdinga Ljubljana in povezanih javnih podjetij za leto 2014 ter h konsolidiranemu letnemu poročilu Javnega holdinga Ljubljana za leto 2014. Podal je pozitivno mnenje k predlogom za uporabo bilančnega dobička poslovnega leta v družbah Javni holding Ljubljana, Vodovod – Kanalizacija, Energetika Ljubljana in Snaga ter k načinu uporabe čistega dobička v družbi Ljubljanski potniški promet. Pozitivno mnenje je podal tudi k predlogu za imenovanje revizijske družbe KPMG Slovenija za storitev revidiranja računovodskih izkazov za leto 2015. Ob obravnavi letnih poročil je bilo izpostavljeno, da je potrebno pripraviti naslednja gradiva: Strategijo razvoja javnega podjetja Energetika Ljubljana za obdobje 2014 – 2024, dopolnjeno s finančnimi podlagami, Analizo učinkov reorganizacije Javnega holdinga in družb v skupini, s številčnimi podatki in cilji za prihodnost ter Elaborat o obvladovanju tveganj po posameznih podjetjih. Nadzorni svet se je seznanil s programom predvidenega vračanja začasno porabljenih sredstev finančnih jamstev javnega podjetja Snaga in sprejetimi sklepi Sveta ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. s tem v zvezi. Podal je tudi pozitivno mnenje predlogu javnega podjetja Snaga, da se razlika do višine finančnih jamstev, določene z okoljevarstvenim dovoljenjem, po pokritju dela vračila začasno porabljenih finančnih jamstev krije s 5% pribitka na stroškovno ceno, ki jo plačujejo občine pristopnice v okviru projekta Nadgradnja regijskega centra za ravnanje z odpadki – RCERO Ljubljana. Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k cenam storitev oskrbe s pitno vodo, odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode ter k cenam odvajanja in čiščenja industrijske odpadne vode. Prav tako je podal pozitivno mnenje k cenam storitev javnega podjetja Snaga in k sklepu o tarifnem sistemu za obračun storitev ravnanja s komunalnimi odpadki. Nadzorni svet se je seznanil še z informacijo o poslovanju Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje januar – marec 2015, sklicem seje skupščine družbe in sklicem seje Sveta ustanoviteljev, z obvestilom o novih kreditnih pogojih javnih podjetij Energetika Ljubljana in Ljubljanski potniški promet ter s sponzorstvi in donacijami Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje od leta 2005 do vključno leta 2014.

### 24. redna seja, 23. 6. 2015

Nadzorni svet se je seznanil z razširjeno informacijo o poslovanju Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje januar – marec 2015. Podal je pozitivno mnenje k predlogu Rebalansa poslovnega načrta javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija za leto 2015 ter k predlogu, da Javni holding zagotovi dodatna sredstva za najnujnejša investicijska vlaganja iz Rebalansa poslovnega načrta javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija v višini 42.123,01 EUR na način povečanja osnovnega kapitala. Ob obravnavi rebalansa so člani nadzornega sveta izpostavili, da je potrebno večjo pozornost posvetiti kadrovskemu področju, predvsem glede števila zaposlenih in vsem stroškom ter ponovno opozorili, da mora javno podjetje investicijo uvrstiti

v svoj načrt šele takrat, ko ima zaprto finančno konstrukcijo. Nadzorni svet se je seznanil s Strategijo razvoja javnega podjetja Energetika Ljubljana za obdobje 2014 – 2024, dopolnjeno z oceno finančnega poslovanja v obdobju od leta 2014 do 2024 in zadalžil vodstvo javnega podjetja, da preveri v razpravi izpostavljene elemente in tako pripravljeno gradivo ponovno predloži v obravnavo nadzornemu svetu družbe. Nadzorni svet se je seznanil z informacijo javnega podjetja Energetika Ljubljana o predlogu družbe GGE d.o.o. za povečanje osnovnega kapitala družbe z vstopom novih družbenikov v družbo GGE d.o.o. ter s strani drugega družbenika družbe Gorenje d.d. in soglašal z nadaljnjimi aktivnostmi. Vodstvo javnega podjetja Energetika Ljubljana je zadalžil, da pripravi ustrezno gradivo za odločanje in predloge sklepov za izvedbo dokapitalizacije družbe GGE d.o.o. in njihov sprejem na Svetu ustanoviteljev in skupščini družbe. Člani nadzornega sveta so se seznanili še s poročili o izvedbi notranje revizije in sicer notranje revizije investicijskih postavk na območju Čopove ulice v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija, notranje revizije gradnje komunalne infrastrukture na območju Vevče – Slape v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija in notranje revizije postopkov ravnanja z nepremičninami v javnem podjetju Ljubljanski potniški promet od leta 2011 naprej. Seznanili so se tudi z Oceno izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije prihodkov od prodaje iz naslova GJS v javnem podjetju Ljubljanski potniški promet od leta 2013 naprej. Nadzorni svet se je seznanil še z informacijo o poslovanju Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje januar – maj 2015, sklicem seje skupščine družbe in sklicem seje Sveta ustanoviteljev ter obvestilom o novih oziroma spremenjenih kreditnih pogojih javnega podjetja Ljubljanski potniški promet.

#### 25. redna seja, 8. 9. 2015

Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k poročilu o poslovanju Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini za obdobje januar – junij 2015 in se seznanil z informacijo o poslovanju za obdobje januar – julij 2015. Nadzorni svet je izrazil pohvalo Javnemu holdingu za dosežene nižje obrestne mere za posojila družb in pridobitev certifikata »Prepoznani v odličnosti – 3 stars«. Nadzorni svet se je seznanil z Analizo učinkov reorganizacije Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini s številčnimi podatki in cilji za prihodnost (s pregledom pravic po kolektivnih pogodbah dejavnosti in podjetniških kolektivnih pogodbah družb v skupini) in izrekel pohvalo vsem sodelujočim za dosežene izredno pozitivne učinke reorganizacije. Nadzorni svet je ugotovil, da je bila usmeritev in odločitev za izvedbo reorganizacije in ustanovitev strateškega holdinga pravilna, vsi načrtovani cilji so preseženi in so dobra osnova za nadaljnjo širitev procesa reorganizacije in učinkovitosti na vseh področjih družb v skupini. Nadzorni svet je še predlagal, da se Analiza učinkov reorganizacije obravnava na seji skupščine družbe. Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k predlogu, da se preneseni čisti dobiček preteklih let javnih podjetij Vodovod – Kanalizacija in Energetika Ljubljana razporedi za prenos na družbenika, preostali del prenesenega čistega dobička preteklih let pa ostane nerazporejen. Podal je tudi pozitivno mnenje k povečanju osnovnega kapitala javnega podjetja Ljubljanski potniški promet s sredstvi edinega družbenika, družbe Javni holding, ter pozitivno mnenje k poenostavljenemu zmanjšanju osnovnega kapitala javnega podjetja Ljubljanski potniški promet. Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k predlogu javnega podjetja Energetika Ljubljana za povečanje osnovnega kapitala družbe GGE d.o.o. s strani družbenika Gorenje d.d. ter da po izvedeni dokapitalizaciji javno podjetje Energetika Ljubljana nadaljuje z aktivnostmi pri ustanovitvi holdinške družbe GGE B.V. in postane lastnik najmanj 20 % delnic družbe GGE B.V. Nadzorni svet se je seznanil še s sklicem seje skupščine družbe in Sveta ustanoviteljev ter obvestilom o kreditnih pogojih kratkoročne zadolžitve javnega podjetja Ljubljanski potniški promet in o novih kreditnih pogojih obstoječe dolgoročne zadolžitve javnega podjetja Energetika Ljubljana.

## 26. redna seja, 19. 11. 2015

Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k predlogu, da se preneseni čisti dobiček preteklih let javnega podjetja Energetika Ljubljana razporedi za prenos na družbenika. Pozitivno mnenje je podal tudi k predlogu, da se preneseni čisti dobiček preteklih let Javnega holdinga razporedi za prenos na družbenike, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi ter k predlogu, da se za vnaprejšnji prenos na družbenike, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi, razporedi tudi del predvidenega bilančnega dobička leta 2015 Javnega holdinga. Nadzorni svet se je seznanil z razširjeno informacijo o poslovanju Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje januar – september 2015 in za obdobje januar – oktober 2015. Ob obravnavi devetmesečnega poročila o poslovanju je bilo izpostavljeno, da imajo podjetja številne rezerve, še zlasti na področju števila zaposlenih in stroškov plač. Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k Sklepu o tarifnem sistemu za obračun storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb ravnanja s komunalnimi odpadki javnega podjetja Snaga ter se seznanil z elaboratom o oblikovanju cen storitev GJS zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov ter GJS obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v RCERO Ljubljana za leti 2016 in 2017 in podal pozitivno mnenje k cenam storitev javnega podjetja. Javnemu podjetju Energetika Ljubljana je podal pozitivno mnenje k sklenitvi pogodbe o ustanovitvi stavbne pravice za plinovode in vročevode z lastnikom nepremičnin Mestno občino Ljubljana ter k predlogu, da se za potrebe zagotovitve rednega poslovanja in uravnavanja finančne likvidnosti kratkoročno zadolži pri bankah. Javnemu podjetju Ljubljanski potniški promet je podal pozitivno mnenje k predlogu, da se v letu 2015 dolgoročno zadolži pri banki za potrebe refinanciranja treh obstoječih kreditov in financiranja nakupa avtobusov. Nadzorni svet se je seznanil še s sklicem seje skupščine družbe in sklicem seje Sveta ustanoviteljev ter se seznanil z Oceno izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2013 naprej, s Poročilom o izvedbi notranje revizije prihodkov od prodaje iz naslova izbranih dejavnosti GJS v javnem podjetju Snaga od leta 2014 naprej in Poročilom o izvedbi notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Energetika Ljubljana od leta 2014 naprej in Informacijo o zakonodajnih spremembah na področju notranje revizije ter podal soglasje k Temeljni listini Službe za notranjo revizijo v Javnem holdingu. Nadzorni svet se je seznanil še z Obvestilom o novih kreditnih pogojih obstoječe dolgoročne zadolžitve javnega podjetja Energetika Ljubljana ter Obvestilom o kreditnih pogojih kratkoročne zadolžitve javnega podjetja Ljubljanski potniški promet.

## 27. redna seja, 8. 12. 2015

Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k poslovnim načrtom Javnega holdinga Ljubljana in javnih podjetij Vodovod – Kanalizacija, Energetika Ljubljana, Snaga in Ljubljanski potniški promet za leto 2016. Pozitivno mnenje je podal tudi k predlogu, da Javni holding Ljubljana zagotovi dodatna sredstva za najnujnejša investicijska vlaganja iz poslovnega načrta javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija za leto 2016, na način povečanja osnovnega kapitala javnega podjetja. Člani nadzornega sveta do podali pozitivno mnenje k obremenitvi nepremičnin v lasti javnega podjetja Ljubljanski potniški promet s hipoteko kot obliko zavarovanja dolgoročnega bančnega kredita. Z dolgoročnim kreditom bo javno podjetje poplačalo tri obstoječe kredite, preostali del pa bo namenjen za financiranje nakupa 30 novih avtobusov. Pozitivno mnenje so člani nadzornega sveta podali tudi k predlogu, da se javno podjetje Ljubljanski potniški promet v letu 2016 kratkoročno zadolži pri bankah in Javnem holdingu, za potrebe uravnavanja finančne likvidnosti in rednega poslovanja. Nadzorni svet se je seznanil še s sklicem seje skupščine družbe in sklicem seje Sveta ustanoviteljev.

### **1.3.3 Preveritev Konsolidiranega letnega poročila za leto 2015**

Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. je na 3. redni seji, dne 5. 5. 2016 preveril sestavljeno in revidirano Letno poročilo družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. za leto 2015. Nadzorni svet je ugotovil, da je letno poročilo sestavljeno skladno z Zakonom o gospodarskih družbah in Slovenskimi računovodskimi standardi ter da predstavlja verodostojen odraz dogajanj in celovito informacijo o poslovanju družbe v letu 2015. Ker nadzorni svet na letno poročilo in poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb oziroma zadržkov, je sprejel pozitivno stališče k letnemu poročilu in poročilu neodvisnega revizorja.

### **1.3.4 Preveritev Poročil o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015**

Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. je na 3. redni seji, dne 5. 5. 2016 preveril Poročila o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015 družb JAVNO PODJETJE VODOVOD – KANALIZACIJA d.o.o., JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o., SNAGA Javno podjetje d.o.o. ter JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o. in na poročila nima pripomb. Nadzorni svet se strinja s sklepi revizorja, da so Poročila o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015 sestavljena skladno z Zakonom o gospodarskih družbah ter da ni opazil ničesar, zaradi česar bi verjel, da navedbe v Poročilih o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015 niso v vseh pomembnih pogledih točne, da so bile pri pravnih poslih, navedenih v poročilih, glede na okoliščine, ki so bile znane ob sklenitvi teh poslov, vrednosti izpolnitev družb v pomembnem pogledu nesorazmerno visoke ter da obstajajo okoliščine, ki bi glede drugih dejanj, navedenih v poročilih, kazale na bistveno drugačno oceno prikrasnosti od tiste, ki so jih dala poslovodstva omenjenih družb.

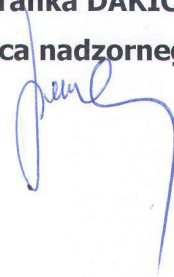
### **1.3.5 Sklepi**

1. Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. daje pozitivno mnenje h Konsolidiranemu letnemu poročilu družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. za leto 2015 s poročilom neodvisnega revizorja ter ga posreduje v sprejem skupščini JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.
2. Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. daje pozitivno mnenje k predlogom uporabe bilančnega dobička družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., kot sledi:
  - a) bilančni dobiček poslovnega leta 2015 v družbi JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. znaša 4.363.609,90 EUR in je bil po sklepu skupščine družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. številka 4 - S JHL/2015 z dne 25. 11. 2015 delno razporejen za vnaprejšnji prenos na družbenike, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi, v višini 1.302.362,75 EUR, preostali bilančni dobiček v višini 3.061.247,15 EUR ostane nerazporejen;
  - b) bilančni dobiček poslovnega leta 2015 v družbi JAVNO PODJETJE VODOVOD – KANALIZACIJA d.o.o. v višini 296.126,76 EUR se razporedi za prenos na družbenika v višini 250.000,00 EUR, preostanek bilančnega dobička v višini 46.126,76 EUR ostane nerazporejen;
  - c) bilančni dobiček poslovnega leta 2015 v družbi JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o. v višini 11.138.470,93 EUR se razporedi med druge rezerve iz dobička v višini 5.000.000,00 EUR, preostanek bilančnega dobička v višini 6.138.470,93 EUR ostane nerazporejen;
  - d) bilančni dobiček poslovnega leta 2015 v družbi SNAGA Javno podjetje d.o.o. v višini 27.909,46 EUR se razporedi med druge rezerve iz dobička;



3. Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. daje pozitivno mnenje k načinu uporabe čistega dobička družbe JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o., kot sledi:
- a) čisti dobiček poslovnega leta 2015 v družbi Javno podjetje Ljubljanski potniški promet, d.o.o. v višini 53.799,70 EUR se razporedi za pokrivanje prenesene čiste izgube, tako da po delnem pokritju te izgube, bilančna izguba na dan 31. 12. 2015 znaša 1.896.970,89 EUR in ostaja nepokrita.

**Jadranka DAKIĆ**  
**Predsednica nadzornega sveta**



## 2 POSLOVNO POROČILO

### 2.1 Gospodarska gibanja v Evropi in Sloveniji<sup>1</sup>

V letu 2015 se je nadaljevano okrevanje gospodarske aktivnosti. Podobna rast se pričakuje tudi v prihodnjem letu, temelji pa predvsem na okrevanju zasebne potrošnje. Gospodarska rast v evro območju je v letu 2015 znašala 1,6 %. Po podatkih SURS se je BDP v Sloveniji v zadnjem četrtletju 2015 povečal za 0,6 %, v celem letu 2015 pa za 2,9 %. Rast BDP v Sloveniji je znova višja kot v povprečju evrskega območja. V medletni primerjavi je Slovenija ostala v skupini držav članic z najvišjo rastjo, zaostanek za ravno iz leta 2008 se tako zadnji dve leti zmanjšuje, še vedno pa ostajamo v skupini držav, kjer BDP najbolj zaostaja za predkrizno ravno.

Cene življenjskih potrebščin so se v letu 2015 znižale za 0,5 %. Deflacija je bila predvsem posledica nižjih svetovnih cen nafte in odsotnosti cenovnih pritiskov v domačem okolju. V Sloveniji smo tako, prvič v poosamosvojitvenem obdobju, ob koncu leta zabeležili padec cen. V evrskem območju je bila v letu 2015 zabeležena inflacija v višini 0,2 %.

V letu 2015 so se dolarske cene nafte brent znižale in dosegle najnižjo raven v zadnjih desetih letih. V decembru so padle pod 40 USD za sod. Povprečna dolarska cena nafte brent se je v letu 2015 tako znižala za 47,1% na 52,4 USD za sod. To je najmanj po letu 2004, letno znižanje pa je bilo največje v zadnjih 25 letih. Ob občutnem padcu vrednosti evra glede na ameriški dolar so se cene nafte, izražene v EUR, znižale za 35,2% na 48,3 EUR za sod.

Vrednost evra je v povprečju leta 2015 dosegla najnižjo vrednost po letu 2003 in sicer 1,1095 USD za 1 EUR. Medletno je bila vrednost evra glede na dolar nižja za 18,1 %. Vrednost evra je v povprečju leta 2014 znašala 1,3285 USD za 1 EUR.

Medbančne obrestne mere ostajajo na izredno nizkih ravneh, vrednost 3-mesečnega EURIBOR-a je bila v povprečju leta 2015 celo negativna v višini 0,002 % (+0,209 % v letu 2014).

Razmere na trgu dela se izboljšujejo. Število registriranih brezposelnih se je zmanjševalo od aprila 2014 in se ob koncu leta 2015 umirilo. Konec decembra 2015 je bilo 5,3 % manj brezposelnih kot decembra 2014. Stopnja registrirane brezposelnosti je decembra 2015 znašala 12,1 %.

Povprečna mesečna bruto plača v Republiki Sloveniji je v letu 2015 znašala 1.555,89 EUR in je bila v primerjavi s povprečno bruto plačo leta 2014 nominalno višja za 0,7 % oziroma realno za 1,2 %. Povprečna mesečna bruto plača je bila v letu 2015 najvišja v dejavnostih oskrbe z električno energijo, plinom in paro (2.317,23 EUR) ter finančnih in zavarovalniških dejavnostih (2.258,97 EUR).

---

<sup>1</sup> Vir: UMAR, Ekonomsko ogledalo, december 2015, št. 12, let. XXI in januar 2016, št. 1, let. XXII.

## 2.2 Uresničevanje načrtovanih ciljev in nalog družb v skupini

Strateški načrti družb v skupini Javnega holdinga za obdobje 2012–2016 so postavili smernice, v okviru katerih se s postavljanjem letnih ciljev in nalog ves čas sledi poslanstvu in viziji posameznih družb in skupine kot celote. Javni holding s pomočjo temeljnih vrednot povezuje vse dele skupine in ustvarja vezi ob hkratnem upoštevanju specifičnih vrednot posameznih družb v skupini. Naše temeljne vrednote so tesno vpete v naš vsakdanjik, zato nas odličnost storitev, zadovoljstvo uporabnikov, učinkovitost, strokovnost, racionalnost, kvaliteta poslovanja, optimizirani, enostavni in informacijsko podprti procesi, strokovno usposobljeni in motivirani zaposleni, združujejo v čvrsti celoti. S pravočasnim prepoznavanjem priložnosti, s predvidevanjem sprememb ter hitrim in učinkovitim prilagajanjem novim izzivom, uresničujemo našo vizijo »najboljša strokovna storitev«.

### ➤ Zastavljeni in doseženi cilji Javnega holdinga

V Javnem holdingu smo v letu 2015 nadaljevali s projekti racionalizacije in optimizacije poslovanja, tako Javnega holdinga kot javnih podjetij. Izpeljali smo zahteven projekt implementacije enotnega elektronskega dokumentnega sistema (EDS), ki predstavlja celovit sistem standardne integracije enotnega klasifikacijskega načrta za namen razvrščanja dokumentov ter signirnega načrta za upravljanje dostopnih pravic. Skladno z zakonskimi zahtevami vzpostavitve sistema posredovanja in prejemanja računov v elektronski obliki, smo uvedli e-račune, proces upravljanja e-računov pa v informacijskem sistemu polno integrirali, zato potencialno pričakujemo dodatne prihranke na stroških priprave računov in njihove distribucije.

Učinkovito smo zagotavljali finančno stabilnost družb v skupini in dosegli znatne prihranke iz naslova nižjih stroškov obresti za kredite z refinanciranjem obstoječih dolgoročnih kreditov javnih podjetij. Nižje obrestne mere so bile dosežene na osnovi izvedenih postopkov javnih naročil kot tudi na osnovi posameznih vlog in dogovorov z bankami.

Na zahtevo nadzornega sveta družbe smo pripravili dokument »Analiza učinkov reorganizacije družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in družb v skupini s številčnimi podatki in cilji za prihodnost«, ki je potrdil, da Javni holding in javna podjetja v celoti dosegajo ali celo presegajo fizične kazalce oz. zastavljene cilje reorganizacije ter da je bila usmeritev in odločitev za izvedbo reorganizacije in ustanovitev strateškega holdinga pravilna, v kar vseskozi verjamemo in dokazujemo z vsakodnevnim delom in projekti. Kumulativno smo iz naslova racionalizacije stroškov poslovanja podpornih služb v obdobju od leta 2010 do konca leta 2015 realizirali 7,5 mio EUR prihrankov za odvisne družbe.

Javni holding se je izoblikoval kot močna, vplivna in ugledna organizacija na področju kvalitetnega izvajanja podpornih dejavnosti za gospodarske javne službe. Ker se zavedamo svojih dosedanjih dosežkov, prednosti in kvalitet smo se odločili za sodelovanje na razpisu za najvišje državno priznanje za dosežke na področju kakovosti proizvodov in storitev ter kakovosti poslovanja, katerega namen je spodbujanje organizacij k uvajanju sistemov sodobnega, učinkovitega in celovitega doseganja kakovosti ter k načrtovanju in izvajanju sodobnega procesa poslovanja. Že ob prvi prijavi smo si zadali ambiciozni cilj: doseči rezultat, ki prinaša diplomu oziroma certifikat za dosežke. V začetku leta 2015 smo prestali temeljito preverjanje s strani ocenjevalne skupine in prejeli mednarodno veljavni certifikat odličnosti EFQM sheme »Prepoznani v odličnosti – 3 stars«. Pridobitev tega certifikata je izjemnega pomena, saj predstavlja udejanjanje evropskih kriterijev modela odličnosti v Sloveniji in priznava dosežke organizacij v mednarodnem merilu.

Poleg notranjih projektov je bilo leto 2015 v znamenju organizacije največjega srečanja delavcev komunalnega gospodarstva – Komunaliada 2015, katerega organizacijo dogodka je Zbornica komunalnega gospodarstva zaupala Javnemu holdingu. Poleg brezhibne

organizacije se lahko pohvalimo tudi z rekordnim obiskom, saj se je dogodka udeležilo preko 2.800 udeležencev iz cele Slovenije, na lastno iniciativo pa smo v okviru dogodka prvič organizirali tudi humanitarno akcijo, katere izkupiček je bil namenjen za letovanje socialno ogroženih otrok. Z domiselno otvoritvijo iger z Grajskimi piskači, udeležbo živega kipa Emonca, različnim promocijskim materialom, izvrstno uradno spletno stranjo in biltenom smo dodatno oplemenitili promocijo Ljubljane. Za piko na i pa so poskrbeli še tekmovalci Javnega holdinga in javnih podjetij, ki so dosegli vrhunske rezultate tako v delovnih kot v športnih igrah.

Med večjimi informacijskimi projekti smo v letu 2015 implementirali nov sistem elektronskega dokumentarnega sistema. Dodana vrednost novega sistema EDS v primerjavi s starim sistemom vhodno izhodne pošte je, poleg integrirane tehnološke novosti na področju upravljanja z vsebinami, vzpostavitev prilagodljive platforme s katero bomo lahko z uporabo standardnih postopkov v prihodnosti učinkovito reševali izzive pri prilagajanju in optimizaciji procesov, ki jih bomo podprli s funkcionalnostmi elektronskega dokumentnega sistema. Naš EDS bo osnova za vzpostavitev transparentnih vezi med dokumenti in aplikacijami oziroma integriranimi delovnimi procesi. Sistem EDS predstavlja istočasno celovit sistem standardne integracije enotnega klasifikacijskega načrta za namen razvrščanja dokumentov ter signirnega načrta za upravljanje dostopnih pravic.

V okviru certifikata Družini prijazno podjetje smo se pridružili akciji Dan Delo Družina, ki jo organizira Ekvilib Inštitut. S to akcijo spodbujamo zaposlene, da naj si delo organizirajo tako, da gredo lahko pravočasno domov in svoj prosti čas preživijo s svojo družino oziroma kot jim je najljubše. Na ta način med zaposlene širimo organizacijsko kulturo, s katero dajemo pomen lažjemu usklajevanju zasebnega in poklicnega življenja.

Na podlagi okrepljenega sodelovanja z javnimi podjetji, analize oddaje naročil v preteklem obdobju in načrtov javnih naročil posameznih družb smo v letu 2015 povečali število skupnih javnih naročil. V letu 2015 je zaključil 25 postopkov oddaje skupnih javnih naročil oziroma 7 več kot v letu 2014, povečali pa smo tudi število postopkov izvedenih na podlagi določil Uredbe o zelenem javnem naročanju, saj je bilo v letu 2015 izvedenih 14 postopkov zelenih javnih naročil oziroma štiri več kot v letu 2014.

#### ➤ **Zastavljeni in doseženi cilji družb v skupini**

Družba **VO-KA** je v letu 2015 sledila ciljem, zastavljenim v letnih programih izvajanja dejavnosti in v svojem letnem poslovnem načrtu. Vsem uporabnikom, priključenim na javne komunalne sisteme, ki jih družba upravlja in pogodbeno vzdržuje je zagotovila zanesljivo in količinsko zadostno ponudbo zdravstveno ustrezne pitne vode na vseh vodovodnih sistemih, nemoteno odvajanje komunalne, padavinske in industrijske odpadne vode na vseh kanalizacijskih sistemih, zakonsko predpisano učinkovitost čiščenja odpadne vode na CCN, ki se odvaja preko centralnega kanalizacijskega sistema, čiščenje odpadne vode na lokalnih ČN na ravneh, ki so primerljive z doseženimi v predhodnih letih in so odvisne od vgrajene tehnologije in količin obremenitev na dotokih.

Količine prodanih storitev občinskih GJS in storitev ravnanja z industrijsko odpadno vodo, s katerimi je VO-KA v letu 2015 ustvarila 91,3 % celotnih prihodkov, so glede na značaj storitev odvisne od potreb uporabnikov. Poraba vode je bila 4,3 % večja od predvidene in 2,7 % večja od porabe v letu 2014, količine komunalne odpadne vode so bile 4,1 % večje od načrtovanih in 2,8 % večje kot v predhodnem letu, količine padavinske odpadne vode s streh so na ravni načrtovanih, storitve, povezane z greznicami in MKČN so 3,0 % nižje od načrtovanih, količine industrijske odpadne vode pa so bile nižje od načrtovanega obsega za 2,2 % in 3,4 % nižje kot v predhodnem letu.

VO-KA je izpolnila še vrsto nalog na ostalih področjih. Nadzor kakovosti pitne vode na zajetjih in v distribucijskem omrežju je potekal z rednimi in občasnimi preskušnji po letnem

načrtu notranjega nadzora, obnovljeno je bilo 563 hišnih vodovodnih priključkov, izvedeno je bilo 9.055 rednih menjav vodomerov, na CCNL je bilo prevzetih in obdelanih 17.910 m<sup>3</sup> gošč iz obstoječih greznic in blata iz MKČN, kar je za dobrih 40 % več kot v predhodnem letu. Razlog za znatno povečanje količin prevzetega blata iz obstoječih greznic in MKČN je v spremenjenem načinu obračuna storitev povezanih z greznicami in MKČN v letu 2015. Na CCNL je bilo prevzetih in prečiščenih 4.277 m<sup>3</sup> komunalne odpadne vode iz nepretočnih greznic, opravljeni so bili ogledi in izdelane ocene obratovanja za 279 MKČN zmožljivosti do 50 PE, na vodovodne oskrbne sisteme je bilo priključeno 358 novih priključkov, na kanalizacijske sisteme je bilo priključeno 221 priključkov. SIQ je na obnovitveni presoji sistema vodenja kakovosti po standardu SIST EN ISO 9001:2008, izvedeni v decembru 2015, podal pozitivno oceno. Slovenska akreditacija je izvedla tudi nadzorna obiska za preverbo skladnosti s standardoma SIST EN ISO/IEC 17025:2005 za vzorčenje, fizikalno ter kemično preskušanje podzemne, pitne in odpadne vode ter SIST EN ISO/IEC 17020:2012 za kontrolo vodomerov.

V skladu s svojim poslanstvom je družba **Energetika Ljubljana** tudi v letu 2015 zagotavljala zanesljivo, varno in okolju prijazno oskrbo prebivalcem Ljubljane in sosednjih občin s toploto ter zemeljskim plinom.

K zanesljivosti proizvodnje je veliko pripomoglo tudi kvalitetno vzdrževanje proizvodnih naprav in opreme. Kljub temu so bile v letu 2015 enoti Moste zabeležene 3 večje okvare, povezane z delovanjem turbine 1 in 3 ter kotla 3. V enoti Šiška pa je bil zabeležen zastoj plinske turbine, zaradi netesnosti grelnika vode v dimnih plinih. V letu 2015 so potekala tudi preizkusna obratovanja vročevodnega kotla VK1 in VK2 ter parnega kotla PK1 v enoti TOŠ, ki nadomeščajo odstranjene kotle.

Družba že več let uspeva doseči maksimalni delež proizvodnje toplote iz kogeneracije z uporabo premoga in lesne biomase. Od skupne proizvodnje vroče vode je 95,4 % (načrtovano 89,0 %) proizvedeno na lokaciji Moste (kombinirana in reducirana proizvodnja), kjer so stroški goriva na proizvedeno MWh najnižji. Posledično je družba dosegla na proizvodnji toplote boljše rezultate od načrtovanih. Proizvodnja električne energije se je prilagajala dogovorjenim dnevnim voznim redom in količinskimi načrtom proizvodnje. V skladu s sklenjenimi pogodbami o prodaji in nakupu električne energije, se je del potrebne električne energije zagotovil tudi z nakupom na trgu, ki je bil v primerjavi z lastno ceno proizvedene električne energije cenejši.

Sistem daljinske oskrbe s toploto je v letu 2015 deloval brez večjih prekinitev in z optimalnimi parametri. V letu 2015 je Energetika Ljubljana izvajala stalne sistemske kontrole omrežja z uporabo različnih metod odkrivanja poškodb ter izvedla termografsko aerosnemanje celotnega vročevodnega omrežja. Odkrita in odpravljena so bila puščanja na 23-ih mestih. Odjemalci so bili sprotno obveščeni o vseh aktivnostih, hkrati pa je bilo poskrbljeno, da motenj v oskrbi s toploto niso občutili. Tako je bila v letu 2015 evidentirana povprečna poraba dodane vode v vročevodno omrežje 25,3 m<sup>3</sup>/h, kar je 18,1 % manj kot v letu 2014.

Na področju distribucije zemeljskega plina so vse prevzemne regulatorske postaje delovale zanesljivo brez izpadov, opravljeni so bili tudi potrebni vzdrževalni ukrepi na merilno regulacijski opremi. Brez izpadov je delovala tudi polnilnica stisnjene zemeljskega plina na lokaciji LPP. Pomembna naloga družbe je sprotna odprava poškodb ter odprava poškodb in netesnosti, ki se odkrijejo z izvajanjem sistemske kontrole plinovodnega omrežja. V okviru sistemske kontrole je bilo pregledanih 331 km glavnih in priključnih plinovodov. Pri tem je bilo ugotovljenih 70 uhajanj plina in podanih 92 prijav o okvari, poškodbi oziroma uhajanju na plinovodnem omrežju. V obratovanje je bilo danih 13.000 m glavnih plinovodov in 273 kosov priključnih plinovodov. Izvedenih je bilo 437 prvih priklopov novih odjemalcev z montažo plinovera in regulatorja tlaka ter 730 preizkusov tesnosti plinskih napeljav.

Eno bistvenih načel delovanja družbe je tudi njen trajnostni razvoj. Tako visokim okoljskim standardom sledijo tudi investicije, ki omogočajo zmanjševanje in preprečevanje onesnaževanja ter večjo varnost z vidika obvladovanja večjih nesreč ter učinkovitejšo rabo energije in s tem hkrati zmanjšano rabo primarnih naravnih virov. Za družbo najpomembnejša in najobsežnejša investicija je postavitve plinsko parne enote PPE-TOL, ki bo dosegla visoko učinkovito sproizvodnjo in bo nadomeščala sproizvodnjo enega od blokov 1 in 2, ki v letu 2020 prenehata obratovati. Aktivnosti na investiciji so v letu 2015 potekale upočasnjeno, saj družba čaka na izpolnitev dveh ključnih pogojev, in sicer objava podporne sheme, ki je v dogovarjanju med pristojnim ministrstvom RS in Evropsko komisijo ter uskladitev finančne pokritosti investicije.

Velik poudarek je usmerjen tudi uporabnikom storitev Energetike Ljubljana. Rezultati raziskav javnega mnenja v letu 2015 so dobri. Preverjanje med anketiranimi kaže, da Energetiko Ljubljana ocenjujejo pozitivno in to z razmeroma visoko povprečno oceno, ki je tudi višja od povprečne ocene v merjenjih leta 2014.

**Snaga** je v letu 2015 v večji meri realizirala zastavljene kvantitativne cilje na področju ravnanja z odpadki in nekatere celo preseгла. Pri zbiranju komunalnih odpadkov je bil v letu 2015 dosežen 62,5-odstotni delež ločeno zbranih frakcij, kar je za 0,9-odstotne točke boljše od načrtovanega. V povprečju je bilo v letu 2015 zbrano 290 kg odpadkov na prebivalca. Na področju obdelave mešanih komunalnih odpadkov je bilo z obdelavo izločeno 9.190 ton lahke frakcije, kar je pod načrtovano vrednostjo (-9,9 %) predvsem zaradi težav pri vzpostavitvi mehanske biološke obdelave odpadkov v prilagoditvenemu obdobju. Realizirane so bile tudi pogodbene obveznosti na področju urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin.

Pomemben cilj Snage je tudi vzdrževati visoko zadovoljstvo uporabnikov s storitvami. Zadovoljstvo se preverja štirikrat letno z javnomnenjsko raziskavo. Povprečna ocena za leto 2015 znaša 3,9 in je malenkost pod ciljno vrednostjo 4,0.

Snaga je po enoletnih pripravah in vzpostavitvi sistema varovanja okolja, dne 5. 11. 2015, prejela mednarodni certifikat ISO14001:2004, s katerim dokazuje sistemsko obvladovanje vseh tveganj s področja varovanja okolja, ravnanja z nevarnimi snovmi itd. Zahteve sistema varovanja okolja obsegajo vse objekte Snage, tudi objekte za obdelavo odpadkov, ki so zgrajeni v okviru Regijskega centra za ravnanje z odpadki.

Družba je sodelovala tudi pri izvajanju projektov v razvojne investicije za doseganje skupnih ciljev varovanja okolja in izboljšanja kakovosti izvajanja gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki. V letu 2015 je bila posebna pozornost namenjena dokončanju nadgradnje Regijskega centra za ravnanje z odpadki, ki je doslej največji kohezijski projekt Slovenije s področja okolja. Po uspešno izvedenih tehničnih pregledih je bila dne 2. 11. 2015 izdana odločba za poskusno obratovanje, dne 18. 11. 2015 pa je bila svečana otvoritev objektov. V teku so aktivnosti za poenotenje novega tehnološkega objekta in organizacijske enote z obstoječim informacijskim sistemom. Na območju MOL se je nadaljeval projekt izgradnje podzemnih zbiralnic, ki so bile v letu 2015 vgrajene na štirih lokacijah.

Osnovni dolgoročni cilji družbe **LPP** so zanesljivo in kakovostno izvajanje dejavnosti, izboljšanje zadovoljstva uporabnikov storitev, pridobiti nove potnike ter skrb za varstvo okolja in zaposlenih. Mestni linijski prevoz potnikov je družba v letu 2015 izvajala v skladu z veljavnim odlokom in s splošnimi prevoznimi pogoji, medkrajevni linijski prevoz pa v skladu z določili koncesijske pogodbe. Zanesljivost prevozov je bila dosežena z zagotavljanjem zadostnega števila avtobusov in s točnostjo odhodov avtobusov iz končnih in vmesnih postaj, brežhibnost avtobusov pa s skrbnim in sprotnim vzdrževanjem. Z objavami novic na spletni strani, s sporočili za javnost, novicami na digitalnih zaslonih v avtobusih se je zagotavljala tudi informiranost uporabnikov.

Za večje zadovoljstvo uporabnikov, čim bolj optimalno ureditev prometa po Ljubljani in povezav P+R parkirišča s centrom mesta je bil v letu 2015 spremenjen potek nekaterih linij. P+R parkirišča pripomorejo k pridobivanju novih potnikov, takih parkirišč pa je v Ljubljani že pet.

## 2.3 Zadovoljstvo uporabnikov

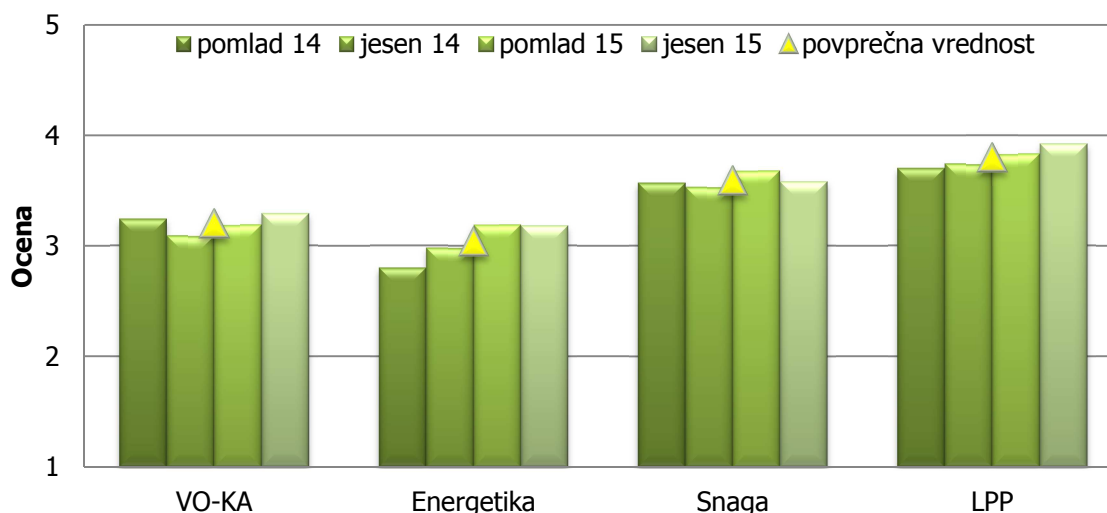
Med ključne strateške cilje vseh družb sodi tudi zadovoljstvo uporabnikov s storitvami in delovanjem javnih podjetij. Ker je poznavanje uporabnikov, njihovih razmišljanj, želja in potreb za izvajanje in razvoj storitev pomembno, smo tudi v letu 2015 štirikrat izvedli kontinuirano raziskavo Panel. Analiza rezultatov vseh štirih merjenj (pomladnega, poletnega, jesenskega in zimskega), ki so bila z deloma istimi vprašanji izvedena na stalnem vzorcu, je igrala pomembno vlogo pri oblikovanju aktivnosti in poslovnih odločitvah podjetij.

Raziskava Panel je potekala na stalnem vzorcu 500 posameznikov, ki po starosti, spolu in ostalih demografskih značilnostih predstavljajo tipične Ljubljančanke in Ljubljančane. Anketni vprašalniki raziskav so bili sestavljeni iz dveh delov – nabora aktualnih in stalnih vprašanj, kamor sodijo vprašanja o zadovoljstvu s storitvami javnih podjetij, ki smo ga merili pri vsakem merjenju, ter merjenje poznavanja in ugleda, ki smo ju merili pri vsakem drugem merjenju. Prav zaradi stalnosti vzorca in kontinuiranosti raziskave prinaša analiza rezultatov koristne informacije, ki so vsem sodelavkam in sodelavcem v pomoč pri razvoju storitev v skladu s potrebami uporabnikov.

### ➤ Poznavanje delovanja javnih podjetij

V letu 2014 in 2015 so uporabniki najvišjo povprečno oceno poznavanja (3,80) namenili družbi LPP, ki je v sodelovanju z MOL, z jasno strategijo trajnostne mobilnosti in posodabljanjem flote z avtobusi, ki ustrezajo najstrožjim okoljskim standardom, prispevala k prepoznavnosti, udobju in zadovoljstvu svojih potnikov. Za LPP najbolj prepoznano podjetje je Snaga (3,59), sledita pa ji VO-KA (3,20) in Energetika Ljubljana (3,04).

**Gibanje povprečnih ocen poznavanja delovanja družb**



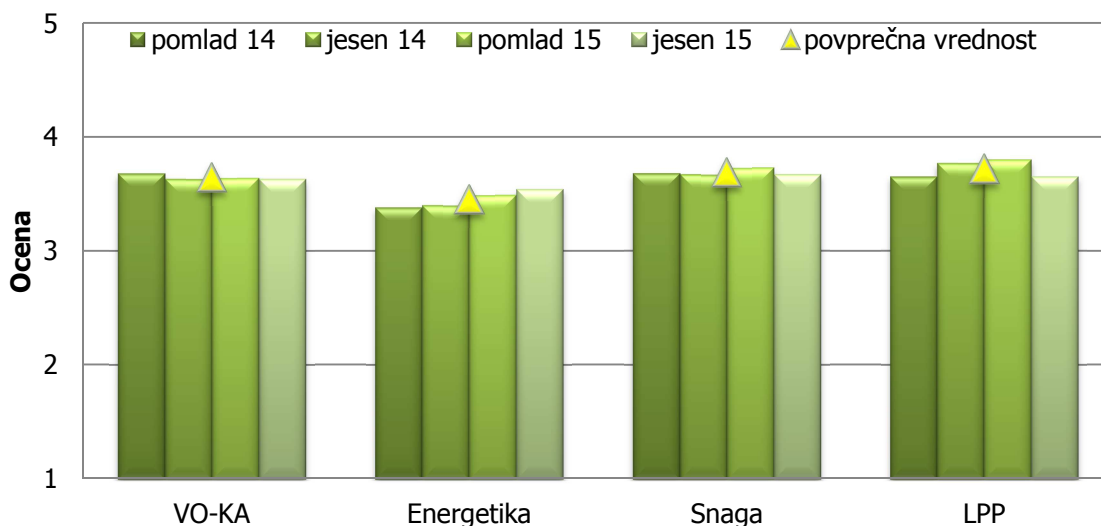
Vir: Rezultati kontinuiranega raziskovanja: Panel 2014 – 2015

### ➤ **Ugled družb v skupini**

Anketirani menijo, da je bilo v letih 2014 in 2015 v povprečju najbolj ugledno javno podjetje LPP (3,72), ki mu sledijo javna podjetja Snaga (3,69), VO-KA (3,65) in Energetika Ljubljana s povprečno oceno ugleda 3,45. Ugled javnih podjetij anketiranci ocenjujejo v korelaciji s poznavanjem javnih podjetij.

Ugled javnih podjetij je bil v letu 2015 merjen pri vsakem drugem merjenju, in sicer spomladi in jeseni.

#### **Gibanje povprečnih ocen ugleda družb**

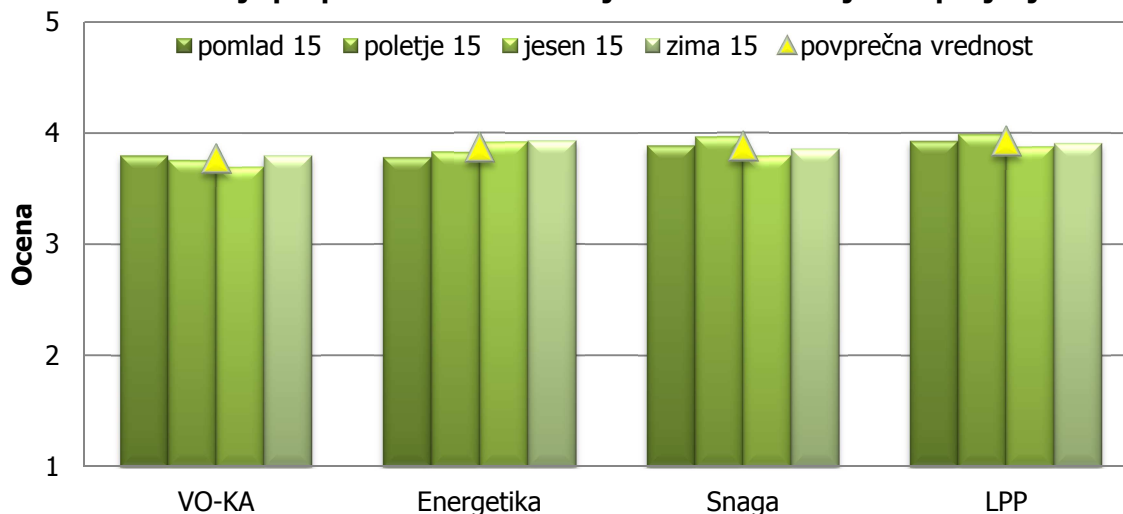


Vir: Rezultati kontinuiranega raziskovanja: Panel 2014 – 2015

### ➤ **Zadovoljstvo s storitvami**

Zadovoljen uporabnik storitev je eden izmed ključnih strateških ciljev vseh javnih podjetij. Analize podatkov kažejo, da je zadovoljstvo uporabnikov s storitvami javnih podjetij v primerjavi s preteklimi merjenji v povprečju višje. Uporabniki so zadovoljstvo s storitvami v letu 2015 v povprečju ocenili od 3,77 do 3,93.

#### **Gibanje povprečnih ocen zadovoljstva s storitvami javnih podjetij**



Vir: Rezultati kontinuiranega raziskovanja: Panel pomlad – zima 2015



V letu 2015 so bili uporabniki v povprečju najbolj zadovoljni z izvajanjem storitev LPP (3,93), sledita družbi Snaga (3,88) in Energetika Ljubljana (3,87) ter VO-KA s povprečno oceno 3,77.

## 2.4 Poslovanje skupine

### *Poslovni rezultati družb v skupini*

	v EUR		
	<b>LETO 2015</b>	<b>NAČRT 2015</b>	<b>LETO 2014</b>
Javni holding	4.604.344	327.138	949.879
VO-KA	313.810	628.230	624.478
Energetika Ljubljana	5.223.293	-1.983.264	-471.565
Snaga	37.333	477.070	1.073.426
LPP	53.800	167.050	66.684

**Skupina Javni holding** je leto 2015 zaključila s pozitivnim čistim poslovnim izidom v višini 6.062.170 EUR, dosežen rezultat iz poslovanja pa znaša 5.226.744 EUR. Pozitiven čisti poslovni izid skupine je posledica dobrega poslovanja družb v skupini, saj so vse družbe poslovale pozitivno.

**Javni holding** je v letu 2015 izvajal storitve podpornih dejavnosti za 6 družb. Leto 2015 je zaključil s pozitivnim čistim poslovnim izidom v višini 4.604.344 EUR, rezultat iz poslovanja pa znaša 386.627 EUR. Glavnina čistega poslovnega izida Javnega holdinga izhaja iz nakazil dobičkov odvisnih družb.

Tudi družba **VO-KA** je poslovno leto 2015 zaključila pozitivno s čistim poslovnim izidom v višini 313.810 EUR in rezultatom iz poslovanja v višini 333.514 EUR. V skladu s predpisi družba VO-KA izkazuje ločene poslovne izide za obvezni občinski GJS oskrba s pitno vodo in ravnanje s komunalno in padavinsko odpadno vodo ter za tržno dejavnost ravnanja z industrijsko odpadno vodo.

S pozitivnim poslovnim izidom sta leto 2015 zaključili GJS oskrba s pitno vodo v višini 867.173 EUR in posebna dejavnost ravnanja z industrijsko odpadno vodo v višini 837.800 EUR. GJS ravnanja s komunalno odpadno vodo je poslovala z izgubo v višini 1.391.163 EUR.

**Energetika Ljubljana** je v letu 2015 dosegla rezultat iz poslovanja v višini 5.028.858 EUR in čisti poslovni izid v višini 5.223.293 EUR. V primerjavi z načrtom je realizirala višje prihodke in nižje odhodeke ter posledično dosegla boljši rezultat kot je načrtovala za leto 2015.

Računovodske izkaze v skladu s predpisi ločuje za izbirni GJS distribucija in dobava toplote ter operater distribucijskega sistema zemeljskega plina. V okviru drugih dejavnosti pa ločeno spremlja dejavnosti proizvodnja toplote, proizvodnja električne energije, dobava plina in ostale dejavnosti.

S pozitivnim čistim poslovnim izidom so v letu 2015 poslovale dejavnosti distribucija in dobava toplote (1.889.588 EUR), dejavnost SODO (756.214 EUR), dejavnost proizvodnja toplote (5.639.565 EUR) in dejavnost dobava plina (2.899.409 EUR). Dejavnost proizvodnja električne energije je poslovala z izgubo v višini 3.821.642 EUR. Prav tako izgubo v višini 2.139.842 EUR beležijo ostale dejavnosti, zaradi oblikovanja dolgoročne rezervacije v višini 2.406.683 EUR za nepremičnino, na kateri je bila v zemljiški knjigi vpisana lastninska pravica v korist Energetike Ljubljana, vendar so na tej nepremičnini vpisane hipoteke s strani bank, katerih dolžnik je prodajalec nepremičnine.

**Snaga** je v letu 2015 ustvarila 37.333 EUR čistega dobička. Rezultat je slabši kot v letu 2014 in tudi v primerjavi z načrtovanim predvsem zaradi izvedenega količinskega poročila cen in zaradi manj odloženih nekomunalnih odpadkov.

Snaga izkazuje ločene računovodske izkaze za gospodarske javne službe zbiranje, obdelava in odlaganje komunalnih odpadkov, urejanje in čiščenje občinskih cest ter javnih zelenih površin in urejanje javnih sanitarij. V okviru drugih gospodarskih dejavnosti pa spremlja odlaganje nekomunalnih odpadkov, proizvodnjo električne energije in plakatiranje.

V letu 2015 je Snaga z izvajanjem dejavnosti zbiranja odpadkov ustvarila skupno 223.331 EUR dobička. V okviru te dejavnosti se poleg GJS izvaja tudi tržne storitve - pogodbeno odvoze odpadkov iz proizvodnje, obrti in storitvene dejavnosti (POSD). Z izvajanjem GJS zbiranja odpadkov je družba ustvarila 111.187 EUR dobička, z izvajanjem pogodbenega odvoza odpadkov iz POSD pa 112.144 EUR dobička. Dejavnost obdelave komunalnih odpadkov v letu 2015 izkazuje 402.251 EUR dobička, dejavnost odlaganja komunalnih odpadkov pa izkazuje 582.897 EUR izgube.

Z izvajanjem dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest je bila v letu 2015 ustvarjena izguba v višini 382.714 EUR, v okviru urejanja in čiščenja javnih zelenih površin je bil realiziran dobiček v višini 76.836 EUR, pri urejanju javnih sanitarij v MOL pa dobiček v višini 3.845 EUR.

V okviru drugih dejavnosti je bil z izvajanjem odlaganja nekomunalnih odpadkov dosežen dobiček v višini 164.341 EUR, pri proizvodnji električne energije dobiček v višini 133.949 EUR in pri plakatiranju izguba v višini 1.609 EUR. Rezultati doseženi na posebnih dejavnostih odlaganja nekomunalnih odpadkov in pri proizvodnji električne energije zmanjšujejo ceno storitev GJS zbiranja odpadkov in odlaganja komunalnih odpadkov.

Družba **LPP** je poslovanje v letu 2015 je zaključila z minimalnim dobičkom v višini 53.800 EUR. Pozitivni rezultat je dosežen tudi s pomočjo lokalnih skupnosti in države, ki so zagotovili ustrezno sofinanciranje GJS.

Družba izkazuje ločene računovodske izkaze za obvezno GJS mestni in medkrajevni linijski prevoz potnikov ter tržne dejavnosti – posebni linijski in občasni prevozi ter tehnični pregledi.

GJS mestnih linijskih prevozov je poslovala z izgubo v višini 361.689 EUR, dejavnost medkrajevnih linijskih prevozov z dobičkom v višini 9.289 EUR, tržne dejavnosti pa prav tako z dobičkom v višini 406.199 EUR.

## 2.4.1 Analiza poslovanja

### ➤ Poslovni izid skupine

v EUR

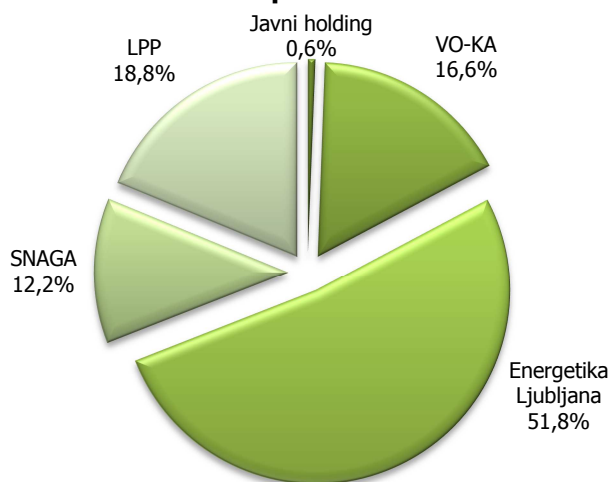
	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014	Indeks L15/N15	Indeks L15/L14
Prihodki iz poslovanja	243.999.981	243.134.763	237.530.562	100,4	102,7
Odhodki iz poslovanja	238.773.237	241.562.891	235.063.367	98,8	101,6
<b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>5.226.744</b>	<b>1.571.872</b>	<b>2.467.195</b>	<b>332,5</b>	<b>211,8</b>
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	2.766.524	1.540.672	2.346.776	179,6	117,9
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	1.627.995	1.763.740	2.896.871	92,3	56,2
<b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b>	<b>6.365.273</b>	<b>1.348.804</b>	<b>1.917.100</b>	-	-
Davek iz dobička	303.103	408.446	239.944	74,2	126,3
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>6.062.170</b>	<b>940.357</b>	<b>1.677.156</b>	-	<b>361,5</b>

Tako prihodki kot odhodki, ki so prikazani v nadaljevanju, vključujejo le prihodke in odhodke, dosežene v razmerjih z drugimi poslovnimi subjekti, izločeni so vsi medsebojni prihodki in

odhodki ter upoštevane konsolidacijske knjižbe. Podrobnejši pregled in analiza prihodkov ter odhodkov je predstavljena v letnem poročilu posamezne družbe, posamezne postavke konsolidiranih izkazov pa so podrobneje predstavljene v točki 3. Računovodsko poročilo.

## ➤ Prihodki

**Struktura celotnih prihodkov v letu 2015**



Konsolidirani celotni prihodki skupine v letu 2015 znašajo 246.766.505 EUR in so za 2,9 % večji glede na leto 2014. Skupina doseže dobro polovico prihodkov z opravljanjem energetskih dejavnosti, nekaj manj kot tretjino prihodkov doseže iz dejavnosti varstva okolja (ravnanje z vodo in odpadki), skoraj petino prihodkov pa iz dejavnosti javnega linijskega prevoza potnikov in drugih storitev.

V postopku konsolidacije je bilo v letu 2015 izločenih skupno 17.698.603 EUR prihodkov, od tega je glavnina izločenih prihodkov iz naslova opravljanja storitev podpornih dejavnosti družbe Javni holding in nakazil dobičkov odvisnih družb Javnemu holdingu.

### ***Prihodki iz poslovanja***

Prihodki iz poslovanja v višini 243.999.981 EUR predstavljajo 98,9 % od celotnih prihodkov in so sestavljeni iz čistih prihodkov od prodaje v višini 239.219.279 EUR, usredstvenih lastnih proizvodov in storitev v višini 1.566.348 EUR ter drugih poslovnih prihodkov v višini 3.214.354 EUR.

Struktura prihodkov iz poslovanja skupine je podobna kot struktura celotnih odhodkov in sicer največji del prihodkov iz poslovanja dosega družba Energetika Ljubljana z oskrbo s toploto in plinom, prodajo elektrike ter drugimi storitvami (51,8 %), sledijo družbe LPP s prihodki in subvencijami za izvajanje prevoza potnikov (18,8 %), VO-KA s prihodki od dejavnosti oskrbe s pitno vodo in ravnanja s komunalno odpadno vodo (16,8 %) in Snaga s prihodki za izvajanje dejavnosti na področju zbiranja, prevoza, obdelave ter odlaganja odpadkov ter drugih dejavnosti (12,1 %). Najnižji delež prihodkov iz poslovanja na trgu dosega družba Javni holding za izvajanje podpornih dejavnosti za dve družbi izven skupine (0,6 %).

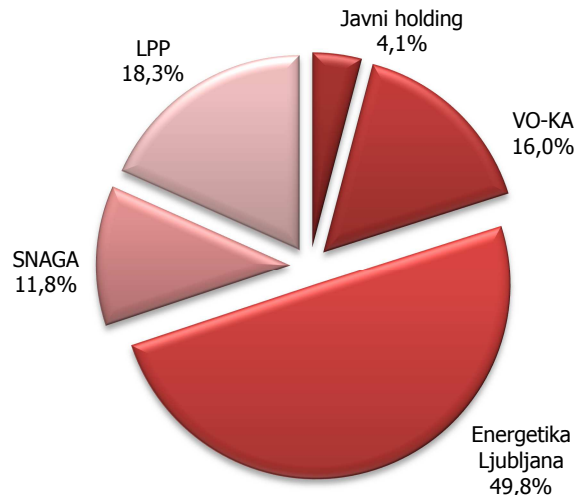
### ***Prihodki od financiranja in drugi prihodki***

Prihodki od financiranja in drugi prihodki so sestavljeni iz finančnih prihodkov v višini 1.103.743 EUR ter drugih prihodkov v višini 1.662.781 EUR. Prihodki od financiranja se nanašajo na prihodke od obračunanih in plačanih zamudnih obresti, obresti od danih posojil, obresti od obveznic in pozitivne tečajne razlike. Drugi prihodki so nastali predvsem iz naslova

prejetih zavarovalniških odškodnin in v manjši meri iz naslova izterjanih ali povrnjenih stroškov odpisanih terjatev, sodnih stroškov in stroškov izvršiteljev.

## ➤ **Odhodki**

### **Struktura celotnih odhodkov v letu 2015**



Celotni odhodki skupine v letu 2015 znašajo 240.401.232 EUR in so glede na leto 2014 višji za 1 %. V strukturi konsolidiranih odhodkov največji delež, podobno kot pri prihodkih, odpade na družbo Energetika Ljubljana. V postopku konsolidacije je bilo v letu 2015 izločenih skupno 13.461.603 EUR odhodkov.

#### ***Odhodki iz poslovanja***

Odhodki iz poslovanja skupine predstavljajo kar 99,2 % celotnih odhodkov in so realizirani v višini 238.773.237 EUR. V strukturi odhodkov iz poslovanja zavzemajo največji 51,7-odstotni delež stroški blaga, materiala in storitev, ki znašajo 123.403.943 EUR. Med slednjimi se največ stroškov nanaša na stroške surovin za proizvodnjo toplote, pare in električne energije (32,7 %), stroške materiala in storitev za vzdrževanje (12,6 %), stroške zemeljskega plina za dobavo odjemalcem (10,9 %), stroške najemnin za infrastrukturo (6,0 %) in stroške pogonskih goriv za vozila (5,5 %).

Stroški dela v skupini Javni holding predstavljajo 30,2-odstotni delež v strukturi odhodkov iz poslovanja, odpisi vrednosti zavzemajo 13,6-odstotni delež, drugi poslovni odhodki pa 4,5-odstotni delež odhodkov iz poslovanja.

#### ***Odhodki iz financiranja in drugi odhodki***

Finančni odhodki skupine v letu 2015 znašajo 1.326.896 EUR in se večinoma nanašajo na odhodke od obresti od bančnih posojil, finančne odhodke iz naslova aktuarskega izračuna in negativne tečajne razlike. Drugi odhodki v višini 301.099 EUR med drugim vključujejo tudi donacije s katerimi družbe podpirajo številne športne in kulturne dejavnosti.

## ➤ **Prodajne cene**

Javna podjetja pridobivajo prihodek s ceno svojih proizvodov in storitev, ki je pretežni vir financiranja izvajanja gospodarskih javnih služb, zato je ustrezna cenovna politika temeljnega pomena za njihovo uspešno poslovanje.

Družba **VO-KA** usklajuje cene storitev GJS v skladu z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (v nadaljevanju: Uredba o cenah), ki med drugim izvajalcem GJS varstva okolja nalaga, da enkrat letno

pripravijo elaborate, ki vključujejo podatke o obračunski in predračunski ceni storitev gospodarskih javnih služb.

V maju 2015 je VO-KA izdelala predračunske kalkulacije cen storitev GJS oskrbe s pitno vodo ter odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode, ki so zajemale tudi poračun za leto 2014. Elaborat je skladno z Uredbo o cenah vključeval priznane stroške, izločal nepriznane stroške oziroma elemente kalkulacije, določil donos v višini 5 % poslovno potrebnih sredstev. Elaborat oziroma nove cene so bile obravnavane na seji Sveta ustanoviteljev, dne 7. 5. 2015, uveljavljene pa z dnem 1. 6. 2015. S tem so prenehale veljati stare cene, ki so veljale od 1. 4. 2014 dalje (za storitve povezane z greznicami in MKČN pa od 1. 6. 2014 dalje).

Povprečni mesečni strošek oskrbe enostanovanjskega objekta priključenega na kanalizacijo je po cenah iz leta 2015 znašal 20,68 EUR oziroma 5,4% manj v letu 2014, povprečen mesečni strošek oskrbe stanovanjske enote v večstanovanjskem objektu pa je znašal 14,04 EUR oziroma 3,1 % manj kot v letu 2014.

V začetku leta 2016 je VO-KA pripravila tudi obračunski elaborat na osnovi podatkov leta 2015. Iz obračunskega elaborata izhaja, da bi moral biti upoštevan poračun cen storitev prihodek za leto 2015 nižji za 660.545 EUR, kar bo v skladu z Uredbo o cenah upoštevano ob pripravi naslednjega elaborata o cenah.

Cene toplote za tarifne odjemalce in cene omrežnine za distribucijski sistem zemeljskega plina družbe **Energetika Ljubljana** so regulirane, ostale cene pa družba oblikuje glede na tržne pogoje. Do aprila 2015 so bile cene toplote za tarifne odjemalce regulirane s strani vladne Uredbe o oblikovanju cen proizvodnje in distribucije pare in tople vode za namene daljinskega ogrevanja za tarifne odjemalce. Od maja 2015 dalje je oblikovanje in spreminjanje cene toplote v pristojnosti Agencije za energijo. V prehodnem obdobju, ki bo trajalo do oblikovanja nove izhodiščne cene toplote (predvidoma do julija 2016), poteka oblikovanje in spreminjanje cene toplote za tarifne odjemalce še vedno na način kot je to urejala metodologija vladne uredbe. Predlog za oblikovanje nove izhodiščne cene toplote po novih aktih je družba pripravila in posredovala Agenciji za energijo 30. 12. 2015.

V letu 2015 je Energetika Ljubljana, zaradi sprememb nabavnih cen goriva, izvedla šest sprememb variabilnega dela cene toplote, in sicer v začetku meseca januarja, februarja, marca, junija, oktobra in decembra. Variabilna cena veljavna konec meseca decembra 2015 v primerjavi s ceno veljavno konec leta 2014 je bila nižja za 0,2 %. Na osnovi soglasja pristojnega ministrstva in Sveta ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, pa je družba 4. aprila uveljavila spremembo izhodiščne cene toplote oziroma fiksnega dela cene toplote. Skupna povprečna cena toplote se je v letu 2015, kljub malenkostnemu znižanju variabilne cene, tako zvišala za 5,0 %.

Cene pare za tehnologijo je v letu 2015 družba oblikovala na podlagi načrtovanih stroškov proizvodnje in distribucije pare ter z upoštevanjem tržne konkurenčnosti. Na osnovi Akt o metodologiji za oblikovanje cene oskrbe s toploto za daljinsko ogrevanje ter oblikovanjem nove izhodiščne cene toplote pa bodo te cene v prihodnjem letu prešle v pristojnost Agencije za energijo.

Na podlagi aktov, ki veljajo za obdobje 2013–2015, ima Energetika Ljubljana soglasje Agencije za energijo k cenam omrežnine za distribucijski sistem zemeljskega plina za triletno regulativno obdobje. V letu 2015 so se cene, glede na preteklo leto, v povprečju povečale za 3,0 %.

Cene za dobavo zemeljskega plina so oblikovane na podlagi nabavne cene zemeljskega plina od dobavitelja ter pribitka za pokrivanje stalnih stroškov in donosa. Neto cena plina (brez takse, trošarine, prispevka in DDV) se je v obravnavanem obdobju prvič spremenila 1. 9. 2015. V okviru akcije »Zvestoba ogreva« je Energetika Ljubljana novim in obstoječim

gospodinjstvom in negospodinjstvom odjemalcem zemeljskega plina, ki izpolnjujejo pogoje za vključitev v akcijo, ponudila nižjo akcijsko ceno zemeljskega plina.

Prodajne cene električne energije za leto 2015 so bile določene na osnovi izbire najboljših ponudnikov za odkup in prevzem pasovne električne energije iz visoko učinkovite soproizvodnje. Dosežena je bila povprečna prodajna cena električne energije v višini 44,40 EUR/MWh (v letu 2014 je cena znašala 44,47 EUR/MWh). Za električno energijo je družba v letu 2015 prejela tudi podpore s strani Borzena, in sicer za lastno rabo sončne energije in električno energijo, proizvedeno iz lesne biomase.

Družba **Snaga** je v začetku leta 2015 pripravila elaborate za spremembo cen storitev ravnanja z odpadki za leto 2015, konec leta 2015 pa elaborate za spremembo cen za leti 2016 in 2017. Snaga je skladno z Uredbo o cenah v aprilu 2015 izdelala predračunske kalkulacije cen storitev ravnanja z odpadki za leto 2015 in elaborate za spremembe cen posredovala v potrditev Svetu ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v Javni holding in občinskim svetom občin Ig, Velike Lašče in Vodice.

Novo predlagane cene storitev ravnanja z odpadki so bile potrjene aprila 2015, z veljavnostjo od 1. 6. 2015 dalje in so se glede na do tedaj veljavne cene spremenile za gospodarske javne službe:

- zbiranje komunalnih odpadkov: cena izražena v kg se je znižala za 15,5 % v glavnem zaradi poročnega presežka prihodkov nad upravičenimi stroški za leti 2013 in 2014 ter zaradi nižjih predračunskih stroškov na kg zbranih odpadkov,
- zbiranje bioloških odpadkov: cena izražena v kg se je znižala za 2,7 %, v glavnem zaradi nižjih predračunskih stroškov na kg zbranih odpadkov,
- obdelava komunalnih odpadkov: cena izražena v kg se je povišala za 86,6 %, v glavnem zaradi povečanja predračunskih stroškov povezanih s pričetkom poskusnega obratovanja MBO RCERO in tudi zaradi poročnega presežka upravičenih stroškov nad prihodki za leti 2013 in 2014,
- odlaganje komunalnih odpadkov: cena izražena v kg se je povišala za 3,6 %, kar je posledica višjih predračunskih stroškov na kg odloženih odpadkov in poročnega presežka upravičenih stroškov nad prihodki za leti 2013 in 2014.

Kljub temu, da so se cene ravnanja z odpadki, izražene v merski enoti EUR/kg, v povprečju povišale za 8,4 %, se cena ravnanja z odpadki izražena v merski enoti EUR/m<sup>3</sup> oziroma strošek na gospodinjstvo ni spremenil. Razlog je hkratno znižanje obračunske prostornine zabojnikov oziroma sprememba sodila za preračun cen iz kg na m<sup>3</sup>.

Decembra 2015 je Snaga skladno z Uredbo o cenah izvedla količinski poročni račun storitev ravnanja z odpadki za obdobje I-V 2015, kar je v skupni višini zneslo 928.000 EUR vračila. Končni obračun in poročni račun cen storitev ravnanja z odpadki za leto 2015 bo Snaga skladno z Uredbo o cenah pripravila na podlagi revidiranih podatkov za leto 2015.

Povprečni mesečni strošek ravnanja z odpadki na gospodinjstvo, dosežen v letu 2015, znaša 7,83 EUR in je za 0,13 EUR nižji, kot je bil v letu 2014, ko je znašal 7,96 EUR na gospodinjstvo.

V družbi **LPP** se cene storitev prevoza potnikov (GJS) v letu 2015 niso spremenile. Cene storitev prevoza potnikov so se zadnjič spremenile 1. 1. 2012, v letu 2013 so se spremenile le cene šolskih vozovnic za prevoz v mestnem in medkrajevnem prometu, ki so se septembra 2013 podražile za 5 EUR, v letu 2014 in 2015 pa ni bilo nobenih sprememb.

## 2.4.2 Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja

Kapital v skupini Javnega holdinga predstavlja 76 % vseh obveznosti do virov sredstev. Glede na leto 2014 se stopnja lastniškosti financiranja ni bistveno spremenila. Kar 91 % sredstev skupina Javnega holdinga financira z dolgoročnimi viri.

Delež osnovnih sredstev v sredstvih skupine Javnega holdinga znaša 79 % in je enak kot lansko leto. Dolgoročna sredstva predstavljajo kar 81 % celotnih sredstev skupine. Temeljni kazalniki stanja financiranja in investiranja kažejo, da družba vsa dolgoročna sredstva financira z dolgoročnimi viri.

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014
<b>Temeljni kazalniki stanja financiranja</b>			
Stopnja lastniškosti financiranja	0,76	0,74	0,75
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,91	0,88	0,90
<b>Temeljni kazalniki stanja investiranja</b>			
Stopnja osnovnosti investiranja	0,79	0,80	0,79
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,81	0,83	0,81
<b>Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>			
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	0,96	0,93	0,95
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,54	0,36	0,51
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	1,67	1,10	1,53
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	2,12	1,39	1,94
<b>Temeljni kazalniki gospodarnosti</b>			
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,02	1,01	1,01
<b>Temeljni kazalniki dobičkonosnosti</b>			
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,02	0,00	0,00

Vrednost koeficienta kapitalske pokritosti osnovnih sredstev konec leta 2015 znaša 0,96, kar pomeni, da so bila najbolj nelikvidna sredstva skoraj v celoti financirana z lastniškim kapitalom. Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja izkazujejo stopnjo plačilne sposobnosti skupine. Hitri koeficient kaže, da skupina z likvidnimi sredstvi pokriva zgolj 54 % kratkoročnih obveznosti. Pospešeni in kratkoročni koeficient kažeta boljše stanje plačilne sposobnosti skupine, saj le ta s svojimi kratkoročnimi sredstvi pokriva celotne kratkoročne obveznosti.

V letu 2015 je skupina Javnega holdinga ustvarila 2 % več poslovnih prihodkov, kot so znašali poslovni odhodki. Čista dobičkonosnost kapitala skupine je v letu 2015 boljša od preteklega leta, saj je skupina ustvarila 2 EUR dobička (lani 0,4 EUR) na vsakih 100 EUR vloženega kapitala.

## 2.4.3 Upravljanje s tveganji

Družbe v skupini Javnega holdinga sledijo pravilom skrbnega finančnega poslovanja in izvajajo ukrepe obvladovanja tveganj. Z obravnavanjem izpostavljenosti ključnim tveganjem skušajo Javni holding in družbe v skupini pravočasno prepoznati, ocenjevati in obvladovati nastala tveganja ter se ustrezno odzivati in zmanjševati njihove vplive. Obstoj skupine tveganj ne znižuje v večji meri, saj so zaradi regulative na področju gospodarskih javnih služb, omejene možnosti medsebojnega prerazporejanja sredstev.

## ➤ Poslovna tveganja

Področja tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Regulatorno tveganje	Tveganja spremembe zakonodaje ali podrejenih predpisov	Sodelovanje z regulatornimi organi v procesu priprave aktov, sistematično spremljanje in pravočasno odzivanje na spremembe.	Zmerna
Prodajno tržna tveganja	Tveganje zmanjšanja prodaje zaradi konkurence, odpovedi kupcev ali specifičnih neugodnih nihanj (sezonsko)	Iskanje novih tržnih priložnosti, širitev dejavnosti na druge trge, sklepanje dolgoročnih pogodb z velikimi odjemalci, obvladovanje stroškov, svetovanje odjemalcem, merjenje zadovoljstva kupcev.	Zmerna
Cenovno (nabavno) tveganje	Negotova gibanja cen na trgu energentov, rast cen proizvodnih tvorcev	Dolgoročni odnosi z dobavitelji in sprotno prilagajanje prodajnih cen, skupna javna naročila družb.	Zmerna
Obratovalna tveganja	Varnost in zanesljivost izvajanja GJS, prekinitve obratovanja, omejeni viri dobav	Načrtovanje in upoštevanje tehničnih kriterijev za zagotavljanje zanesljivosti obratovanja, redno vzdrževanje, postopki zmanjševanja vplivov izpadov.	Zmerna - velika
Operativna tveganja	Informacijska tveganja	Sistemi za varnostno kopiranje in arhiviranje, upravljanje pooblastil za dostop, zagotovitev redundanc na aplikacijskem in fizičnem nivoju.	Majhna – zmerna
	Kadrovska tveganja	Stalno izobraževanje, razvoj kadrov, zdravo delovno okolje.	Majhna
Ekološka tveganja	Nesreča, požar, ekološka katastrofa	Izvajanje vseh tehničnih in organizacijskih postopkov v skladu z dokumentacijo, vzdrževanje navodil za postopke v izrednih razmerah, redno preverjanje praktične uporabe predvidenih postopkov.	Zmerna
Investicijska razvojna tveganja	Tveganja povezana z doseganjem načrtovane ekonomike naložb, zagotavljanjem finančnih sredstev, zamude pri izgradnji infrastrukture	Usklajevanje ob sočasnih posegih, sodelovanje pri usklajevanju proračunskih postavk občin, najem dolgoročnih posojil, črpanje evropskih sredstev.	Zmerna – velika

**Regulatorna tveganja** izhajajo iz sprememb tržnih pravil ali zakonodaje in vplivajo na poslovne rezultate družb. Poslovanje družb v skupini Javnega holdinga je tesno povezano z državnimi in lokalnimi predpisi ter sprejetimi regionalnimi in lokalnimi strategijami na posameznih področjih delovanja družb. Zakonodaja za področje obveznih in izbirnih občinskih gospodarskih javnih služb se nenehno spreminja in dopolnjuje, prilagaja se evropskim direktivam ter povečani skrbi na področju varovanja okolja in regulacije cen. Izpostavljenost družb v skupini tovrstnim tveganjem je zmerna, učinke sprememb je težko omejovati, najbolj pogosto se zaznavajo kot predpisane dodatne aktivnosti, s čimer so povezani dodatni stroški.

Družbe v skupini zaznavajo zakonsko zaostrovanje zahtev na področju varstva okolja, ki se odraža v zelo zahtevnih postopkih pridobitve različnih okoljevarstvenih dovoljenj, zahtevah po vse večjem številu izvajanja monitoringov, poročanju, zmanjševanju podeljenih pravic na področju trgovanja z emisijskimi kuponi in podobno. V nekaterih primerih ostrejša zakonske zahteve vodijo do omejevanja delovanja nekaterih naprav. Navedeno se odraža v povečevanju potrebnih investicijskih sredstev in stroškov vzdrževanja naprav za doseganje strožjih zahtev.

Regulatorno tveganje posega tudi na področje oblikovanja cen. Obvladovanje teh tveganj je skoraj povsem omejeno in se odvija v obsegu aktivnega spremljanja načrtovanih sprememb in posrednega vključevanja v oblikovanje zakonskih in podzakonskih predpisov s pripombami ter predlogi. Na spremembe se Javni holding in družbe v skupini odzivajo s prilagajanjem poslovnih strategij.



**Prodajno tržna tveganja** skušajo družbe v skupini Javnega holdinga obvladovati z obvladovanjem stroškov, z nenehnim spremljanjem konkurence, z iskanjem novih tržnih priložnosti in širitvijo dejavnosti na druge trge ter s sklepanjem dolgoročnih pogodb z velikimi odjemalci, kadar je to mogoče. Prodajna tveganja obsegajo tudi količinska tveganja, ki pomenijo negotovost prodaje zaradi vpliva vremena in zunanjih temperatur ter racionalizacije kupcev pri porabi storitev gospodarskih javnih služb in drugih storitev, kar pa družbe težko predvidijo in nadomestijo.

**Cenovna (nabavna) tveganja.** Družbe v skupini Javnega holdinga so izpostavljena cenovnim tveganjem pri nabavah energentov, materialov in storitev enako kot ostali proizvajalci. Predvidljivost gibanja nabavnih cen in vplivov na poslovne odhodke je obvladljiva v omejenem obsegu s pomočjo sklepanja večletnih pogodb z dobavitelji pomembnejših storitev, materialov in energentov ter izbiro zanesljivih dobaviteljev s postopki javnega naročanja. Po reorganizaciji Javnega holdinga so zagotovljeni skupni nastopi vseh družb v skupini na trgu dobaviteljev, ki zaradi večjih skupnih nabavnih količin znižujejo nabavno tveganje.

**Obratovalna tveganja.** Pri oskrbi s pitno vodo ter pri dejavnosti ravnanja z odpadno vodo sta stalno prisotni tveganji varnosti zaradi sprememb kakovosti zajete podzemne vode ter zanesljivosti oskrbe zaradi nenadnih večjih okvar kot posledice poškodb ali dotrajanosti. Pri oskrbi s toploto in zemeljskim plinom se pri poslovanju pojavljajo tveganja v povezavi z varnostjo in zanesljivostjo dobav energije in energentov, zaradi možnosti izpada proizvodnih ali nabavnih virov, naključnih izpadov cevovodov in druge opreme kot posledice poškodb ali dotrajanosti. Na področju zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov obstaja tveganje nedoseganja predpisanih direktiv in predpisov, ki bi lahko ogrozilo že prejeta okoljevarstveno dovoljenje.

Javni holding in družbe v skupini obratovalna tveganja obvladujejo z izvedbo vsakodnevnih in dolgoročno načrtovanih aktivnosti, s preizkušnji, z notranjim in zunanjim nadzorom, z zagotavljanjem zadostnih kapacitet lastnih proizvodnih virov, z redno periodično kontrolo opreme in omrežij ter z rednim vzdrževanjem svojih naprav in infrastrukture, z vzpostavljeno 24-urno dežurno službo in zadostno strokovno usposobljenostjo zaposlencev.

Obratovalna tveganja družb, povezana z opredmetenim premoženjem ter splošno odgovornostjo, se obvladujejo tudi z zavarovanji.

K **operativnim tveganjem** uvrščamo tveganja informacijskega sistema in kadrovska tveganja. K **informacijskim tveganjem** uvrščamo tveganja v zvezi z razpoložljivostjo in odzivnostjo informacijskih sistemov, varovanjem informacijskih virov, zagotavljanjem kontinuitete delovanja ter upravljanjem pooblastil za dostop in uporabo informacijskih storitev.

Na nivoju Javnega holdinga sprejeta enotna informacijska varnostna politika, ki je zasnovana na podlagi stalnih ocen tveganj in predstavlja enotno izhodišče za ukrepe, s katerimi ščitimo informacijsko premoženje ter z dodatnimi pravili in navodili izboljšujemo učinkovito in varno uporabo informacijsko telekomunikacijske opreme. Tveganja učinkovito obvladujemo z različnimi tehnološko tehničnimi prijemi in z uporabo dobrih praks, ki upoštevajo skladnost z varnostnimi standardi.

**Kadrovska tveganja** obsegajo morebitne odhode zaposlenih zaradi sporazumnega prenehanja pogodb o zaposlitvi, povečanja števila sodelavcev s krajšim delovnim časom od polnega zaradi nastanka invalidnosti ter povečanja števila delavcev z omejitvami pri delu. Morebitne nastale situacije se sprotno presoja in se odloča o nadomestitvah in možnostih razporeditve dela na druge sodelavce, predvsem v primeru odhoda ključnih kadrov. Z namenom zmanjšanja kadrovskih tveganj se družbe ažurno odzivajo na vprašanja zaposlenih in razrešujejo morebitne nejasnosti ter na ta način posvečajo veliko pozornost ustrezni in

pravočasni informiranosti zaposlenih. V skrbi za zagotavljanje ustrezne strokovnosti kadrov, družbe vodijo politiko spodbujanja izobraževanja. V izogib kadrovskim tveganjem, kot so povečan absentizem, se deluje tudi z ozaveščanjem zaposlenih o zdravem načinu življenja, skrbjo za zdravo in varno delovno okolje, splošno zadovoljstvo zaposlenih, preventivnimi zdravniškimi pregledi, rekreacijo in podobno. Zaradi navedenih ukrepov ocenjujemo, da je izpostavljenost kadrovskim tveganjem v skupini majhna.

**Ekološka tveganja.** Dejavnosti družb v skupini Javnega holdinga se izvajajo v gosto poseljenem urbanem okolju, zato družbe veliko pozornost posvečajo vplivom na okolje. Tveganja obsegajo predvsem možnost izliva izcednih vod v okolje, prekomerne emisije plinov v ozračje, požarno in eksplozijsko ogroženost.

Okoljski vidiki so na celovit način vključeni že v razvojnih in investicijskih načrtih družb. Prav tako pa družbe izvajajo stalen nadzor nad emisijami in kakovostjo izvajanja dejavnosti, za obratovanje imajo pridobljena ustrezna okoljevarstvena dovoljenja. Verjetnost nastanka izrednih dogodkov se obvladuje s preventivnimi ukrepi, izobraževanjem, stalnim monitoringom, pravilnim ukrepanjem.

**Investicijska razvojna tveganja** izhajajo iz opredeljenih strateških ciljev družbe in predstavljajo nevarnost, da bo prišlo do negativnih odstopanj v poslovanju družbe bodisi zaradi nepravilnih poslovnih odločitev, neustreznega izvajanja sprejetih odločitev, premajhne odzivnosti družbe na spremembe poslovnega okolja, nedoseganjem načrtovane ekonomike naložb, uvajanjem novih tehnologij, širitvijo dejavnosti in zagotavljanjem zadostnih finančnih virov za izvedbo strategij. Tveganja se obvladuje z ustreznim načrtovanjem, sodelovanjem z lastniki, časovnim usklajevanjem pri sočasnih gradnjah, pridobivanjem kohezijskih sredstev in podobno.

### ➤ Finančna tveganja

Področja tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Likvidnostno tveganje	Nevarnost pomanjkanja likvidnih sredstev za poravnavo obveznosti iz poslovanja ali financiranja	Načrtovanje in uravnavanje potreb po likvidnih sredstvih, najetje revolving kredita.	Zmerna
Kreditna tveganja	Tveganje neizpolnitve plačila kupcev	Spremljanje in preverjanje kupcev, preverjanje bonitete, sprotna izterjava, izvršbe, tožbe.	Zmerna
Obrestna tveganja	Spremenjeni pogoji financiranja in najemanja kreditov, sprememba obrestnih mer	Spremljanje denarnih trgov, analiziranje obrestnih mer.	Majhna
Valutna tveganja	Nevarnost izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	Terminske pogodbe, predčasna plačila in prilagajanje prodajne cene.	Majhna

**Likvidnostno tveganje** in tveganja v zvezi z denarnim tokom so povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in s tem nezmožnostjo družb, da v roku poravnajo svoje obveznosti. Projekcija denarnega toka se spremlja, spreminja in dopolnjuje glede na dejanske okoliščine in predvidevanja, zato se posledično prilivi in odlivi spremljajo dnevno, mesečno ter letno. Javni holding in družbe v skupini kratkoročno plačilno sposobnost obvladujejo z rednim spremljanjem in načrtovanjem znanih in morebitnih denarnih odlivov in prilivov ter usklajevanjem in uravnavanjem ročnosti presežkov denarnih sredstev. Posamezne družbe pa so svojo likvidnost uravnale tudi s kratkoročnim zadolževanjem pri bankah.

**Kreditna tveganja** zajemajo vsa tveganja, ki zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev, zmanjšajo gospodarske koristi družbe. Ta tveganja Javni holding in družbe v skupini obvladujejo predvsem z rednim in skrbnim preverjanjem bonitete posameznih kupcev. Izterljivost terjatev se rešuje sproti z dogovori, s sprotim

opominjanjem dolžnikov, vlaganjem izvršb in tožbami, kjer je mogoče, pa tudi z ustavitvijo dobave.

**Obrestna tveganja** pomenijo možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Neugodno gibanje je lahko tako dvig kot tudi znižanje obrestne mere. Obrestne mere se na denarnih trgih nenehno spreminjajo, in sicer kot posledica ponudbe in povpraševanja po denarju ter zaradi drugih makroekonomskih dejavnikov. Izpostavljenost obrestnemu tveganju Javnega holdinga in družb v skupini je majhna zaradi visokega deleža lastniškega financiranja poslovanja večine družb, razen družbe LPP, ki je visoko zadolžena in s tem tudi bolj izpostavljena obrestnim tveganjem.

**Valutna tveganja** so tveganja v okviru poslovanja s tujimi plačilnimi sredstvi in je vezano na spremembe gibanja deviznih tečajev. V okviru poslovanja s tujimi plačilnimi sredstvi so bila v letu 2015 valutna tveganja v večini družb neizrazita, zato družbe nimajo vzpostavljenih posebnih mehanizmov za obvladovanje teh tveganj. Družba Energetika Ljubljana je izpostavljena valutnemu tveganju predvsem pri nakupu premoga, ki je vezan na tečaj ameriškega dolarja. Družba valutna tveganja pri nakupu premoga obvladuje s sklepanjem valutnih terminskih pogodb z banko ali pa poravna račun za nabavo premoga ob izstavitvi fakture za premog ob upoštevanju dogovorjenega popusta.

## 2.5 Poročilo o izvajanju dejavnosti

**Javni holding** je v letu 2015 izvajal za družbe v skupini in druge družbe storitve s finančno računovodskega področja, kadrovskega in pravnega področja, področja informatike ter področja javnih naročil.

Delovanje družb v skupini je bilo tudi v letu 2015 usmerjeno predvsem v varno, zanesljivo in kakovostno zagotavljanje gospodarskih javnih služb. Oskrba uporabnikov je potekala nemoteno, brez večjih prekinitev.

Družba **VO-KA** je na podlagi odlokov zagotavljala oskrbo s pitno vodo v MOL ter na pretežnem ali omejenem območju v občinah Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani in Škofljica. V predhodno navedenih občinah ter v občini Horjul je izvajala tudi javno službo ravnanje s komunalno odpadno vodo.

Dejavnost oskrbe s pitno vodo je v letu 2015 sledila zahtevam slovenske in evropske zakonodaje, mednarodnim tehničnim standardom in pričakovanjem uporabnikov. Skladnost in zdravstvena ustreznost pitne vode in vplivi nanjo so bili na vseh oskrbovalnih sistemih, ki jih upravlja VO-KA, spremljani skladno z določbami Pravilnika o pitni vodi in drugo področno zakonodajo. Nadzor nad skladnostjo pitne vode je potekal v okviru državnega monitoringa in notranjega nadzora. Rezultati mikrobioloških in fizikalno-kemijskih preskušanj v letu 2015 v okviru notranjega nadzora in državnega monitoringa, ki so potekala v akreditiranih laboratorijih, dokazujejo, da je pitna voda v centralnem in v lokalnih vodovodnih sistemih v splošnem ustrezala predpisom. Število in deleži neskladnih vzorcev v okviru rednih in občasnih preskušanj notranjega nadzora so bili v letu 2015 primerljivi s preteklim obdobjem.

Sanacije okvar in napak na vodovodnem sistemu so bile izvedene in odpravljene v najkrajšem možnem času, s čimer se je zagotavljalo čim krajše prekinitve oskrbe s pitno vodo in varnost oskrbe na načrtovani ravni. V letu 2015 je bilo izvedeno 342 popravil večjih tehničnih okvar, od tega 50 okvar in prelomov na primarnih vodovodih ter 292 na sekundarnih vodovodih. V povprečju je bilo izvedeno 1,31 popravil na delovni dan. Na centralnem vodovodnem sistemu je bilo v letu 2015 zaradi popravila večjih tehničnih okvar evidentiranih 20 daljših prekinitev oskrbe s pitno vodo, ki so trajale več kot 6 ur (večina prelomov se je zgodilo ponoči, ko popravil ni bilo mogoče izvesti, zato se je zaprla voda, popravila pa so se začela izvajati zjutraj).

V letu 2015 je bilo načrpanih 29.207.654 m<sup>3</sup> vode, kar je 1,4 % vode manj kot v letu 2014. Zmanjšanje načrpane vode je bilo realizirano na centralnem sistemu (462.681 m<sup>3</sup> manj načrpane vode kot letu 2014). Zmanjševanje količine črpanja je posledica, obnov vodovodne infrastrukture ter uspešnega odkrivanja okvar na vodovodnem omrežju ter takojšnja odprava le teh. Vodne izgube za leto 2015 znašajo 28,1 %, v letu 2014 pa 30,8 %. Vodne izgube so manjše zaradi učinkovitega iskanja in odkrivanja napak ter hitre odprave ugotovljenih puščanj vodovodnega omrežja.

Za oskrbo s pitno vodo je bilo v letu 2015 porabljenih 11,18 milijonov kWh električne energije, kar je 3,1 % več kot v letu prej. Povečanje porabe električne energije v primerjavi s predhodnim letom, kljub manjši količini načrpane vode, je posledica zelo vročega in suhega poletja ter jeseni 2015 in posledično nižjih nivojev podtalnice v primerjavi z zelo deževnim letom 2014.

VO-KA zagotavlja približno 297 tisoč prebivalcem in uporabnikom storitve odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode ter industrijske odpadne vode na centralnem kanalizacijskem sistemu za pretežni del MOL in manjša območja v občinah Medvode, Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec in Škofljica ter na 11 lokalnih kanalizacijskih sistemih. Na podlagi pogodb se je v letu 2015 izvajalo vzdrževanje tudi na več objektih kanalizacijskih sistemov, ki niso v upravljanju družbe (ČN Šujica, ČN Smodinovec, MKČN Laze, ČN Selo, ČP Koseze 2) in na padavinski kanalizaciji v MOL in občini Škofljica.

Odvajanje odpadne vode je bilo nemoteno na vseh oskrbnih sistemih. Procesi čiščenja odpadne vode iz centralnega kanalizacijskega sistema na CČN v Zalogu in tudi na večini ČN lokalnih kanalizacijskih sistemov so potekali brez prekinitev in posebnosti. Po programu rednega vzdrževanja kanalizacijskega omrežja, je bilo pregledanih in očiščenih 128 km kanalizacijskih cevi in iz njih odstranjenih slabih 400 ton usedlin. Pregledanih je bilo 93 km kanalizacijskega omrežja in 64 razbremenilnih objektov.

V okviru izvajanja javne službe prevzema blata iz obstoječih greznic in MKČN za leto 2015 je bilo skupno opravljenih 6.535 storitev oziroma prevzetega in na CČNL obdelanega 17.910 m<sup>3</sup> blata.

Glede na predhodno leto se je obseg prodanih storitev GJS ravnanja s komunalno odpadno vodo v letu 2015 zvišal za 2,8 % oziroma 414 tisoč m<sup>3</sup> odpadne vode. V letu 2015 je bilo preko centralnega kanalizacijskega sistema odvedeno 94,5 % odpadne vode. Glede na predhodno leto se je obseg zmanjšal za 1,3 % oziroma 235 tisoč m<sup>3</sup>.

Ravnanje z industrijsko odpadno vodo obsega storitve odvajanja in čiščenja industrijske odpadne vode za uporabnike z gospodarsko dejavnostjo, ki v javno kanalizacijo odvedejo letno več kot 4.000 m<sup>3</sup> odpadne vode na priključno mesto ter za vse neposredne zavezance za izvajanje monitoringa industrijske odpadne vode. Z neposrednimi zavezanci za monitoring, za katere se izvaja posebna storitev odvajanja in čiščenja odpadne vode, so bila v letu 2007 vzpostavljena pogodbeno prodajna razmerja. Z oblikovanjem cen storitev na podlagi dejanskih obremenitev odpadne vode iz industrije VO-KA od sredine leta 2007 uresničuje evropsko okoljsko načelo »povzročitelj plača ceno sorazmerno povzročeni stroškom«.

V letu 2015 se je obseg obračunanih storitev odvajanja in čiščenja industrijske odpadne vode znižal za 3,4 % oz. 142 tisoč m<sup>3</sup> glede na predhodno leto in 2,2 % glede na načrtovane količine. Razlog za znižanje je predvsem v nižji prodaji storitev neposrednim zavezancem za monitoring.

**Energetika Ljubljana** je v letu 2015 prodala 1.108,1 GWh toplote, 50,6 mio Sm<sup>3</sup> zemeljskega plina in 403.900 MWh električne energije. Kot operater distribucijskega omrežja zemeljskega plina je v obravnavanem obdobju distribuirala 70,3 mio Sm<sup>3</sup> zemeljskega plina. Družba je glede na načrt v sedmih ogrevalnih mesecih prodala za 1,8 % manj energije za ogrevanje, kar je predvsem posledica višjih zunanjih temperatur glede na večletno

povprečje, ki se upošteva v načrtu. Del nižje prodaje pa je pripisati tudi ukrepom učinkovite rabe energije pri končnih uporabnikih.

Obratovalni režimi vročevodnega sistema in posledično delitev proizvodnje vroče vode med proizvodnimi napravami na lokacijah Moste in Šiška so načrtovani tako, da je v okviru tehničnih parametrov zagotovljena zanesljiva oskrba, ob čim večjem izkoriščanju sočasne proizvodnje toplote in električne energije. V letu 2015 je bilo proizvedeno 1.029.991 MWh vroče vode in 272.389 ton (228.126 MWh) pare.

V letu 2015 je Energetika Ljubljana proizvedla skupno 413.934 MWh električne energije (90,1 % na lokaciji Moste) in del tega porabila za lastne potrebe. Za pokritje pogodbenih obveznosti je del električne energije dodatno kupila na trgu po povprečni ceni 41,74 EUR/MWh.

Sistem daljinske oskrbe s toploto je v letu 2015 deloval brez večjih prekinitev in skladno z dogovorjenimi parametri. V obravnavanem letu je družba priključila na vročevodno omrežje 162 novih toplotnih postaj, priključna moč pa se je povečala za 1,8 MW. Prezem energije za distribucijo poteka iz dveh lokacij. Iz enote Moste se je v letu 2015 pokrilo 95,4 % potreb po vroči vodi in 65,7 % potreb po pari, ostalo pa je pokrila enota Šiška.

Izgube v omrežju merjene v MWh se v letu 2015 v primerjavi z letom 2014 znižale za 34.348 MWh, merjeno v odstotkih pa so znašale 12,8 % (17,9 % v letu 2014). V obravnavanem letu je bila povprečna poraba dodane vode v vročevodno omrežje 25,3 m<sup>3</sup>/h, kar je 18,1 % manj kot v letu 2014 (30,9 m<sup>3</sup>/h).

Na plinovodnem omrežju je Energetika Ljubljana povečala priključno moč za 3,7 MW, število priključenih plinomerov pa zmanjšala za 174, kar je rezultat manjšega števila priklopov kot odklopov glede na leto poprej. Po stanju konec leta 2015 Energetika Ljubljana oskrbuje 57.450 plinskih odjemnih mest. Po velikosti odjema prevladujejo odjemalci z letnim odjemom do 1.500 Sm<sup>3</sup> zemeljskega plina, ki predstavljajo 77,5 % delež.

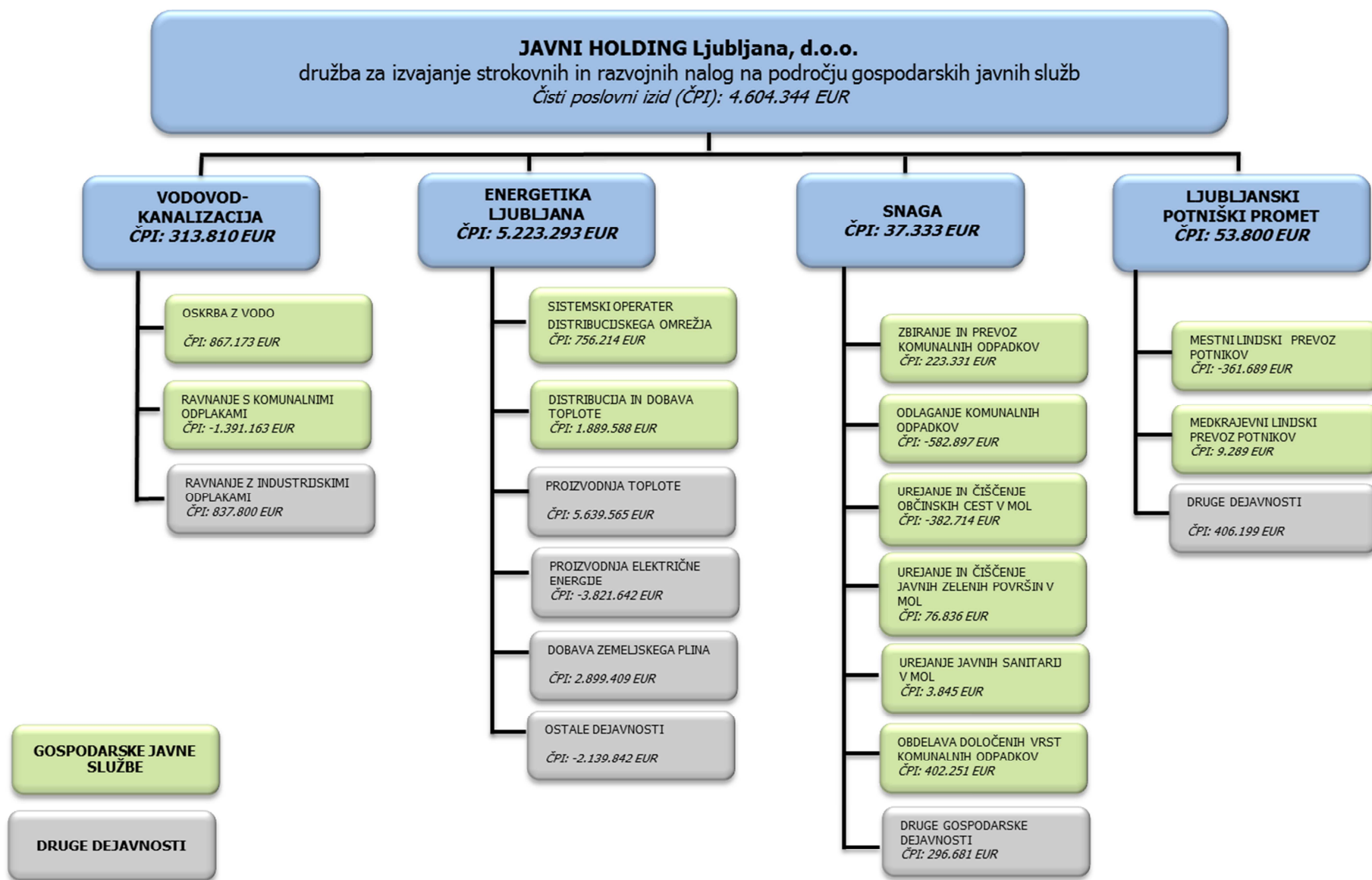
Na omrežju Energetike Ljubljana je poleg Energetike Ljubljana v letu 2015 zemeljski plin dobavljalo še dvanajst dobaviteljev. Od skupnih distribuiranih količin končnim odjemalcem v višini 70.321.006 Sm<sup>3</sup> je Energetika Ljubljana za druge dobavitelje zemeljskega plina distribuirala 23.797.356 Sm<sup>3</sup>. Realiziran obseg distribucije je odvisen od prodaje plina, ki je v večjem obsegu namenjena za potrebe ogrevanja.

V letu 2015 je Energetika Ljubljana na svojem omrežju prodala 46.537.853 Sm<sup>3</sup> zemeljskega plina, kar je 10,1 % več kot leto prej. Na distribucijskih omrežjih drugih sistemskih operaterjev pa je prodala 1.916.384 Sm<sup>3</sup> plina, kar je 34,0 % manj kot leto prej.

**Snaga** zagotavlja izvajanje javne službe zbiranja komunalnih odpadkov skladno z odloki, upošteva organizacijsko in prostorsko zasnovo, vrsto in obseg javnih dobrin, pogoje za zagotavljanje in uporabo javnih dobrin, vrsto in obseg objektov in naprav, pravice in obveznosti uporabnikov ter vire financiranja javne službe v MOL in šestih občinah družbenicah Javnega holdinga: Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Medvode, Škofljica ter občinah Ig, Velike Lašče in Vodice.

V okviru GJS zbiranja odpadkov izvaja Snaga storitve rednega zbiranja in odvoza komunalnih odpadkov iz gospodinjstev in pogodbeni odvoz odpadkov iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti (POSD). V letu 2015 je družba v desetih občinah, kjer izvaja storitve zbiranja in prevoza odpadkov, skupaj zbrala in odpeljala skoraj 127 tisoč ton odpadkov, od tega 95,3 % komunalnih odpadkov in 4,7 % nekomunalnih odpadkov. V sistem zbiranja odpadkov je vključenih 381.453 prebivalcev, kar predstavlja 99 % vseh prebivalcev, ki živijo na teh območjih. Delež neodloženih odpadkov v letu 2015 znaša 54,4 % in je višji tako od leta 2014 kot od načrtovanega.

➤ Pregled dejavnosti družb v skupini Javnega holdinga in čistih poslovnih izidov posameznih dejavnosti v letu 2015



V letu 2015 je bilo v obdelavo danih 49.515 ton mešanih komunalnih odpadkov. Obdelovali so se mešani komunalni odpadki, zbrani in pripeljani iz MOL in šestih občin družbenic Javnega holdinga ter na podlagi koncesijskih pogodb še iz občin Velike Lašče, Ig in Vodice. V drugi polovici novembra 2015 je Snaga pričela s poskusnim obratovanjem obdelave odpadkov v RCERO MBO. V prvih začetnih tednih poskusnega obratovanja je bila količina izločenih odpadkov primerljiva s strojno obdelavo, preostanek je bil odložen na odlagalna polja. Ker je objekt MBO potreboval nekaj tednov, da se je proces obdelave lahko vzpostavil, je izločenih manj odpadkov kot je bilo načrtovano. Skupaj je bilo izločenih 9.190 ton lahke frakcije oziroma 18,6 % od vseh sprejetih odpadkov v obdelavo, od tega 9.001 ton s strojno obdelavo ter 189 ton v procesu obdelave v MBO.

V letu 2015 je bilo na odlagališče Barje skupaj sprejetih 50.939 ton mešanih komunalnih odpadkov, od tega je bilo odloženih 48.129 ton oziroma 94,5 % vseh sprejetih odpadkov. Poleg strojne obdelave odpadkov je bilo pred odlaganjem ročno izločenih še 461 ton odpadkov.

GJS urejanje in čiščenje občinskih cest je Snaga v letu 2015 izvajala skladno z izvedbenim programom in v okviru predvidenih proračunskih sredstev MOL ter drugimi sklenjenimi pogodbami. V letu 2015 je bilo na tej dejavnosti opravljenih 91.638 delovnih ur, kar je manj kot načrtovano in več kot v letu 2014. Mesečni izvedbeni programi storitev so se prilagajali razpoložljivim finančnim sredstvom MOL ob hkratnem prizadevanju po ohranitvi kvalitete opravljenih storitev in komunalnih standardov na čim višji ravni.

Snaga je v letu 2015 izvajala GJS urejanje in čiščenje javnih zelenih površin skladno z izvedbenim programom in v okviru predvidenih proračunskih sredstev MOL. V okviru te dejavnosti se izvaja vzdrževanje mestnih parkov, drevja, zelenic, otroških igrišč in podobno.

Javne sanitarije je Snaga v letu 2015 urejala na lokacijah Tromostovje, Plečnikov podhod, Zmajski most, Plava laguna, Kongresni trg (Zvezda, Bukvarna), Mesarski most, Grubarjevo nabrežje – Špica, Breg – Keller in Prulski most. Poleg navedenih lokacij je urejala in vzdrževala tudi dve kemični sanitarni enoti na lokaciji Park Tivoli ob ribniku in premične moške in ženske javne sanitarije na parkirišču pri pokopališču Polje.

V okviru drugih dejavnosti izvaja Snaga tudi odlaganje nekomunalnih odpadkov. V letu 2015 je bilo na odlagališče Barje sprejetih 4.861 ton nekomunalnih odpadkov, kar je skoraj polovico manj od načrtovanih in kot leta 2014. Slednje je v veliki meri posledica spremenjenega načina evidentiranja gradbenih odpadkov na zbirnem centru Barje, ločeno na zemljo in kamenje ter ostale mešane gradbene odpadke in ruševine. Od maja 2015 dalje se čisti gradbeni odpadki (mešanica betona, opeke, ploščic in keramike) oddajajo v predelavo k izbranemu prevzemniku.

Snaga proizvaja električno energijo iz obnovljivih virov in sicer iz nadzorovano črpanega odlagališčnega plina ter v sončni elektrarni. V letu 2015 je bila proizvodnja električne energije v plinski elektrarni nižja kot v letu 2014 in nižja tudi od načrtovane količine za leto 2015 predvsem zaradi nižje proizvodnje električne energije v plinski elektrarni zaradi spremembe sestave odloženih odpadkov (povečanega izločanja biorazgradljivih odpadkov na izvoru) in dodatno upadanja količin odloženih komunalnih odpadkov, iz katerih pri anaerobni razgradnji nastaja deponijski plin. Zaradi nižjega deleža odloženih biorazgradljivih odpadkov je kvaliteta metana v deponijskem plinu slabša, kar pa neposredno vpliva na obratovalno moč plinskih agregatov.

Plakatiranje v ožjem središču mesta Ljubljana izvaja Snaga na 52 lokacijah, ki obsegajo 494 plakatnih mest v skupni površini 345,40 m<sup>2</sup>. V letu 2015 je bilo število nalepljenih plakatov večje od načrtovanih in nekoliko večje tudi v primerjavi z enakim obdobjem leta 2014, kar je rezultat povečanih aktivnosti na trgu.

Družba **LPP** izvaja javni prevoz potnikov na mestnih in medkrajevnih linijah kot gospodarsko javno službo, kamor spadajo tudi prodaja vozovnic, obveščanje uporabnikov in vzdrževanje avtobusov. Prevozi se opravljajo na območju MOL ter občin Borovnica, Brezovica, Vrhnika, Logatec, Horjul, Dobrova - Polhov Gradec, Medvode, Vodice, Mengeš, Cerklje na Gorenjskem, Ivančna Gorica, Grosuplje, Videm – Dobropolje, Škofljica, Ig in Gorenja vas - Poljane. Prevoz potnikov je zagotovljen vse dni v letu, vendar z različnim obsegom.

Konec leta 2015 je bilo v voznem parku družbe LPP 278 avtobusov, od tega 220 avtobusov v mestnem in 58 v medkrajevnem linijskem prometu. 112 avtobusov je enojnih, 17 midi in 149 zgibnih avtobusov. Povprečna poraba goriva je bila v mestnem prometu 52,32 l/100 km, kar je 2,4 % manj kot v letu 2014, v medkrajevnem pa 34,46 l/100 km, kar je 0,4 % več kot leta 2014. Povprečna poraba stisnjene plina je bila 45,00 kg/100 km. V voznem parku je 28 avtobusov z motorji EURO IV, 81 avtobusov z motorji EURO V in 16 z motorji EURO VI, kar predstavlja 44,9 % vseh avtobusov.

Starost avtobusov je eden od pomembnejših kazalnikov, saj je z njo povezana tudi izrabljenost avtobusov in hkrati tudi prometno tehnična in ekološka primernost. Konec leta 2015 se je povprečna starost voznega parka mestnega prometa zvišala za 4 mesece v primerjavi s koncem leta 2014, v medkrajevnem prometu pa za 6 mesecev. V voznem parku je konec leta 2015 še vedno obratovalo 19 avtobusov starejših od 20 let.

Mestni linijski prevoz je družba opravljala na 26 linijah v skupni dolžini 372,76 km, s povprečno 221 avtobusi. Prevoženih je bilo 12.151.581 kilometrov, kar je za 3,6 % več kot lani in 2,8 % več kot načrtovano. V letu 2015 je bilo zabeleženih 37.928.067 potovanj, kar je 4,8 % manj kot lani. Zmanjšanju potovanj je v pretežni meri botrovala obnova mestnega jedra in z njo povezani obvozi, saj so nastajali precejšnji zastoji, uporabniki pa so se raje odločali za pešačenje ali vožnjo s kolesom.

Medkrajevni linijski prevoz je družba opravljala na 31 linijah v skupni dolžini 702 km, s povprečno 52 avtobusi. V medkrajevnem linijskem prevozu potnikov je bilo v letu 2015 prevoženih 3.624.429 kilometrov in opravljenih 3.370.429 potovanj. Število prevoženih kilometrov je za 0,5 % nižje od lanskoletnih in za 3,3 % višje od načrtovanih. Število potovanj pa je od lanskoletnih višje za 4,1 %, od načrtovanih pa je višje za 13,3 %.

LPP je tudi družba z najdaljšo tradicijo opravljanja tehničnih pregledov v Sloveniji. Sektor Tehnični pregledi in homologacija vozil opravlja tehnične preglede in homologacije vseh kategorij vozil, opravlja in izdaja strokovna mnenja ter izvaja vse vrste storitev vezanih na registracije vozil vseh kategorij.

V letu 2015 je bilo opravljenih 26.230 tehničnih pregledov, kar je za 6,3 % manj kot v letu 2014. Poleg tega je bilo opravljenih 5.183 homologacij in izdanih 2.634 strokovnih mnenj.

Posebne linijske prevoze je družba opravljala za 27 osnovnih šol do konca junija in za 25 šol od septembra naprej. Prevoženih je bilo 371.142 kilometrov in opravljenih 641.622 potovanj.

Na občasnih prevozih je bilo prevoženih 522.874 kilometrov in opravljenih 172.686 potovanj.

## **2.6 Poročilo o naložbeni dejavnosti**

Investicijski načrti javnih podjetij povezanih v Javni holding za leto 2015 in Poslovni načrti družb Javni holding, VO-KA, Energetika Ljubljana, Snaga ter LPP za leto 2015 so bili sprejeti na seji Skupščine družbenikov Javnega holdinga dne 18. 12. 2014. Zaradi sprememb okoliščin, ki so vplivale na izvajanje poslovnega načrta, je družba VO-KA v prvi polovici leta 2015 pripravila Rebalans poslovnega načrta za leto 2015, ki je bil sprejet na seji Skupščine Javnega holdinga dne 2. 7. 2015.



Družbe v skupini Javnega holdinga so v letu 2015 za investicijske naloge porabile 28.202.126 EUR lastnih sredstev, izvajale pa so tudi investicije s sredstvi občin v skupni višini 68.059.860 EUR.

Za izpolnitev najnujnejših investicijskih nalog iz poslovnega načrta družbe VO-KA za leto 2015 je Javni holding, skladno s sklepi skupščine družbenikov, zagotovil dodatno 130.559 EUR. Javni holding je po vsakokratnem sklepu skupščine od leta 2003 dalje, zagotavljal sredstva za nujne investicije družbe VO-KA, na način, da je Javni holding na podlagi zahtevkov o realiziranih investicijah, nakazal podjetju sredstva, jih ob nakazilu prikazal kot dane avanse, ob aktiviranju investicij pa kot druge poslovne odhodke, kar je negativno vplivalo na rezultat Javnega holdinga. Skupščina Javnega holdinga je dne 3. 6. 2009 sprejela sklep, da se sredstva, namenjena za realizacijo investicijskih vlaganj, zagotovijo le v obliki povečanja osnovnega kapitala družbe VO-KA, na način, da se vlagajo sredstva do višine odobrenih in še neporabljenih sredstev. V letu 2015 je bilo tako iz tega naslova skupaj realizirano 540.763 EUR investicij.

### ➤ Zbirni pregled investicij Javnega holdinga in povezanih javnih podjetij

	NAČRT 2015		LETO 2015		Indeks L 2015/ N 2015
	Vrednost v EUR	Struk. v %	Vrednost v EUR	Struk. v %	
<b>Obnove in nadomestitve</b>	<b>26.432.969</b>	<b>69,2</b>	<b>17.832.788</b>	<b>63,2</b>	<b>67,5</b>
Javni holding	52.300	0,1	75.709	0,3	144,8
VO-KA	6.449.373	16,9	6.462.060	22,9	100,2
Energetika Ljubljana	14.154.746	37,1	9.417.875	33,4	66,5
Snaga	2.745.700	7,2	337.254	1,2	12,3
LPP	3.030.850	7,9	1.539.890	5,5	50,8
<b>Razvoj</b>	<b>11.761.943</b>	<b>30,8</b>	<b>10.369.338</b>	<b>36,8</b>	<b>88,2</b>
Javni holding	179.105	0,5	347.301	1,2	193,9
VO-KA	1.328.070	3,5	747.670	2,7	56,3
Energetika Ljubljana	8.543.000	22,4	7.742.899	27,5	90,6
Snaga	1.355.500	3,5	1.389.238	4,9	102,5
LPP	356.268	0,9	142.230	0,5	39,9
<b>Skupaj</b>	<b>38.194.912</b>	<b>100,0</b>	<b>28.202.126</b>	<b>100,0</b>	<b>73,8</b>
Javni holding	231.405	0,6	423.010	1,5	182,8
VO-KA	7.777.443	20,4	7.209.730	25,6	92,7
Energetika Ljubljana	22.697.746	59,4	17.160.774	60,8	75,6
Snaga	4.101.200	10,7	1.726.492	6,1	42,1
LPP	3.387.118	8,9	1.682.120	6,0	49,7

**Javni holding** je v letu 2015 realiziral investicije v skupni višini 423.010 EUR, kar predstavlja 182,8 % načrtovane vrednosti. Glavnina realizacije razvojnih investicij se nanaša na povečanje strežniških, pomnilniških in diskovnih kapacitet. Zaradi težav z odzivnostjo SAP sistema, ki so se začele pojavljati ob koncu leta 2014 in nadaljevale v letu 2015, je bilo potrebno izvesti razširitev diskovnega sistema, ki je omogoča večjo zmogljivost, dodatni nivo upravljanja in nadzora delovanja in bistveno večjo fleksibilnost pri nadaljnjih širitvah. S to investicijo se je zagotovil kvalitativni preskok v diskovnem pomnilniškem sistemu. Druge razvojne investicije s področja poslovnih informacijskih rešitev so vezane na projekt EDS, eRačune, projekt Davčno potrjevanje računov, prilagoditve kadrovskega sistema in sistema za obračun plač za Energetiko Ljubljana.

V okviru obnov in nadomestitev se je nadomeščala predvsem osebna računalniška oprema glede na postavljene starostne kriterije, ki so se za osebne računalnike dvignili iz štirih na pet let in tehnično dotrajanost.

Družba **VO-KA** je za svoje naložbe v letu 2015 porabila 7.209.730 EUR, od tega 4.529.355 EUR za naložbe v oskrbo s pitno vodo, 2.401.206 EUR za naložbe v ravnanje z odpadkami, ostalo (279.169 EUR) pa za podporne službe. Večji del investicijskih virov je zagotovila VO-KA iz lastnih sredstev, delno pa investicijske vire v skladu s pogodbo o financiranju investicijskih vlaganj v oskrbne sisteme primestnih občin zagotavlja družbenik Javni holding. Za izvedene investicije v letu 2015 bo Javni holding zagotovil 540.763 EUR.

V skladu z načrtom je večji del vseh porabljenih sredstev družbe (6.462.060 EUR) investiran v programski sklop obnov in nadomestitev osnovnih sredstev od tega 26,7 % v obnove infrastrukturnih objektov in zamenjave vgrajene opreme, 62,5 % v zamenjave dotrajanega omrežja in 10,8 % za posodobitve osnovnih sredstev za izvajanje osnovnih in podpornih delovnih procesov.

Za razvojne projekte je družba v letu 2015 namenila 747.670 EUR. Večji del razvojnih aktivnosti je bil usmerjen v širitve javne infrastrukture za ravnanje z odpadno vodo. V projektiranje in gradnjo kanalizacijskih sistemov je bilo vloženi 565.365 EUR. Za projekte novogradenj javnih vodovodnih sistemov je porabljenih 94.545 EUR. V letu 2015 sta izvedena rekonstrukcija vodovoda po Sulčji ulici v dolžini 233 m in končni obračun gradnje vodovodnega sistema Ravno Brdo. V razvoj osnovnih in podpornih delovnih procesov je vloženo 87.760 EUR. Izvedeni so: nadgradnja programskega orodja za upravljanje vodovodnega omrežja v realnem času, manjše dodelave GIS sistema in zaključek projekta vpeljave elektronskega dokumentnega sistema. Izdelan je dokument identifikacije investicijskega projekta za postavitve sončne elektrarne v Zalogu zaradi zagotovitve dodatnih energetskih zmogljivosti, potrebnih za delovanje CČN po izgradnji III. faze.

Skupna vrednost investicijskih naložb družbe **Energetika Ljubljana** je v letu 2015 znašala 17.160.774 EUR, kar predstavlja 75,6 % načrtovane vrednosti. Realizacija investicij v obnove in nadomestitve je znašala 9.417.875 EUR in sicer za obnove energetskih virov 4.252.398 EUR, obnove vročevodnega in parovodnega omrežja 3.316.831 EUR, obnove plinovodnega omrežja in regulatorskih postaj 823.253 EUR ter druge obnove in nadomestitve 1.025.393 EUR.

Za realizacijo razvojnih nalog je bilo v letu 2015 porabljeno 7.742.899 EUR in sicer za razvoj energetskih virov 2.945.270 EUR, razvoj vročevodnega omrežja 1.657.644 EUR, razvoj plinovodnega omrežja 3.139.985 EUR, od tega v MOL 1.596.198 EUR ter v drugih občinah 1.543.787 EUR.

Najobsežnejša investicija v okviru obnov energetskih virov na lokaciji Šiška je zamenjava dveh vročevodnih in enega parnega kotla, vključno z gorilnikom in avtomatiko na obstoječem kotlu VKLM 5. Na lokaciji Moste pa so investicije v obnove proizvodnih virov vezane predvsem na zanesljivo in varno obratovanje soproizvodnje z blokoma 2 in 3. Med razvojnimi nalogami je pomembna načrtovana izgradnja plinsko parne enote v enoti TE-TOL.

Na področju gradnje vročevodnega omrežja družba izvaja aktivnosti za priključevanje obstoječih objektov (z lastnim virom ogrevanja) na sistem daljinskega ogrevanja. Investicije so vezane na izgradnjo priključnih vročevodov in toplotnih postaj, za katere družba nudi finančni najem.

V okviru razvoja plinovodnega omrežja Energetika Ljubljana vsako leto nameni del sredstev za gradnjo omrežja in priključitev na že zgrajeno plinovodno omrežje na pozidanem delu območja in s tem povečuje izkoriščenost že zgrajenega omrežja. Za priklop na distribucijsko omrežje zemeljskega plina in predelave obstoječih kotlovnice na zemeljski plin nudi družba novim in obstoječim odjemalcem tudi finančni najem.

V letu 2015 je **Snaga** za vlaganja v osnovna sredstva družbe porabila 1.726.492 EUR, od tega za investicije v obnove in nadomestitve 337.254 EUR in za investicije v razvoj 1.389.238 EUR.

Pretežni del obnovitvenih investicij se nanaša na investicije dejavnosti zbiranja odpadkov, in sicer so bila nabavljena smetarska in osebna vozila. V okviru dejavnosti odlaganja odpadkov se je izvedla cisternska nadgradnja tovornega vozila ter nakup dveh klim in hladilnika v čistilni napravi. Za dejavnost urejanja in čiščenja javnih zelenih površin je bilo nabavljeno tovorno vozilo in delovni stroji, na podpornih procesih pa je glavnina sredstev porabljena za potrebe informatike.

Za investicije v razvoj je Snaga v letu 2015 namenila 1.389.238 EUR. Največji delež se nanaša na izgradnjo in nakup podzemnih zbiralnic za dejavnost zbiranja odpadkov in na razvoj informatike.

Družba **LPP** je v načrtu za leto 2015 predvidela investicije v vrednosti 3.387.118 EUR, med njimi tudi nakup 8 avtobusov, ki ni bil realiziran. Vrednost vseh realiziranih investicij znaša 1.682.120 EUR oziroma okoli polovice načrtovanih, od tega je realizacija naložb v obnove in nadomestitve skupaj s sistemom Urbana je v letu 2015 znašala 1.539.890 EUR in realizacija naložb v razvoj 142.230 EUR.

Med večje investicije v obnove sodijo karoserijske obnove avtobusov (390.053 EUR), računalniška strojna oprema (378.427 EUR), sistem sledenja vozil (160.105 EUR), gradbeno obrtniška in inštalacijska dela v blagajni na Slovenski 56 (175.812 EUR), nadgradnja govornih napovednikov (88.650 EUR), nakup dveh kavalirjev (50.791 EUR), nakup prikazovalnikov na postajališčih (56.970 EUR) in drugo.

V okviru investicij v razvoj so bila sredstva namenjena nadgradnji sistema Urbana in nakupu Urbanomatov (81.331 EUR) ter nadgradnji aplikacije za raspored MPP in opremo za upravljanje z dokumenti (60.899 EUR).

## 2.7 Raziskave in razvoj

Javni holding spodbuja in motivira družbe v skupini, da usmerjajo v družbah zaposlene strokovnjake v raziskovalne dejavnosti in njihovo sodelovanje v različnih projektih skupin. Uporabne novosti raziskovalnega dela so lahko vzvod povečanja dodane vrednosti. Lastne izkušnje družb v skupini kažejo, da tehnično - tehnološke novosti ter poznavanje posebnosti izvajanja dejavnosti lahko bistveno prispevajo k povečanju kakovosti storitev, prihranku energentov, znižanju vplivov na okolje ali znižanju proizvodnih stroškov. Raziskovalne aktivnosti so usmerjene na področje vodnih virov, podzemnih voda ter pitne vode, na področje racionalizacije obratovanja sistemov daljinskega ogrevanja in oskrbe s plinom, na zmanjševanje emisij v prometu.

Raziskovalne aktivnosti, v katere se vključuje družba **VO-KA**, se odvijajo predvsem na področjih vodnih virov in oskrbe s pitno vodo. Osredotočenost na vodne vire je odraz vedno novih težav, ki se pojavljajo pri zagotavljanju varnosti oskrbe. V tem in preteklih letih je bilo izvedenih več raziskovalnih aktivnosti in projektov, ki jih VO-KA (so)financira z lastnimi poslovnimi sredstvi. Te aktivnosti vodijo in tudi (so)izvajajo zaposleni, ki so člani neformalne raziskovalne skupine. Usposobljenost članov notranje raziskovalne skupine je uveljavljena tudi v širšem evropskem merilu, saj zaposleni svoje raziskovalne sposobnosti dokazujejo tudi na nekaterih večjih projektih skupnega pomena, ki jih financirajo tuje institucije.

V okviru kohezijskih projektov se pričinja nov velik skupni projekt z naslovom »Odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja«, ki celovito obravnava odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju Ljubljanskega polja. V začetku leta 2015 se je pričelo z izdelovanjem vse potrebne dokumentacije po novih navodilih s strani EK, ki veljajo za to finančno perspektivo in pomenijo bistveno obsežnejšo in zahtevnejšo vsebino. Tekom leta 2015 so potekali usklajevalni sestanki za izdelavo dokumentacije, na katerih so bili prisotni predstavniki JASPERS, SVRK in MOP. V septembru 2015 je bila v pregled na MOP

in SVRK posredovana Študija izvedljivosti. Od takrat potekajo usklajevanja s posredniškim telesom (MOP) in dopolnjevanje dokumentacije.

Monitoring na centralnem kanalizacijskem sistemu v letu 2015 se je izvajal na stalnih merilnih mestih na 30 (tridesetih) lokacijah. V iskanju boljših, tehnično novejših in zmogljivejših sistemov merilne opreme, ki bi jo poleg tega lahko namestili v objektih »zaprtega in nedostopnega območja Ljubljane« ali kjerkoli, kjer obstajajo omejitve (objekti izpostavljeni vandalizmu, objekti na vozni, pohodnih površinah ali moteče za okolico), so bila izvedena testiranja delovanja opreme.

Ostale načrtovane raziskovalno-razvojne aktivnosti se nanašajo na revitalizacijo vodnjakov in meritve na opazovalnih objektih.

Stalnice v razvojnih aktivnostih družbe **Energetika Ljubljana** so naloge vezane na širjenje sistemov oskrbe z zemeljskim plinom, vročo vodo in paro, optimizacijo obratovanja sistemov ter uvajanje novih storitev in dejavnosti družbe. Ob tem je glavna skrb družbe zmanjšati onesnaženost okolja ter zagotoviti čim večjo učinkovitost rabe energije.

Pomemben projekt družbe je tudi uvajanje sproizvodnje toplote in elektrike (SPTe) pri končnih odjemalcih na distribucijskem omrežju zemeljskega plina. Aktivnosti na tem področju se bodo nadaljevale, ko bo s strani države objavljen razpis za nove vstopne v podporno shemo za leto 2016.

Družba načrtuje širitev distribucijskega plinovodnega omrežja iz Občine Škofljica v Občino Grosuplje. Po zastavljenem konceptu bo izvedba plinifikacije potekala fazno, in sicer najprej z gradnjo plinovodnega omrežja z obratovanjem na utekočinjen zemeljski plin (UZP) in priključitvijo večjih odjemalcev v osrednjem delu mesta Grosuplje. Sledila bo postopna gradnja plinovoda do Škofljice in prevezava iz začasnega sistema UZP na obstoječe distribucijsko omrežje zemeljskega plina Energetike Ljubljana v Občini Škofljica. Oskrba odjemalcev z utekočinjenem zemeljskim plinom predstavlja prvi tovrstni projekt v Sloveniji in predstavlja nov mejnik pri razvoju daljinske oskrbe strjenih naselij ali manjših občin.

Družba sodeluje pri pripravi Odloka o obvezni uporabi energentov za ogrevanje na območju MOL, ki bo nadomestil veljavni Pravilnik o načinu ogrevanja na območju MOL. Cilj spremembe akta je vzpostavitev prednosti priključevanja stavb na daljinska sistema oskrbe s toploto in zemeljskim plinom v urbanem okolju, pred lokalno uporabo obnovljivih virov energije, skladno s pogoji iz Energetskega zakona.

Energetika Ljubljana je članica Energetske zbornice Slovenije, Gospodarskega interesnega združenja distributerjev zemeljskega plina, Slovenskega društva za daljinsko energetiko in mednarodnega združenja Euroheat & Power. Zaposleni na konferencah s področja daljinske oskrbe s toploto in zemeljskim plinom aktivno sodelujejo s svojimi prispevki, tako v Sloveniji kot v tujini.

Na dejavnosti odlaganja odpadkov družba **Snaga** skrbi za razpoložljivost odlagalnih površin. Družba je že pred leti pričela z aktivnostmi za pridobitev novih površin za odlaganje južno od obstoječega odlagališča. V svojem prostorskem načrtu je MOL predvidela površine za širitev, vendar so bile načrtovane aktivnosti zaustavljene. Po zadnjih izračunih, ki upoštevajo delovanje novih objektov za obdelavo odpadkov, bo obstoječi odlagalni prostor zadostoval približno do leta 2040, zato nadaljevanje teh aktivnosti v bližnji prihodnosti tudi ni potrebno.

Na dejavnosti obdelave odpadkov se je do izgradnje in obratovanja objektov RCERO - mehansko biološka obdelava odpadkov, v skladu z Uredbo o odlaganju odpadkov izvajala začasna obdelava odpadkov z mobilnimi napravami. Le ta se je izvajala do konca leta 2015. V letu 2015 je intenzivno potekala gradnja objektov in montaža inštalacij in tehnološke opreme za objekte mehansko biološke obdelave odpadkov v sklopu RCERO Ljubljana. S temi objekti bo podjetje v bodoče pričelo dejansko z izvajanjem nove dejavnosti, kar bo

dolgoročno prispevalo k nadaljevanju delovanja podjetja na lokaciji odlagališča na Barju. Poleg tega so z izvedbo projekta zagotovljena dodatna nova delovna mesta, na katera se je preusmeril tudi del doslej zaposlenih na dejavnosti odlaganja. Projekt MBO je bil v gradbenem smislu zaključen oktobra 2015, v začetku novembra pa je bila pridobljena odločba o poskusnem obratovanju. V zadnjih dveh mesecih leta 2015 je potekalo funkcionalno testiranje posameznih naprav in tehnoloških linij s postopnim povečevanjem količin prevzetih odpadkov. Redno izvajanje storitve obdelave odpadkov pa se je pričelo z januarjem 2016.

Na področju urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin je bila dokončana in v uporabo predana nadgradnja prostorskega informacijskega sistema Snaga, v obsegu vzpostavitve podatkovnega modela, elektronskega delovodnika in spletnega pregledovalnika ter izvedena posodobitev, analiza in ocena vseh podatkovnih plasti GIS Snaga. Dokončane so bile tudi priprave na prehod obračuna storitev čiščenja javnih površin z urnih postavk na obračun po dejansko očiščenih in vzdrževanih javnih površinah in izvedeno vzporedno testno obračunavanje. Snaga je pristopila tudi k razvoju in testiranju sledilne opreme za pometalne stroje, ki omogoča registracijo dejanskega časa pometanja.

Na področju urejanja in čiščenja javnih zelenih površin so se začele priprave na prevzem dejavnosti izdelave in popravil parkovne opreme in igral v smislu priprave dokumentacije za izgradnjo delavnic za izvajanje mizarskih in drugih storitev za izvajanje vzdrževanja parkovne opreme in igral.

Na področju servisiranja vozil in strojev so bile delavnice opremljene z opremo za vzdrževanje vozil s pogonom na stisnjen zemeljski plin CNG in izvedeno ustrezno šolanje kadrov.

Družba **LPP** izvaja evropski projekt OPTIMUM. To je razvojno naravnani projekt, ki spodbuja »inteligentno« mobilnost. Raziskovalni del, katerega namen je spodbuditi uporabo prometnih podatkov za učinkovitejšo rabo prevoza in s tem manjše obremenjevanje okolja bo izvajal Inštitut Jožef Štefan. V okviru tega projekta raziskovalni del opravlja še Adria Mobil iz Novega mesta z uporabo prometnih podatkov prirejenih za uporabo »modernih nomadov« uporabnikov avtomobov in počitniških prikolic. LPP (kot partner) bo v informacijsko platformo posredoval podatke o časih prihodov na postajališča, podatke o avtobusnih linijah, lokacijah avtobusov in podatke o zasedenosti avtobusov na podlagi podatkov o vstopih na vozilo (zasedenost bo ocenjena z »check in« sistemom). Razvojni del, ki ga bo LPP izvajal v okviru projekta, bo spletni nakup vozovnice in dobroimetja in s tem spodbujanje uporabe javnega prevoza.

Spletni servis je razvit do te mere, da je možen pregled stanja na kartici URBANA ne pa tudi zapis novega stanja ali pravic izven prodajnih mest oziroma urbanomatov. Informacije o vseh delih javnega prevoza oziroma dejavnosti vezanih na javni prevoz so že dostopne v realnem času, manjka le še način spletnega nakupa.

LPP razvija tudi program za razpored mestnih linij, vozil in voznikov, ki bo predvidoma dokončan v let 2016.

Ves čas pa se izvajajo tudi aktivnosti v povezavi s standardi ISO 9001, ISO 14001, in OHSAS 18001. V letu 2015 je bilo izvedenih več notranjih in zunanjih presoj. Priporočila in ugotovljene neskladnosti se odpravljajo.

## 2.8 Javna naročila

Družbe v skupini Javnega holdinga postopke oddaje javnih naročil za potrebe rednega izvajanja dejavnosti ter izvajanja načrtovanih investicijskih projektov vodijo v skladu z veljavnimi določbami Zakona o javnem naročanju (ZJN-2) in veljavnimi določbami Zakona o javnem naročanju na vodnem, energetske, transportnem področju in področju poštne storitev (ZJNVETPS) ter v skladu s svojimi notranjimi akti.

Na zakonodajnem področju je bil pred koncem leta 2014 v Uradnem listu RS objavljen Pravilnik o objavah pogodb s področja javnega naročanja, koncesij in javno-zasebnih partnerstev, ki je pričel veljati 15. 1. 2015 in prenehal veljati z dnem uveljavitve novega Pravilnika o objavah pogodb s področja javnega naročanja, koncesij in javno-zasebnih partnerstev, ki je bil objavljen v Uradnem listu RS dne 23. 1. 2015 na podlagi 10.a člena Zakona o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ).

Javni holding je v letu 2015 zaključil 25 postopkov oddaje **skupni javnih naročil**, od tega 5 postopkov oddaje naročila blaga in 20 postopkov za oddaje naročila storitev.

**Javni holding** je v letu 2015 za potrebe rednega izvajanja dejavnosti ter izvedbe investicijskih projektov matične družbe zaključil 312 postopkov oddaje javnih naročil in evidenčnih naročil, od tega 104 postopke za oddajo naročil blaga in 208 postopkov za oddajo naročil storitev, v skupni vrednosti 866.873 EUR brez DDV. Javni holding je sodeloval tudi v 24 uspešno zaključenih postopkih skupnih javnih naročil.

Družba **VO-KA** je v letu 2015 zaključila 148 postopkov javnih naročil, od tega 42 postopkov za oddajo naročil blaga, 56 postopkov za oddajo naročil gradenj in 50 postopkov za oddajo naročil storitev. Skupna vrednost podpisanih pogodb, okvirnih sporazumov oziroma aneksov je znašala 11.304.827 EUR brez DDV. V letu 2015 je družba sodelovala še v 18 zaključenih postopkih oddaje skupnih javnih naročil.

Od 338 postopkov javnih naročil družbe **Energetika Ljubljana** je bilo zaključenih 51 postopkov za oddajo naročil blaga, 169 postopkov za oddajo naročil gradenj in 118 postopkov za oddajo naročil storitev. Skupna vrednost podpisanih pogodb, okvirnih sporazumov oziroma aneksov je znašala 31.992.322 EUR brez DDV. Energetika Ljubljana pa je sodelovala tudi v 25 zaključenih postopkih oddaje skupnih javnih naročil.

Od 116 postopkov javnih naročil družbe **Snaga** je bilo zaključenih 63 postopkov za oddajo naročil blaga, 10 postopkov za oddajo naročil gradenj in 43 postopkov za oddajo naročil storitev. Skupna vrednost podpisanih pogodb, okvirnih sporazumov oziroma aneksov je znašala 19.561.024 EUR brez DDV. V letu 2015 je družba sodelovala v 25 uspešno zaključenih postopkih oddaje skupnih javnih naročil.

Družba **LPP** je v letu 2015 zaključila 106 postopkov javnih naročil, od tega 59 postopkov za oddajo naročil blaga, 6 postopkov za oddajo naročil gradenj in 36 postopkov za oddajo naročila storitev. Skupna vrednost podpisanih pogodb, okvirnih sporazumov oziroma aneksov je znašala 4.571.731 EUR brez DDV. V letu 2015 je družba sodelovala v 22 zaključenih postopkih oddaje skupnih javnih naročil.

## 2.9 Upravljanje s kadri

Ob koncu leta 2015 je bilo v skupini Javni holding 2.425 zaposlenih, kar je 41 zaposlenih oziroma 1,7 % manj kot v letu 2014. Največje zmanjšanje števila zaposlenih glede na stanje konec leta 2014 beležita družbi LPP (-19) in Snaga (-15), Energetika Ljubljana, VO-KA in Javni holding pa skupaj beležijo manjše število zaposlenih za 7 oseb.

v EUR

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014	Indeks L15/N15	Indeks L15/L14
Javni holding	221	218	222	101,4	99,5
VO-KA	347	361	349	96,1	99,4
Energetika Ljubljana	590	589	594	100,2	99,3
Snaga	400	413	415	96,9	96,4
LPP	867	890	886	97,4	97,9
<b>Skupina Javnega holdinga</b>	<b>2.425</b>	<b>2.471</b>	<b>2.466</b>	<b>98,1</b>	<b>98,3</b>

Povprečno število zaposlenih v skupini na podlagi delovnih ur v letu 2015 je 2.398,04 (2.431,28 v letu 2014). Povprečna mesečna bruto plača v skupini je v letu 2015 znašala 1.831,24 EUR, v letu 2014 pa 1.750,38 EUR.

### ➤ Struktura zaposlenih

V družbah v skupini Javnega holdinga je bilo na dan 31. 12. 2015 zaposlenih 449 žensk, kar predstavlja 18,5 % vseh zaposlenih v skupini in 1.976 moških, kar predstavlja 81,5 % vseh zaposlenih v skupini.

Stopnja izobrazbe	Stanje zaposlenih na dan 31.12.2015	Delež v %	Stanje zaposlenih na dan 31.12.2014	Delež v %	Indeks L15/L14
<b>I.</b>	39	1,6	44	1,8	88,6
<b>II.</b>	168	6,9	176	7,1	95,5
<b>III.</b>	64	2,6	68	2,8	94,1
<b>IV.</b>	875	36,1	898	36,4	97,4
<b>V.</b>	670	27,6	678	27,5	98,8
<b>VI.</b>	217	8,9	215	8,7	100,9
<b>VII.</b>	357	14,7	352	14,3	101,4
<b>VIII.</b>	34	1,4	33	1,3	103,0
<b>IX.</b>	1	0,0	2	0,1	50,0
<b>Skupaj</b>	<b>2.425</b>	<b>100,0</b>	<b>2.466</b>	<b>100,0</b>	<b>98,3</b>

Povprečna stopnja izobrazbe zaposlenih v letu 2015 je srednješolska izobrazba.

### ➤ Invalidi

Konec meseca decembra 2015 je bilo v skupini Javni holding skupaj zaposlenih 135 invalidov z različnimi omejitvami, kar je 2 več kot v preteklem letu. Glede na število vseh zaposlenih (2.425 delavcev) znaša delež invalidov 5,6 %.

### ➤ Varnost in zdravje zaposlenih

Z namenom dolgoročnega povečanja socialne varnosti oziroma boljšega življenjskega standarda po upokojitvi družbe v skupini zaposlenim sofinancirajo dodatno pokojninsko zavarovanje v okviru Skupne pokojninske družbe d.d. Ljubljana ali v okviru Modre zavarovalnice d.d. Ljubljana. Tako so v letu 2015 zaposlenim, ki so vključeni v pokojninski načrt, družbe prispevale k premiji znesek v višini 43,85 EUR na mesec. Delavcem, ki so bili zaposleni v TE-TOL pa je družba Energetika Ljubljana prispevala premijo v višini 5,844 % bruto plače.

Zdravstveni pregledi potekajo v skladu z zdravstveno oceno tveganja posameznih delovnih mest in po predvidenem terminskem načrtu. Družbe so delavcem omogočile tudi dodatna sezonska cepljenja, cepljenja proti tetanusu, hepatitisu A in B, trebušnemu tifusu ter klopnemu meningoencefalitisu.

## ➤ **Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih**

Javni holding in družbe v skupini si nenehno prizadevajo, da zaposlenim zagotavljajo usposabljanje in izobraževanje ter jim na ta način omogočijo pridobivanje aktualnih znanj, spremljanje trendov v stroki in opravljanje vseh potrebnih strokovnih izpitov.

Delavci se vključujejo v različne oblike zunanjega in notranjega strokovnega in splošnega usposabljanja ter se udeležujejo seminarjev in konferenc doma in v tujini. Skladno z določeno periodiko so redno organizirana tudi usposabljanja s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. V različne vrste strokovnih usposabljanj je bilo v letu 2015 vključenih 2.756 zaposlenih. Za strokovna usposabljanja pa je bilo skupaj porabljenih 320.900 EUR. Študij ob delu je v letu 2015 uspešno zaključilo 14 zaposlenih, v nadaljnje izobraževanje pa je vključenih še 54 zaposlenih.

## **2.10 Varstvo okolja**

Družbe v skupini Javnega holdinga izvajajo smernice povezane z razvojno in okoljsko zakonodajo ter mednarodnimi predpisi. Skrb za okolje se izvaja s pomočjo sodobnih tehnoloških rešitev za zmanjšanje negativnih vplivov na okolje in z izboljšanjem obratovalnih karakteristik, ki posledično manj obremenjujejo okolje. Prav tako razvoj infrastrukture in širitev sistemov na podlagi okolju prijaznih tehnologij vpliva na manjše obremenjevanje okolja, vse navedeno pa pomeni tudi večje zadovoljstvo in višjo kakovost bivanja prebivalcev na območjih kjer delujejo.

Aktivnosti so usmerjene tako v zniževanje emisij SO<sub>2</sub>, CO<sub>2</sub>, izpušnih plinov, kot preprečevanje škodljivih vplivov na podtalnico, ločevanje padavinske od izcednih vod ter ekološke pristope pri ravnanju z odpadki, doseganje vseh sanitarnih, zdravstvenih in tehničnih zahtev, povečevanje deleža ločeno zbranih frakcij odpadkov in organskih kuhinjskih odpadkov. Sprotno se izvajajo meritve in preskušanja skladno z načeli sistema HACCP, ki opredeljuje pravočasno in čimprejšnje prepoznavanje tveganj za zdravje ljudi, ki izhajajo iz rabe prostora na vodovarstvenih območjih.

Oskrba s pitno vodo ter odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode za družbo **VO-KA** ni samo zagotavljanje črpanja in distribucije pitne vode ter odvajanje in čiščenje teh voda, pač pa tudi skrb za zagotavljanje ustrezne kakovosti vode ter varovanje vodnih virov. Skrb za okolje ni usmerjena samo v zagotovitev z zakoni in pravilniki določene kakovosti okolja ampak tudi in predvsem v zagotovitev najvišjega možnega nivoja ravnanja z okoljem z zavedanjem, da je voda naravna dobrina in je namenjena uporabnikom danes in v prihodnosti.

Odpadna voda, ki se v osrednjem kanalizacijskem sistemu zbira iz gospodinjstev in različnih dejavnosti na območju MOL in v delu sosednjih občin, se na CCN Ljubljana prečisti tako kot je zahtevano z okoljskimi predpisi. Na CCN v Zalogu je bilo v letu 2015 prečiščenih 24,46 milijonov m<sup>3</sup> odpadne vode iz javne kanalizacije, 4.277 m<sup>3</sup> komunalne odpadne vode iz nepretočnih greznic. Glede na leto poprej je bila količina prečiščene odpadne vode manjša za 18,4 %. Kar je odraz izredno sušnega leta, v primerjavi s prejšnjim, ki je bilo izredno bogato s padavinami.

V procesu mehanskega čiščenja je bilo lani na lovilcu kamenja, grobih in finih grabljah, v peskolovu in na rotamatu odstranjenih 1.311 ton trdih odpadkov (kamenje, pesek, plastika, krpe...) oz. ograbkov. S postopki biološkega čiščenja je bilo iz odpadne vode odstranjenih 94,2 % ogljikovih snovi glede na KPK, 55,6 % dušikovih snovi ter 49,7 % spojin fosforja. Z vidika zmanjšanja obremenitev odpadne vode je bilo lani na CCN iz odpadne vode izločenih 15.093 ton ogljikovih snovi izraženih kot KPK (7,5 % več kot v letu 2014). To je povprečno 41,3 ton/dan, poleg tega je bilo povprečno odstranjenih 1,65 ton/dan dušikovih spojin ter



303,3 kg/dan fosforja. Poročilo o obratovalnem monitoringu kaže, da CČN v letu 2015 ni čezmerno obremenjevala okolja. Tudi povprečni izmerjeni kazalniki kakovosti iztoka prečiščene odpadne vode v odvodnik Ljublanico za leto 2015, glede na zakonsko predpisane, potrjujejo odlično delovanje CČN.

Na CČN je lani po obdelavi blata v gniliščih, zgoščanju in sušenju CČN nastalo 4.222 ton osušenega blata (7,7 % več kot v letu 2014), ki je bilo energetsko in snovno izrabljeno po postopku sosežiga (R1) v cementarnah v Sloveniji in Avstriji. Pri stabilizaciji blata v gniliščih je nastalo 2.212.873 Nm<sup>3</sup> bioplina (za 10,0 % večja lastna proizvodnja energenta kot v letu poprej), ki je bil porabljen za ogrevanje gnilišč in sušenje obdelanega blata. Za procese ogrevanja gnilišč in sušenje blata je bilo na CČN porabljenih še 724.809 Nm<sup>3</sup> zemeljskega plina. Kakovost posušenega blata je zadnja tri leta zelo stabilna; v letu 2015 se je ohranil klasifikacijski razred trdnega goriva na ravni doseženega v predhodnem letu. Za tehnološke potrebe procesov čiščenja odpadne vode na CČN je bilo v letu 2015 porabljenih tudi 400.391 m<sup>3</sup> vode iz lastnega vodnjaka.

Med okoljevarstvenimi aktivnostmi je tudi stalno nadziranje stanj in raznih dejavnosti, ki se odvijajo na prispevnih območjih črpališč pitne vode za potrebe izvajanja dejavnosti javne službe, saj je kakovost pitne vode, ki jo družba dobavlja do pip uporabnikov, zelo odvisna od spoštovanja omejenih možnosti uporabe prostora v širšem območju vodarn. Zaznane kršitve predpisov, ki so bili sprejeti zaradi varovanja podtalnice in površinskih vod, se sporočajo glede na vrsto kršitve pristojnemu Inšpektoratu pri Mestni upravi MOL ali Inšpektoratu RS za kmetijstvo ali Inšpektoratu za okolje in prostor.

**Energetika Ljubljana** ima sprejeto okoljevarstveno politiko in okoljske cilje ter izdelane programe za uspešno delovanje sistema ravnanja z okoljem. Za delovanje naprav na lokacijah Moste in Šiška ter v skladu s pridobljenimi dovoljenji mora družba letno izvajati vrsto aktivnosti.

*Dovoljenje za naprave, ki povzročajo onesnaženje okolja večjega obsega (IPPC):* Energetika Ljubljana ima na obeh lokacijah IPPC naprave, ki lahko povzročijo onesnaževanje večjega obsega in morata imeti za delovanje okoljevarstveni dovoljenji. V dovoljenjih so integrirane vse zahteve okoljske zakonodaje, ki jih mora družba upoštevati. Skladno z zakonodajo lahko monitoringe izvajajo le zunanje pooblašene institucije.

Izmerjene vrednosti parametrov emisij snovi v zrak v letu 2015 na obeh lokacijah ostajajo na primerljivi ravni kot v letih 2012, 2013 in 2014. Izjema so emisijske koncentracije dušikovih oksidov, ki so se v zadnjem letu zmanjšale. Mejne emisijske vrednosti niso bile presežene na nobeni lokaciji za nobenega od parametrov. Poleg doseganja mejnih emisijskih vrednosti imajo naprave predpisane tudi volumske in masne pretoke za nekatera onesnaževala emisij snovi v zrak. Na lokaciji Šiška so slednje občasno prekoračene na nekaterih napravah. Za napravo NTK na lokaciji Moste mejne emisijske vrednosti v letu 2015 niso bile predpisane, med obdobjem od 1. 1. 2008 do 31. 12. 2015 pa naprava ni smela obratovati več kot 20.000 ur. Po 1. 1. 2016 bi morala naprava prenehati obratovati, vendar družba vodi aktivnosti za podaljšano obratovanje naprave NTK v omejenem obsegu tudi po tem obdobju. Enake zahteve veljajo tudi za naprave GVL1, GVL2, VKLM3 in VKLM4 na lokaciji Šiška. Tudi zanje ni bilo predpisanih mejnih emisijskih vrednosti do konca leta 2015, le da skupno niso smele obratovati več kot 20.000 ur. Napravi GVL1 in GVL2 ne obratujeta več in sta z lokacije odstranjeni ter nadomeščeni z novima napravama VK1 in VK2. Zaradi preseganja masnih pretokov emisij snovi v zrak za nekatera onesnaževala je družba zavezana izvajati monitoring kakovosti zunanjega zraka. Izvajajo se stalne meritve parametrov SO<sub>2</sub>, NO<sub>2</sub>/NO<sub>x</sub> in delcev PM10. Podatki o kakovosti zunanjega zraka so prikazani na mobilnem portalu na lokaciji Moste.

Za lokaciji Moste in Šiška se preko leta izvajajo monitoring hladilnih voda in monitoring tehnološke vode nevtralizacijskega bazena. Poleg občasnih meritev je potrebno zagotavljati

tudi trajne meritve količine odpadnih vod in temperature odpadnih vod iz pretočnih hladilnih sistemov. Vse izmerjene vrednosti v letu 2015 so pod zakonsko dovoljenimi mejnimi vrednostmi.

Meritve emisij hrupa je za obe lokaciji potrebno izvajati vsake tri leta. V enoti Moste so bile te meritve izvedene v letu 2013, meritve emisij hrupa na lokaciji Šiška pa v letu 2015. Na obeh lokacijah so bile izmerjene vrednosti pod zakonsko predpisanimi mejnimi vrednostmi.

Načrt gospodarjenja z odpadki z ima Energetika Ljubljana izdelan za obe lokaciji. Skladno z zakonodajo družba vodi evidence o nastajanju odpadkov s potrjenimi evidenčni listi o ravnanju z odpadki ter transportnimi listinami, v skladu z Uredbo 1013/2006/ES v računalniški aplikaciji IS Odpadki. V družbi nastaja več vrst odpadkov. Nekatere količine odpadkov so zanemarljivo majhne. Med odpadke, ki nastajajo v večjih količinah, sodi pepel, ki nastaja na lokaciji Moste. V primerjavi z letom 2005, se je količina pepela v letu 2015 zmanjšala za 36 %, del tega zmanjšanja pa je pripisati tudi manjšemu obsegu proizvodnje.

*Dovoljenje za izpust toplogrednih plinov:* Energetika Ljubljana je vključena v Evropsko emisijsko trgovanje in ima pridobljeno dovoljenje za izpuščanje emisij toplogrednih plinov. Monitoring emisij toplogrednih plinov izvaja družba skladno z zahtevami odobrenega načrta monitoringa emisij toplogrednih plinov. Rezultati monitoringa CO<sub>2</sub> so pokazali da je Energetika Ljubljana v letu 2015 emitirala skupaj 603.014 ton CO<sub>2</sub>. Emisije CO<sub>2</sub> so v primerjavi z letom 2014 nižje za 3,5 % zaradi večje uporabe lesnih sekancev ter manjše porabe premoga in mazuta (od leta 2015 družba uporablja le ELKO). Za proizvodnjo toplote in električne energije na lokaciji toplarne Šiška je bilo v obravnavanem obdobju primarno uporabljeno gorivo zemeljski plin, na lokaciji Moste pa premog ter lesni sekanci.

Družba bo za obravnavano obdobje emisije CO<sub>2</sub> delno pokrila s podeljeno kvoto emisijskih kuponov s strani države (225.772 emisijskih kuponov), manjkajoči del pa z nakupom na trgu.

*Dovoljenje za obrat manjšega/večjega tveganja za okolje (SEVESO<sup>2</sup>):* S ciljem preprečevanja večjih nesreč oz. zmanjševanja njihovih posledic je družba za obe lokaciji, skladno z zahtevami SEVESO direktive zavezana za pridobitev okoljevarstvenega dovoljenja do konca leta 2015. V avgustu 2014 je bilo pridobljeno SEVESO dovoljenje za enoto TOS na lokaciji Šiška, ki zaradi količine nevarnih snovi predstavlja obrat večjega tveganja za okolje. SEVESO dovoljenje za enoto Moste, ki spada med obrate manjšega tveganja za okolje pa je bilo pridobljeno v maju 2015. Energetika Ljubljana je v decembru 2015 imela tudi že inšpekcijski okoljski pregled za lokacijo Šiška, ki ga je uspešno opravila.

*Vodno dovoljenje:* Glede na lokacijo proizvodnih enot je družba morala pridobiti dve vodni dovoljenji, na osnovi katerih je dovoljena raba vode. Delno vodno dovoljenje ima na lokaciji Šiška, kjer lahko vodo črpa iz javnega vodovoda na dveh odjemnih mestih. Na lokaciji Moste pa delno vodno dovoljenje omogoča odvzem vode iz Ljubljanice in dveh vodnjakov V-1 in V-2.

**Snaga** je v okviru zunanjšega monitoringa emisij snovi v zrak redno izvajala mesečne kontrole sestave deponijskega plina v črpališču plinske elektrarne. Skladno z OVD in zakonodajo je bil izveden tudi obratovalni monitoring emisij snovi v zrak na plinskih motorjih ter monitoring odpadnih voda. Z delovanjem lastne čistilne naprave za odpadne vode je zagotovljeno, da v kanalizacijsko omrežje iztekajo predhodno očiščene vode z dopustnimi vrednostmi parametrov za iztok v kanalizacijo. Padavinske vode se pred izpustom v potok Curnovec ali barjanski jarek Bezlanov graben redno kontrolirajo. V primeru preseganj se

---

<sup>2</sup> Beseda SEVESO je ime Direktive, ki je bila povzeta po imenu mesta v Italiji, kjer se je zgodila velika nesreča z nevarnimi snovmi. Glavna cilja direktive SEVESO imata dva namena: preprečevanje večjih nesreč z nevarnimi snovmi in obvladovanje ter zmanjševanje posledic večjih nesreč za ljudi in okolje.

vode prečrpajo v bazene za izcedno vodo. Skladno z OVD se vzorčenje voda v potoku Curnovcu in barjanskem jarku Bezlanovem grabnu kontrolira mesečno.

Na podlagi dosedanjih rezultatov monitoringa podtalnice, ki ga izvajajo zunanji pooblaščenici, je razvidno, da odlagališče vpliva na kakovost podzemnih voda v plasteh tik pod odlagališčem. V okviru programa ukrepov za primer presejanja opozorilne spremembe parametrov je bila izdelana analiza tveganja zaradi prodora onesnaževal v podzemno vodo in ogroženosti celotnega vodnega telesa. Izvedena analiza tveganja je podlaga za načrt dopolnilnih ukrepov, ki se tičejo tudi optimizacije monitoringa podzemnih in površinskih vod. Predlog novega programa, izdelan v decembru 2015 vključuje navodila za natančen način vzorčenja, priprave in ravnanja z vzorci voda, posodobitev nabora parametrov za monitoring podzemnih in površinskih voda, uvedbe tretje ravni monitoringa za kontrolo uhajanja onesnaževal proti Ljubljanskemu polju in prilagoditev načrta monitoringa za vzorčenje in analitiko podzemnih in površinskih voda. Skladno s programom ukrepov je bila izvedena tudi analiza tveganja zaradi podora onesnaževal v podzemno vodo, ki kaže na zmanjšanje vpliva odlagališča.

Redno so se izvajale tudi meritve poseđanj deponijskega dna in objektov za vode. Spremljanje geotehničnih opazovanj poseđkov na odlagalnih poljih in spremljajočih objektih kažejo, da so vsi poseđki skladni z napovedmi.

Povprečna letna imisijska koncentracija metana (sorazmeren emisiji deponijskega plina) v zrak, izmerjena v okviru meritev monitoringa zraka je znašala 3,8 ppm.

Pričetek poskusnega obratovanja objektov MBO je dolgoročno najpomembnejši korak v prizadevanjih za zmanjšanje vplivov odlagališča na okolje. Novi objekti začenjajo uresničevati vse zahteve, ki so na podlagi veljavnih predpisov določene v okoljevarstvenem dovoljenju.

Količine odloženih odpadkov, določene z okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, niso bile presežene. Glede na to, da se količine odloženih odpadkov zmanjšujejo, se predvideva, da bo na IV. in V. odlagalnem polju možno odlagati odpadke veliko dlje, ob realizaciji ciljev na področju ločenega zbiranja in izgradnji objektov MBO, do leta 2040.

V letu 2015 je družba **LPP** opravila zakonsko predpisane monitoringe odpadnih vod in pregled hladilnih medijev. Glede na količino porabljene vode je družba na vsakem od dveh iztokov opravila tri meritve odpadnih tehnoloških vod. Iz rezultatov analiz je razvidno, da so vrednosti AOx pod mejnimi vrednostmi. Rezultat pregleda uhajanja plina iz hladilnih medijev je pokazal, da naprava deluje ustrezno in brezhibno ter da ne prihaja do izpusta ozonu škodljivih snovi.

Pri nastajanju odpadkov in ravnanju z njimi družba LPP deluje v smeri preprečevanja in priprave za ponovno uporabo, recikliranju in odstranjevanju odpadkov. Prevladujejo nenevarni odpadki (71,0 % vseh odpadkov). Skupna količina nenevarnih odpadkov se je zmanjšala predvsem zaradi manjšega števila izrabljenih avtomobilskih pnevmatik. Tudi količina nevarnih odpadkov se je v letu 2015 zmanjšala. Vzrok za zmanjšanje je predvsem v odvozu mulja iz naprav za ločevanje vode in olja in z oljem onesnažene vode iz ločevalnih naprav, ki ga v letu 2015 ni bilo potrebno opraviti.

V družbi so se v letu 2015 dogodili 4 večji izredni okoljevarstveni dogodki na lokaciji družbe in 6 pri izvajanju dejavnosti prevoza potnikov. Vsi izredni dogodki so bili uspešno sanirani.

## **2.11 Družbena odgovornost**

Javni holding in družbe v skupini se zavedajo, da je družbeno odgovorno ravnanje bistvenega pomena pri zagotavljanju uspešnosti družb, zato pristopajo k izvajanju dejavnosti z odgovornim in partnerskim odnosom do okolja in lokalnih skupnosti, v katerih delujejo.

### ***Odgovornost do zaposlenih***

Družbe v skupini Javni holding so zaželen, odgovoren in cenjen delodajalec, ki zaposlenim dajejo priložnost za strokovni in osebnostni razvoj. Družbe skrbijo za vodenje z zgledom, urejenim notranjim komuniciranjem, s čimer prispevajo k učinkovitejšim delovnim procesom, krepitvi motivacije, pripadnosti in zadovoljstvu zaposlenih. Družbe skrbijo tudi za varno in zdravo delovno okolje, za ozaveščanje o preprečevanju bolezni in poškodb na delovnem mestu, z dodatnim prostovoljnim pokojninskim zavarovanjem pa tudi za večjo finančno varnost. Zadovoljstvo zaposlenih se motivira s ponudbo ugodnosti v oblikah organizirane brezplačne skupinske in individualne rekreacije preko celega leta, uporabe počitniških zmogljivosti za letovanje, skupnega prednovoletnega družabnega srečanja zaposlenih v javnih podjetjih in ostalih mestnih zavodih in ustanovah.

### ***Odgovornost do različnih javnosti***

Transparentnost poslovanja in delovanja skupine Javni holding je osnovno vodilo, ki se izvaja v oblikah neposredne komunikacije preko telefona, preko elektronske pošte, komuniciranja na hrbtnih straneh mesečnih računov ter sprotnega podajanja informacij o aktualnih dogodkih. Sproti se posodablja skupne spletne strani Javnega holdinga in družb v skupini in dodajajo nove vsebine, tako da so informacije razumljivejše in hitreje dostopne, pa tudi bolj privlačne. Družbe odnos z uporabniki že vrsto let vodijo kot dolgoročen projekt, sestavljen iz številnih aktivnosti, katerih cilj je rast zaupanja v kakovost storitev in zanesljivost izvajalcev oskrbe s storitvami gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti ter njihova prepoznavnost. V letu 2015 so Javni holding in družbe v skupini prostovoljno pristopili tudi k pozivu za odpust dolgov socialno ogroženim odjemalcem. Odpusti dolgov so se izvajali v skladu z Zakonom o pogojih za izvedbo odpusta dolgov in s sporazumom o izvedbi odpusta dolgov. Javni holding sistematično spremlja tudi zadovoljstvo uporabnikov storitev gospodarskih javnih služb, kar je podrobneje predstavljeno v točki 2.3 Zadovoljstvo uporabnikov.

### ***Odgovornost do lokalnih skupnosti***

Javni holding in družbe v skupini vsako leto veliko pozornosti namenjajo aktivnemu in učinkovitemu sodelovanju z lokalnimi skupnostmi, tako na področju investicij in vlaganj v lokalno infrastrukturo kot pri sodelovanju pri oblikovanju lokalne zakonodaje. Usklajevanje investicij s sočasnimi posegi v prostor je trajno vodilo družb v skupini Javnega holdinga. Skupina svojo družbeno vlogo krepi predvsem v okolju, v katerem deluje in na katerega ima zaradi svoje dejavnosti največji vpliv. Tako je eden pomembnejših družbeno-okoljskih ciljev spodbujati dejavnosti, ki prispevajo oziroma razvijajo zdrav način življenja. Skozi različne športne, izobraževalne, humanitarne in kulturne projekte, s poudarkom na varstvu okolja oziroma ekologiji, prispeva k boljši kakovosti življenja v svojem okolju. V obliki sponzorstev in donacij, se podpirajo različni projekti in prireditve s področja športa, kulture in izobraževanja.

### ***Odgovornost do okolja***

Družbe v skupini Javnega holdinga pri svojem delu upoštevajo okoljske standarde, spremljajo novosti in razvoj novih tehnologij, ki so zdravju in okolju prijaznejše ter jih vključujejo v razvojne projekte in implementirajo v poslovne procese, kar je podrobneje predstavljeno v točki 2.10 Varstvo okolja.

Družbe v skupini so sprejele odločitev, da v vozni park postopno vključijo vozila, ki kot pogonsko gorivo uporabljajo stisnjeni zemeljski plin (CNG). Tako se poleg posameznih službenih vozil, po Ljubljani že vozijo tudi avtobusi in smetarska vozila na CNG pogon. Zemeljski plin je najčistejše fosilno gorivo in uporaba vozil na CNG je v urbanih mestnih središčih z okoljevarstvenega vidika dobrodošla, saj motor avtobusa na zemeljski plin izpolnjuje najstrožje kriterije glede izpustov, kar pomeni, da je izpust delcev, ki merijo le nekaj tisočink milimetra in so drugače škodljivi človeku in okolju, skoraj ničen. Prav tako so vsebnosti ogljikovega monoksida (CO), dušikovih oksidov (NO<sub>x</sub>) in ogljikovodikov (HC) izrazito nizke.

V aktivnosti MOL za pridobitev naziva Zelena prestolnica 2016 so bile vključene tudi družbe iz skupine Javnega holdinga. Na pridobitev tega naslova je pomembno vplivalo tudi delovanje družbe VO-KA na področju ravnanja z vodo, družbe Energetika Ljubljana na področju izboljšanja zraka v Ljubljani, družbe Snaga na področju strategije ravnanja z odpadki oziroma "Zero Waste" koncepta in družbe LPP na področju uveljavljanja in promocije trajnostne mobilnosti.

Aktivnosti in ukrepi s področja varstva okolja so podrobneje opisane v točki 2.10 Varstvo okolja.

## 2.12 Razvojne usmeritve

Vizija Javnega holdinga je biti najboljša strokovna storitev, poslanstvo biti družba za učinkovito in strokovno zagotavljanje poslovnih funkcij družbam v skupini. Javni holding povezuje družbe v skupini upošteva temeljne vrednote: odličnost, zadovoljstvo, motiviranost, učinkovitost, optimiziranost in strokovnost. Strategija Javnega holdinga, skupaj s strategijami javnih podjetij, zasleduje skladnost ciljev gospodarskega, socialnega in okoljskega razvoja ter se navezuje na Trajnostno urbano strategijo MOL ter programe oziroma usmeritve občin družbenic. Za čim učinkovitejše zagotavljanje poslanstva je bila v preteklih letih ustrezno prilagojena organizacija, tako Javnega holdinga, kot družb v skupini.

Razvoj Javnega holdinga bo še naprej sledil postavljenim ciljem reorganizacije, ki zahtevajo sprotne prilagajanje poslovnih procesov, predvsem z namenom doseganja optimizacije, učinkovitosti in strokovnosti. Temelj na katerem sloni vizija Javnega holdinga – biti najboljša strokovna storitev, je poleg strokovnega in motiviranega kadra tudi enoten in sodoben poslovno informacijski sistem, ki ga neprestano nadgrajujemo in razvijamo. S tem so vzpostavljeni vsi pogoji za najboljšo podporo naročnikom, s končnim ciljem, ki je usmerjen v zadovoljstvo uporabnikov javnih storitev.

Temu sledijo tudi glavne razvojne usmeritve **informatike** Javnega holdinga, ki z vidika upravljanja, razvoja in prilagajanja informacijske infrastrukture, temeljijo na uporabi modernih, preizkušenih tehnologij in sistemov za upravljanje podatkovnih centrov, s tem pa omogočajo poslovno inovativnost in rast. Na poslovno procesnem področju je naloga informatike, da vzpostavi sisteme za podporo e-storitvam, elektronskemu arhiviranju in poslovnemu poročanju. V smislu nadaljevanja informatizacije temeljnih procesov pa so ključni sistemi za upravljanje odnosov s strankami, billing in vpeljava mobilnih tehnologij. Na informacijskem področju za prihodnje leto načrtujemo dokončanje projektov za implementacijo podpore zalednim procesom od katerih je najpomembnejši uvedba sistema za elektronsko obvladovanje dokumentov, zadev in dosjejev ter zasnovo z zakonodajo skladnega elektronskega arhiva.

Na **energetskem področju** je razvoj usmerjen k realizaciji strateških ciljev, kot so: omejevanje padca odjema toplote s širjenjem števila uporabnikov, razvoj in povečanje izkoriščenosti vročevodnega omrežja, povečanje izkoriščenosti plinovodnega omrežja,

povezovanje produktov in storitev v nove, za kupce atraktivne pakete in s tem nudenje celovitega energetskega servisa, dolgoročna ohranitev stabilnega poslovanja družbe ob zagotavljanju konkurenčnih cen, širitev uporabe zemeljskega plina v prometu (CNG), širitev obsega storitvenih dejavnosti na področju energetskih in laboratorijskih storitev ter zmanjševane vplivov na okolje.

V okviru **varovanja okolja in vodnih virov** je bila na osnovi znanih in ocenjenih zunanjih izhodišč splošnega razvoja urbanizacije in širitev dejavnosti v MOL in sosednjih občinah zasnovana optimistična vizija javnih služb in družbe VO-KA, v kateri se prepletajo ključne usmeritve ter z njimi povezane izvajalsko in finančno obsežne aktivnosti, ki jih družba lahko uresničuje le skupaj z občinami ustanoviteljicami (trajnostno kakovostna oskrba uporabnikov z naravno pitno vodo ter varstvo vodnih virov, trajnostna zaščita okolja z učinkovitim ravnanjem z odpadno vodo, sledenje razvoju sonaravnega mesta, okrepitev tržne naravnosti družbe z novimi proizvodi oziroma storitvami, nadgradnja uporabnikom prijaznega podjetja in ostati razvojno, raziskovalno, izobraževalno in učeče se podjetje).

V prihodnjih letih bodo, skladno z operativnimi programi v ospredju finančno obsežni projekti širšega skupnega pomena, kot so priprava in izvedba nadgradnje CČN Ljubljana (III. faza) s terciarno stopnjo čiščenja ter hkratnega povečanja zmogljivosti in potrebnimi spremljajočimi objekti, nadaljevanje gradnje povezovalnega kanala C0 ob reki Savi, gradnja manjkajoče kanalizacije v vseh občinah, izvajanje ukrepov po programu za zmanjšanje vodnih izgub v procesu distribucije, zagotovitev rezervnih vodnih virov za javno oskrbo s pitno vodo za primere sprememb podnebnih razmer, povečanje zaščite obstoječih vodnih virov, postopna uvedba daljinskega spremljanja porabe vode iz distribucijskih omrežij, nadaljevanje celovite informacijske posodobitve, ki bo v prihodnjih letih osredotočena na zagotavljanje podpore osnovnim komunalnim procesom in dvig kakovosti izdelave projektne in izvedbene investicijske dokumentacije z namenom povečati učinkovitost in transparentnost investiranja v tehnično in gradbeno specifično komunalno infrastrukturo.

Na **področju ravnanja z odpadki** so razvojne aktivnosti usmerjene v izvajanje projekta RCERO Ljubljana, ki bo družbi zagotovil nadaljnje možnosti za dolgoročno delovanje. Najpomembnejši objekt je namenjen predelavi komunalnih odpadkov pred končnim odlaganjem. Izbrani koncept predvideva mehansko ločevanje na lahko in težko organsko frakcijo, pripravo sekundarnega goriva, anaerobno fermentacijo biološko razgradljive frakcije, z delnim kompostiranjem pri liniji ločeno zbranih bioloških odpadkov. Razvojna odločitev je uvedba predhodne obdelave pred odlaganjem v objektih, ki so predvideni na lokaciji odlagališča Barje. Na odlagališču Barje, ki je v uporabi, se zaradi stalnega zmanjševanja količine odloženih odpadkov še naprej podaljšuje življenjska doba odlagalnega polja, ki se je, ob predpostavki realizacije ciljev na področju ločenega zbiranja in izgradnje objektov MBO, po zadnjih podatkih podaljšala predvidoma do leta 2040.

Na **področju čiščenja javnih površin** se bo na osnovi izdelanega geografskega informacijskega sistema izvajal vzporeden obračun storitev čiščenja javnih površin po urnih postavkah in obračun po dejansko očiščenih in vzdrževanih javnih površinah s ciljem končnega obračunavanja po dejanskih površinah. Družba bo nadaljevala z razvojem in testiranjem sledilne opreme za pometalne stroje, ki omogoča registracijo dejanskega časa pometanja, s ciljem namestitve opreme na vse pometalne stroje.

V okviru **potniškega prometa** bodo aktivnosti tudi v prihodnje usmerjene k zagotavljanju zanesljivega, varnega, okolju prijaznega in ekonomsko učinkovitega prevoza potnikov na območju celotne MOL in Ljubljanske urbane regije. Zagotavljanje navedenega vključuje tudi skrb za točnost odhodov s postajališč in informiranost uporabnikov oziroma zanesljivo delovanje napovednikov na postajališčih. Načrtuje se posodobitev sistema sledenja v sodobnejšem avtomatiziranem elektronskem sistemu za spremljanje in upravljanje izvajanja

javnega prevoza. Z nadgradnjo obstoječega sistema se pričakuje v bodoče nižje stroške vzdrževanja in zanesljivejše podatke za upravljanje javnega prevoza.

Posebna skrb bo namenjena iskanju skupnih rešitev z lokalno skupnostjo o zagotavljanju boljše prometne ureditve, kar bo omogočilo hitrejši prevoz in večje zaupanje potnikov.

Nadgrajeval se bo tudi plačilni sistem Urbana. LPP pričakuje, da bo Ministrstvo za infrastrukturo omogočilo prevzem podatkov o statusih dijakov in študentov iz baz ministrstev, kar bi pomenilo zmanjšanje čakalnih vrst ob začetku šolskega leta.

Avtobusi, ki bodo dobavljeni v prihodnjih letih bodo opremljeni s sistemom za štetje vstopov in izstopov, kar bo omogočilo kvalitetno primerjavo podatkov o številu validacij s številom vstopov.

V vozni park se bodo še naprej vključevala vozila, ki kot pogonsko gorivo uporabljajo stisnjeni zemeljski plin (CNG). V letu 2016 bo družba v voznom parku, po prevzemu 30 novih zgibnih vozil imela že 66 vozil ali tretjino voznega parka s pogonom na CNG. Poleg tega se načrtuje povečanje števila električnih vozil. Z vidika okoljevarstva je pomemben tudi podatek, da bo v letu 2016 vlakec, ki vozi obiskovalce mesta zamenjan z električnim.

### **2.13 Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta**

- Prva oziroma ustanovna seja nadzornega sveta v novi sestavi je potekala 26. 1. 2016. Za predsednico nadzornega sveta je bila izvoljena Jadranka Dakić za njenega namestnika pa Bojan Albreht.
- Skupščina Javnega holdinga je na seji dne 2. 7. 2015 za direktorja družbe LPP ponovno imenovala Petra Horvata, z dnem 2. 1. 2016, za mandatno dobo petih let.
- Javni holding je na podlagi zahtevkov o realiziranih investicijah in Pogodbe o financiranju programov VO-KA ter skladno s sklepi skupščine Javnega holdinga, v februarju 2016 dokapitaliziral družbo VO-KA v višini 467.181,97 EUR.

### 3 RAČUNOVODSKO POROČILO

#### 3.1 Poročilo neodvisnega revizorja



KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o.  
Železna cesta 8a  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 10  
+386 (0) 1 420 11 60  
Telefaks: +386 (0) 1 420 11 58  
Internet: <http://www.kpmg.si>

## Poročilo neodvisnega revizorja

Skupščini družbe Javni holding Ljubljana, d.o.o., Ljubljana

Nadzornemu svetu družbe Javni holding Ljubljana, d.o.o., Ljubljana

### *Poročilo o računovodskih izkazih*

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze gospodarske družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Ljubljana in njenih odvisnih družb, povezanih v skupino JAVNI HOLDING Ljubljana, ki vključujejo skupinski izkaz bilance stanja na dan 31. decembra 2015, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

### *Odgovornost posloводства za računovodske izkaze*

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

### *Revizorjeva odgovornost*

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

### *Mnenje*

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja skupine JAVNI HOLDING Ljubljana na dan 31. decembra 2015 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.





### ***Poročilo o zahtevah druge zakonodaje***

V skladu z zahtevo Zakona o gospodarskih družbah potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.

V imenu revizijske družbe

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Slavica Pečovnik  
*pooblaščenca revizorka*

Katarina Sitar Šuštar, MBA  
*partner*

Ljubljana, 15. april 2016

**KPMG Slovenija, d.o.o.**  
1

## 3.2 Računovodski izkazi

### 3.2.1 Bilanca stanja

v EUR

	Pojasnila	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
<b>SREDSTVA</b>		<b>530.399.746</b>	<b>532.085.222</b>	<b>99,7</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>		<b>429.880.147</b>	<b>433.249.150</b>	<b>99,2</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b>				
3.3.3.1		<b>7.322.195</b>	<b>6.188.384</b>	<b>118,3</b>
1. Dolgoročne premoženjske pravice		7.318.276	6.185.602	118,3
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		3.919	2.782	140,9
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	3.3.3.2	<b>410.816.190</b>	<b>413.822.413</b>	<b>99,3</b>
1. Zemljišča in zgradbe		301.476.532	295.741.388	101,9
a) Zemljišča		40.364.176	40.364.176	100,0
b) Zgradbe		261.112.356	255.377.212	102,2
2. Proizvajalne naprave in stroji		62.415.947	53.622.483	116,4
3. Druge naprave in oprema		30.609.777	34.414.323	88,9
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		16.313.934	30.044.219	54,3
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		16.053.668	30.008.833	53,5
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		260.266	35.386	735,5
<b>III. Naložbene nepremičnine</b>	3.3.3.3	<b>5.836.630</b>	<b>5.879.859</b>	<b>99,3</b>
<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>	3.3.3.4	<b>5.893.342</b>	<b>7.350.586</b>	<b>80,2</b>
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		3.689.570	3.073.024	120,1
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		739.750	315.193	234,7
c) Druge delnice in deleži		2.949.820	2.757.831	107,0
2. Dolgoročna posojila		2.203.772	4.277.562	51,5
b) Dolgoročna posojila drugim		2.203.772	4.277.562	51,5
<b>V. Dolgoročne poslovne terjatve</b>		<b>11.790</b>	<b>7.908</b>	<b>149,1</b>
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		11.790	7.908	149,1
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>95.231.847</b>	<b>93.848.570</b>	<b>101,5</b>
<b>II. Zaloge</b>	3.3.3.5	<b>20.152.952</b>	<b>19.938.571</b>	<b>101,1</b>
1. Material		20.150.859	19.937.094	101,1
4. Predujmi za zaloge		2.093	1.477	141,7
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	3.3.3.6	<b>20.425.528</b>	<b>22.498.472</b>	<b>90,8</b>
2. Kratkoročna posojila		20.425.528	22.498.472	90,8
b) Kratkoročna posojila drugim		20.425.528	22.498.472	90,8
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	3.3.3.7	<b>50.686.555</b>	<b>49.285.488</b>	<b>102,8</b>
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		46.337.005	44.699.114	103,7
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		4.349.550	4.586.374	94,8
<b>V. Denarna sredstva</b>	3.3.3.8	<b>3.966.812</b>	<b>2.126.039</b>	<b>186,6</b>
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	3.3.3.9	<b>5.287.752</b>	<b>4.987.502</b>	<b>106,0</b>
ZABILANČNA EVIDENCA	3.3.7.1	60.471.999	50.697.698	119,3

v EUR

	Pojasnila	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>530.399.746</b>	<b>532.085.222</b>	<b>99,7</b>
<b>A. KAPITAL</b>	3.3.3.10	<b>400.483.134</b>	<b>396.999.536</b>	<b>100,9</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>		<b>151.446.841</b>	<b>151.446.841</b>	<b>100,0</b>
1. Osnovni kapital		151.446.841	151.446.841	100,0
<b>II. Kapitalne rezerve</b>		<b>16.902.738</b>	<b>16.902.738</b>	<b>100,0</b>
<b>III. Rezerve iz dobička</b>		<b>228.198.686</b>	<b>227.314.984</b>	<b>100,4</b>
1. Zakonske rezerve		400.644	170.980	234,3
5. Druge rezerve iz dobička		227.798.042	227.144.004	100,3
<b>IV. Presežek iz prevrednotenja</b>		<b>-584.204</b>	<b>-289.941</b>	<b>201,5</b>
<b>VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>4.519.073</b>	<b>1.624.914</b>	<b>278,1</b>
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	3.3.3.11	<b>56.458.443</b>	<b>53.548.573</b>	<b>105,4</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		12.090.192	10.303.943	117,3
2. Druge rezervacije		30.172.200	28.335.623	106,5
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		14.196.051	14.909.007	95,2
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>23.547.029</b>	<b>29.740.257</b>	<b>79,2</b>
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>	3.3.3.12	<b>22.939.115</b>	<b>29.027.958</b>	<b>79,0</b>
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		18.887.773	23.780.999	79,4
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		4.051.342	5.246.959	77,2
<b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>		<b>261.643</b>	<b>399.148</b>	<b>65,6</b>
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		261.643	399.148	65,6
<b>III. Odložene obveznosti za davek</b>		<b>346.271</b>	<b>313.151</b>	<b>110,6</b>
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>44.882.024</b>	<b>48.285.729</b>	<b>93,0</b>
<b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	3.3.3.13	<b>9.921.074</b>	<b>15.335.398</b>	<b>64,7</b>
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		8.727.899	14.176.068	61,6
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		1.193.175	1.159.330	102,9
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	3.3.3.14	<b>34.960.950</b>	<b>32.950.331</b>	<b>106,1</b>
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		22.556.655	20.289.550	111,2
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		326.347	397.266	82,1
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		12.077.948	12.263.515	98,5
<b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		<b>5.029.116</b>	<b>3.511.127</b>	<b>143,2</b>
ZABILANČNA EVIDENCA	3.3.7.1	60.471.999	50.697.698	119,3

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.2 Izkaz poslovnega izida

	Pojasnila	2015	2014	v EUR Indeks 15/14
<b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>	3.3.4.1	<b>239.219.279</b>	<b>231.922.014</b>	<b>103,1</b>
b) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe		106.916.106	106.949.830	100,0
č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti		115.079.001	108.439.527	106,1
d) Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu		28.884	31.905	90,5
1.1. Prihodki iz naslova dotacij		17.195.288	16.500.752	104,2
<b>2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>		<b>1.566.348</b>	<b>1.798.952</b>	<b>87,1</b>
<b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>		<b>3.214.354</b>	<b>3.809.596</b>	<b>84,4</b>
4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore		1.111.696	1.229.377	90,4
a) Prihodki iz naslova dotacij za pridobitev osnovnih sredstev od občine		821.746	1.010.823	81,3
b) Drugi prihodki iz naslova državnih/občinskih podpor		289.950	218.554	132,7
4.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslov. prihodki)		2.102.658	2.580.219	81,5
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	3.3.4.2	<b>123.403.942</b>	<b>127.131.190</b>	<b>97,1</b>
a.2) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z drugimi družbami		79.249.162	83.767.434	94,6
b.2) Stroški storitev povezani z drugimi družbami		44.154.780	43.363.756	101,8
<b>6. Stroški dela</b>	3.3.4.3	<b>72.012.911</b>	<b>68.825.955</b>	<b>104,6</b>
a) Stroški plač		52.702.470	51.068.110	103,2
b) Stroški socialnih zavarovanj		10.294.601	9.994.223	103,0
b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj		6.453.500	6.285.899	102,7
b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj		3.841.101	3.708.324	103,6
c) Drugi stroški dela		9.015.840	7.763.622	116,1
<b>7. Odpisi vrednosti</b>		<b>32.556.337</b>	<b>31.865.518</b>	<b>102,2</b>
a) Amortizacija	3.3.4.4	28.848.626	28.656.603	100,7
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	3.3.4.4	903.762	434.993	207,8
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.3.4.5	2.803.949	2.773.922	101,1
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>	3.3.4.6	<b>10.800.047</b>	<b>7.240.704</b>	<b>149,2</b>
b) Drugi poslovni odhodki povezani z drugimi družbami		10.800.047	7.240.704	149,2
<b>9. Finančni prihodki iz deležev</b>		<b>414.057</b>	<b>197.836</b>	<b>209,3</b>
b.) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		256.212	76.585	334,5
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		157.845	121.251	130,2
<b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>		<b>252.112</b>	<b>463.640</b>	<b>54,4</b>
b.1) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem gospodarske javne službe		133.716	206.826	64,7
b.2) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem drugih dejavnosti		118.396	256.814	46,1
<b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>		<b>437.574</b>	<b>505.923</b>	<b>86,5</b>
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		437.574	505.923	86,5
<b>12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>		<b>1.109.336</b>	<b>1.453.585</b>	<b>76,3</b>
b) Finančni odhodki od posojil, prejetih od bank		949.577	1.360.410	69,8
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		159.759	93.175	171,5
<b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>		<b>217.560</b>	<b>429.927</b>	<b>50,6</b>
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		7.997	13.229	60,5
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		209.563	416.698	50,3
<b>15. Drugi prihodki</b>		<b>1.662.781</b>	<b>1.179.377</b>	<b>141,0</b>
<b>16. Drugi odhodki</b>		<b>301.099</b>	<b>1.013.359</b>	<b>29,7</b>
<b>17. Davek iz dobička</b>		<b>303.103</b>	<b>239.944</b>	<b>126,3</b>
<b>18. Odloženi davki</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1±2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17±18)</b>		<b>6.062.170</b>	<b>1.677.156</b>	<b>361,5</b>

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

	2015	2014	Indeks 15/14
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	6.062.170	1.677.156	361,5
21. Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo obračunskega obdobja	158.869	81.727	194,4
23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-537.441	-1.157.170	46,4
24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19+21+23)	5.683.598	601.713	944,6

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.4 Izkaz denarnih tokov

v EUR

	2015	2014
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a) Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>40.839.779</b>	<b>33.760.251</b>
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	241.632.856	235.052.208
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-200.679.327	-200.461.819
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-113.750	-830.138
<b>b) Sprememba čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>-1.762.541</b>	<b>-3.431.670</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	-1.606.938	12.958.569
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	-457.310	190.521
Začetne manj končne zaloge	-738.763	1.267.504
Končni manj začetni poslovni dolgovi	262.724	-17.385.557
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	777.746	-462.707
<b>c) Prebitok prejemkov pri poslovanju ali prebitok izdatkov pri poslovanju (a + b)</b>	<b>39.077.238</b>	<b>30.328.581</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>		
<b>a) Prejemki pri naložbenju</b>	<b>31.690.558</b>	<b>75.058.648</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	417.733	537.967
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	94.152	73.158
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	64.460	25.960
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	813.896	3.923.189
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	30.300.317	70.498.374
<b>b) Izdatki pri naložbenju</b>	<b>-54.149.640</b>	<b>-98.600.430</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-3.486.456	-2.397.090
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-23.521.299	-30.198.029
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-691.147	-874.300
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-26.450.738	-65.131.011
<b>c) Prebitok prejemkov pri naložbenju ali prebitok izdatkov pri naložbenju (a + b)</b>	<b>-22.459.082</b>	<b>-23.541.782</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>	<b>33.740.812</b>	<b>38.020.734</b>
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	4.270.812	12.930.734
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	29.470.000	25.090.000
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>-48.518.195</b>	<b>-47.258.606</b>
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.181.453	-1.434.895
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-13.136.742	-15.219.392
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-32.000.000	-28.253.336
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.200.000	-2.350.983
<b>c) Prebitok prejemkov pri financiranju ali prebitok izdatkov pri financiranju (a + b)</b>	<b>-14.777.383</b>	<b>-9.237.872</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>3.966.812</b>	<b>2.126.039</b>
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	1.840.773	-2.451.073
+		
y) Začetno stanje denarnih sredstev	2.126.039	4.577.112

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.5 Izkaz gibanja kapitala

#### ➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2015

v EUR

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Kapital skupine
	Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
<b>A.1. Stnje konec prejšnjega poročeval. obdobja</b>	<b>151.446.841</b>	<b>16.902.738</b>	<b>170.980</b>	<b>227.144.004</b>	<b>-289.941</b>	<b>0</b>	<b>1.624.914</b>	<b>396.999.536</b>
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>151.446.841</b>	<b>16.902.738</b>	<b>170.980</b>	<b>227.144.004</b>	<b>-289.941</b>	<b>0</b>	<b>1.624.914</b>	<b>396.999.536</b>
<b>B.1. Sprememba lastn. kapitala - trans. z lastniki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-897.637</b>	<b>-1.302.363</b>	<b>-2.200.000</b>
g) Izplačilo deleža	0	0	0	0	0	-897.637	-1.302.363	-2.200.000
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poroč. obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-73.239</b>	<b>-294.263</b>	<b>0</b>	<b>6.051.100</b>	<b>5.683.598</b>
a) Vnos čistega poslovnega izida poroč. obdobja	0	0	0	0	0	0	6.062.170	6.062.170
č) Sprememba presežka iz prevr. finan. naložb	0	0	0	0	158.869	0	0	158.869
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	-73.239	-453.132	0	-11.070	-537.441
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>229.664</b>	<b>727.277</b>	<b>0</b>	<b>897.637</b>	<b>-1.854.578</b>	<b>0</b>
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	1.624.914	-1.624.914	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	229.664	0	0	0	-229.664	0
f) Druge spremembe kapitala	0	0	0	727.277	0	-727.277	0	0
<b>D. Končno stanje v poročevalskega obdobja</b>	<b>151.446.841</b>	<b>16.902.738</b>	<b>400.644</b>	<b>227.798.042</b>	<b>-584.204</b>	<b>0</b>	<b>4.519.073</b>	<b>400.483.134</b>

#### ➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2014

v EUR

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Kapital skupine
	Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
<b>A.1. Stanje konec prejšnjega poročeval. obdobja</b>	<b>151.446.841</b>	<b>16.902.738</b>	<b>123.736</b>	<b>220.671.170</b>	<b>763.027</b>	<b>0</b>	<b>8.841.294</b>	<b>398.748.806</b>
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>151.446.841</b>	<b>16.902.738</b>	<b>123.736</b>	<b>220.671.170</b>	<b>763.027</b>	<b>0</b>	<b>8.841.294</b>	<b>398.748.806</b>
<b>B.1. Sprememba lastn. kapitala - trans. z lastniki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.350.983</b>	<b>0</b>	<b>-2.350.983</b>
i) Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	-2.350.983	0	-2.350.983
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poroč. obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-17.477</b>	<b>-1.052.968</b>	<b>0</b>	<b>1.672.158</b>	<b>601.713</b>
a) Vnos čistega poslovnega izida poroč. obdobja	0	0	0	0	0	0	1.677.156	1.677.156
č) Sprememba presežka iz prevr. finan. naložb	0	0	0	0	81.727	0	0	81.727
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	-17.477	-1.134.695	0	-4.998	-1.157.170
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47.244</b>	<b>6.490.311</b>	<b>0</b>	<b>2.350.983</b>	<b>-8.888.538</b>	<b>0</b>
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	47.244	0	0	8.841.294	-8.888.538	0
f) Druge spremembe kapitala	0	0	0	6.490.311	0	-6.490.311	0	0
<b>D. Končno stanje v poročevalskega obdobja</b>	<b>151.446.841</b>	<b>16.902.738</b>	<b>170.980</b>	<b>227.144.004</b>	<b>-289.941</b>	<b>0</b>	<b>1.624.914</b>	<b>396.999.536</b>

V izkazu je izraz dividenda spremenjen v delež, skladno z akti družbe.

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.3 Razkritja postavk v računovodskih izkazih

#### 3.3.1 Računovodske usmeritve

##### ➤ Temeljne računovodske predpostavke

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni na osnovi Slovenskih računovodskih standardov 2006, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo. Sestavljeni so na osnovi zbira posameznih računovodskih izkazov obvladujoče družbe in uskupinjenih odvisnih družb, sestavljenih v skladu z enotnimi računovodskimi usmeritvami ob upoštevanju naslednjih konsolidacijskih postopkov:

- konsolidacija kapitala,
- izločitev terjatev in obveznosti med družbami v skupini,
- izločitev prihodkov in odhodkov med družbami v skupini.

Naložbe v pridružene družbe se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež skupine v izgubi/dobičku pridružene družbe, izračunan po kapitalski metodi, od datuma, ko se pomemben vpliv prične, do datuma, ko se konča.

Izločitev neiztrženih dobičkov / izgub ni bila potrebna, ker družbe načeloma medsebojno ne prodajajo sredstev, ki na dan računovodskih izkazov navzven ne bi bila iztržena. V kolikor pride do prodaj sredstev med družbami v skupini, pa te z vidika skupine ne dosegajo pomembnih vrednosti, prodaje pa so izvršene po enakih tržnih pogojih, kot z neodvisnimi podjetji.

Javni holding in odvisne družbe vodijo poslovne knjige v skladu z ZGD–1 in Slovenskimi računovodskimi standardi 2006, ki na nekaterih področjih ponujajo več rešitev, o njihovi izbiri pa odločajo družbe same. Izbrane računovodske rešitve in razkrivanje informacij je usklajeno z Enotnimi računovodskimi usmeritvami Javnega holdinga in odvisnih družb, ki jih je sprejel Svet ustanoviteljev javnih podjetij povezanih v Javni holding Ljubljana, d.o.o. in ki so povzeta v Pravilniku o računovodstvu Javnega holdinga in v posameznih pravilnikih odvisnih družb.

Javni holding in odvisne družbe pri pripravi računovodskih izkazov upošteva temeljni računovodski predpostavki in sicer: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov ter upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev, pravil in postopkov, ki se uporabljajo pri sestavljanju računovodskih izkazov in s tem celotnem računovodstvu, so upoštevane naslednje značilnosti: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

V konsolidiranih izkazih se razkrivajo spremembe računovodskih usmeritev ali računovodskih ocen ter znesek (če zneska ni mogoče izračunati, se to dejstvo razkrije), če sprememba presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev ali 0,5 % prihodkov poslovnega leta ter vrsto in znesek popravka bistvene napake, ki presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev, oziroma 0,5 % prihodkov poslovnega leta. Kot merilo se upošteva nižja vrednost.

Pomembne kategorije računovodskih izkazov, ki so razkrite v konsolidiranem letnem poročilu, so v bilanci stanja tiste, katerih vrednost presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev in postavke, ki pomenijo vsaj 10 % posamezne kategorije sredstev oziroma virov sredstev. V izkazu poslovnega izida je pomembna kategorija tista, ki presega 5 % prihodkov oziroma odhodkov poslovnega leta in tiste postavke, ki presegajo 10 % posamezne kategorije prihodkov oziroma odhodkov.



Računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, brez centov. Zaradi zaokroževanja lahko pri posameznih seštevkih prihaja do manjših odstopanj od navedenih zbirnih zneskov.

#### ➤ **Splošne računovodske usmeritve**

Izbrana različica bilance stanja je opisana v SRS 24.4. Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti. Izbrana različica izkaza poslovnega izida je v SRS 25.6. opredeljena kot različica I, za izkazom poslovnega izida je prikazan izkaz drugega vseobsegajočega donosa (SRS 25.8.). Izbran izkaz denarnih tokov pa je v SRS 26.9. opredeljen kot različica II, sestavljena po posredni metodi in v zaporedni stopenjski obliki. Podatki za izkaz denarnih tokov izhajajo iz bilance stanja in iz izkaza poslovnega izida ter dodatnih računovodskih podatkov. Izkaz gibanja kapitala je prikazan v obliki, ki je v določen v SRS 27 in je sestavljen v obliki razpredelnice sprememb vseh sestavin kapitala, zajetih v bilanci stanja.

Poslovno leto Javnega holdinga in odvisnih družb je enako koledarskemu letu.

Terjatve in obveznosti, nominirane v tuji valuti, so preračunane v evre po tečajnici Banke Slovenije - referenčni tečaji ECB, veljavnem na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek. Pri preračunu stroškov v evre, ki se izvirno glasijo na tujo valuto, se uporablja tečajnica Banke Slovenije - referenčni tečaji ECB.

#### ➤ **Posamezne računovodske usmeritve**

##### ***a) Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine***

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo obresti in stroški izposojanja od pridobljenih posojil za pridobitev teh sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, to so zgradbe in proizvodjalna oprema, lahko po oceni odgovorne osebe družb vključujejo tudi oceno stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča.

V nabavno vrednost neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin, zgrajenih ali izdelanih v družbi se vštevajo vsi stroški, ki se nanašajo neposredno na posamezno sredstvo in tisti splošni stroški gradnje in izdelave, ki se mu lahko pripišejo.

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so posedovane z namenom, da bi prinašale najemnino in/ali povečale vrednost dolgoročne naložbe. Družbe izkazujejo med naložbenimi nepremičninami, nepremičnine (zemljišča in zgradbe), ki jih oddajajo v poslovni najem in dele zgradb, ki se oddajajo in jih je možno kot ločene funkcionalne dele tudi prodati. Kriterij razdelitve nepremičnine na del, ki se izkazuje kot opredmeteno osnovno sredstvo in del, ki se izkazuje kot naložbena nepremičnina je površina razdeljene nepremičnine.

Za merjenje vrednosti neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po njihovem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva s končnimi dobami koristnosti so dolgoročne premoženjske pravice, emisijski kuponi pa so neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti. Za nove vrste neopredmetenih sredstev določijo vrste in čas dobe koristnosti odgovorne osebe v družbi.

Amortizirljiva sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in v dobah koristnosti, ki jih določijo odgovorne osebe v družbi glede na tehnične značilnosti in pričakovano dobo koristnosti posameznega sredstva.

Za 1. in 2. fazo enovitega IV. in V. odlagalnega polja družba v skupini obračunava amortizacijo po funkcionalni metodi glede na dobo koristnosti in uporabo tega polja. Stopnja amortizacije je odvisna od količine odloženih odpadkov skupaj z materialom za vgradnjo.

V nadaljevanju je podan pregled osnovnih dob koristnosti oziroma amortizacijskih stopenj pomembnejših skupin amortizirljivih sredstev:

	Metoda amortiziranja	Stopnja amortizacije	Doba koristnosti
Zgradbe	Enakomerna časovna		8-84 let
Plinovodno, vročevodno in parovodno omrežje	Enakomerna časovna		25-35 let
Kanalsko in vodovodno omrežje	Enakomerna časovna		20-50 let
Gradbeni objekti - I., II. in III. odlagalno polje	Enakomerna časovna		37 let 3 mes - 39 let in 10 mes
Gradbeni objekti - IV. in V. odlagalno polje - 1. in 2. faza	Funkcionalna	0,75-5,14%	
Gradbeni objekti - finančna jamstva - gornja plast	Enakomerna časovna		30 let 9 mes
Avtobusi, vozila, tovornjaki, cisterne	Enakomerna časovna		6-14 let
Računalniška strojna in programska oprema	Enakomerna časovna		2-13 let
Druga oprema	Enakomerna časovna		3-40 let

Družba Snaga uporablja za tovornjake, cisterne in nekatero drugo opremo za opravljanje dejavnosti preostalo vrednost, ki znaša 1,5 % od nabavne vrednosti sredstev.

Prvotno ocenjene dobe koristnosti družbe se spremenijo pri obstoječih sredstvih, kadar se z investicijskim vlaganjem doseže sprememba dobe koristnosti posameznega sredstva.

Popravek vrednosti, ki je povezan z amortizacijo, se ne ugotavlja pri zemljiščih, umetniških delih in sredstvih v gradnji ali izdelavi do njihove usposobitve za uporabo.

Dobe koristnosti družb za pomembnejša osnovna sredstva preverjajo letno (zgradbe, proizvodjalno opremo in cevovodi).

Pomembna neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva se prevrednotujejo zaradi oslabilte praviloma takoj, sicer pa najmanj takrat, ko njihova knjigovodska vrednost presega ugotovljeno nadomestljivo vrednost za več kot 20 %. Vrednotenje se praviloma zaupa pooblaščenim cenilcem.

Nadomestljive vrednosti se ugotavljajo, če se okoliščine poslovanja bistveno spremenijo. Za bistveno spremembo okoliščin poslovanja se šteje taka, zaradi katere se predpostavke, uporabljene pri ocenjevanju vrednosti pri uporabi ali čiste prodajne vrednosti, spremenijo za več kot 20 %.

### **b) Finančne naložbe**

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne finančne naložbe so tiste, ki jih nameravajo imeti družbe naložbeniki v posesti v obdobju, daljšem od leta dni, in ne v posesti za trgovanje.

Finančne naložbe družb so pri začetnem pripoznanju razporejene na:

- finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida,
- deleže (ni objavljene cene na delujočem trgu) in delnice (objavljene cene na delujočem trgu) razporejeni v skupino za prodajo razpoložljive finančne naložbe,
- obveznice (državne in bančne) so razporejene v skupino finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,

- dana posojila (dolgoročni in kratkoročni depoziti) so razporejeni v skupino finančne naložbe v posojila.

Dolgoročne finančne naložbe v državo ali občino se izkazujejo ločeno po njihovih vrstah.

Tiste dolgoročne finančne naložbe, ki zapadejo v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Pri obračunavanju običajnega nakupa finančnega sredstva se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma poravnave. Enako velja za obračunavanje običajne prodaje finančnega sredstva.

Pripoznano finančno sredstvo, ki je finančna naložba, mora družba ob začetnem pripoznanju izmeriti po pošteni vrednosti. Začetni vrednosti je potrebno prišteti stroške posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

Po začetnem pripoznanju je treba izmeriti finančna sredstva in tudi izpeljane finančne inštrumente, ki so finančna sredstva, po pošteni vrednosti, brez odštetja stroškov posla, ki se utegnejo pojaviti ob prodaji ali drugačni odtujitvi, razen:

- finančnih naložb v posojila, ki se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti oziroma se uporabi pogodbeno obrestna mera, če se ta od efektivne obrestne mere ne razlikuje več kot 10 %;
- finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo, ki se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti oziroma se uporabi pogodbeno obrestna mera, če se ta od efektivne obrestne mere ne razlikuje več kot 10 %;
- finančnih naložb v kapitalske inštrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ter v izpeljane finančne inštrumente, ki so povezani s takimi finančnimi naložbami in jih je treba poravnati z njimi; take finančne naložbe se izmerijo po nabavni vrednosti.

Poštena vrednost je dokazana, če jo je mogoče zanesljivo izmeriti. Pogoj za to je, da je objavljena cena na delujočem trgu vrednostnih papirjev.

Če kakšna finančna naložba izgublja vrednost (na primer zaradi neuspešnega poslovanja podjetja, v kateri je družba kapitalsko udeležena, ali slabše plačilne sposobnosti podjetja, ki ji je družba dala posojila in podobno), mora družba v skladu s SRS 3.25 oceniti, v kakšni velikosti je treba v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov oblikovati popravek njene začetno izkazane vrednosti oziroma izvesti delni ali celotni odpis finančne naložbe neposredno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, ko nastanejo razlogi za to. V letu 2008 je Slovenski Inštitut za revizijo izdal pojasnilo 1 k SRS 3 v katerem podrobneje opredeljuje pogoje po katerih je potrebno slabiti finančne naložbe.

Družba spremembe iz naslova poštene vrednosti evidentira pri finančnih naložbah v vrednostne papirje najmanj na koncu poslovnega leta. Finančne naložbe v vrednostne papirje se uskladi na pošteno vrednost z objavljeno ceno na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev.

Dokazani dobiček ali dokazana izguba iz spremembe poštene vrednosti finančnega sredstva pri finančnem sredstvu, razpoložljivem za prodajo, se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje (dobiček) ali zmanjšanje (izguba) presežka iz prevrednotenja; če je poštena vrednost finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo, manjša od njegove pripoznane vrednosti, se pripozna negativni presežek iz prevrednotenja.

### **c) Zaloge**

Zaloge vključujejo zaloge materiala, surovin in drobnega inventarja z dobo koristnosti do leta dni, če njegova posamična nabavna cena ne presega 500 EUR. Družbe nimajo zalog nedokončane proizvodnje, proizvodov in trgovskega blaga.

Vrednost nabavljenega materiala se izkazuje po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevata tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Ob vsaki novi nabavi materiala se izračuna nova povprečna cena enote v zalogi. Poraba zalog se obračunava sproti po metodi povprečnih drsečih cen.

Vrednost zalog ni v celoti nadomestljiva, če so poškodovane, če so v celoti ali delno zastarele ali če se njihove prodajne cene znižajo. Če knjigovodska vrednost presega njihovo čisto iztržljivo vrednost, jo je potrebno odpisati do čiste iztržljive vrednosti.

### **d) Terjatve**

Terjatve se glede na zapadlost v plačilo razčlenjujejo na dolgoročne in kratkoročne. Kratkoročne terjatve se praviloma udenarijo v letu dni. Vse druge terjatve se štejejo kot dolgoročne.

V bilanci stanja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane) in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve se v knjigovodskih razvidih in v bilanci stanja pripozna kot sredstvo, če je verjetno da bodo pritekale koristi povezane z njo in je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti.

Terjatev se pripozna na podlagi ustreznih (verodostojnih) listin, ko se začnejo obvladovati nanjo vezane pogodbenne pravice. Pripoznanje se odpravi, ko in če se pravice oziroma koristi določene v pogodbi, izrabijo, ugasnejo ali se odstopijo.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti.

Stanje terjatev zmanjšuje znesek popravka vrednosti zaradi njihove oslabitve.

Popravek vrednosti terjatev do kupcev se oblikuje za dvomljive ali sporne terjatve, katerih zapadlost je starejša od 120 do 180 dni (družbe so na osnovi izkušenj določile roke, v katerih se oblikuje popravek vrednosti terjatev), zmanjšanih za določen odstotek na osnovi izkušenj plačanih terjatev v daljšem obdobju. Popravek vrednosti terjatev pri Energetiki Ljubljana se oblikuje tudi za terjatve do kupcev, katerih zapadlost je krajša od 150 dni, če obstaja velika verjetnost, da ne bodo plačane, pri čemer se upošteva individualna presoja. Pri drugih terjativah se prevrednotenje zaradi oslabitve obravnava posamično. Za zneske neplačane okoljske dajatve za onesnaževanje okolja se oblikuje popravek vrednosti terjatev v breme obveznosti iz naslova zaračunane okoljske dajatve.

### **e) Denarna sredstva**

Denarna sredstva v družbi predstavljajo:

- gotovina (denar v blagajni),
- knjižni denar (denar na računih pri banki – t.j. takoj razpoložljiva sredstva in denarna sredstva vezana na odpoklic),
- denar na poti (denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje na računu).

### **f) Kapital**

Celotni kapital izraža lastniško financiranje skupine in njeno obveznost do lastnikov. Opredeljen je z zneski, ki so jih lastniki vložili v družbo kot osnovni kapital, s povečanju kapitala iz naslova uspešnosti poslovanja ter kapitalskimi rezervami.

Kapital skupine sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti poslovni izid iz prejšnjih let, presežek iz prevrednotenja, čisti poslovni izid poslovnega leta. Rezerve iz dobička predstavljajo zakonske rezerve in druge rezerve iz dobička. Presežek iz prevrednotenja se nanaša na spremembe knjigovodskih vrednosti v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami in na aktuarski primanjkljaj/presežek za odpravnine ob upokojitvi od 1. 1. 2013 dalje. Na spremembe presežka iz prevrednotenja iz naslova aktuarskega primanjkljaja/presežka za odpravnine ob upokojitvi vplivajo spremembe predpostavk aktuarskega izračuna (spremembe zunanjih obrestnih mer, spremembe demografskih predpostavk,...).

### **g) Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Skupina oblikuje rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Osnova za določitev teh rezervacij je aktuarski izračun, ki se opravi najmanj vsaka tri leta. Če na dan poročila ni pripravljena aktuarska ocena, se uporabi kot podlaga zadnja ocena in se razkrije datum, ko je bila izdelana.

Družba v skupini oblikuje tudi druge rezervacije za stroške obratovanja odlagališča po zaprtju za prevzete odpadke iz lokalnih skupnosti, ki niso družbenice Javnega holdinga. Med drugimi rezervacijami izkazujemo tudi rezervacije za kočljive pogodbe iz naslova obveznosti vloženih tožb iz preteklih let.

Družba pripozna rezervacije, ko so zanjo izpolnjeni pogoji v skladu s SRS 10.6..

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz prejetih dotacij za osnovna sredstva in ostala brezplačno prejeta osnovna sredstva se črpajo za obračunano amortizacijo teh osnovnih sredstev v dobro drugih poslovnih prihodkov in sicer v sorazmernem deležu, v katerem je bilo osnovno sredstvo financirano z dotacijo ali donacijo.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami družbi v skupini evidentirata emisijske kupone, ki so jima bili dodeljeni s strani države in neplačane prispevke za invalide nad kvoto, ki se črpajo za namensko porabo teh sredstev.

### **h) Dolgoročni in kratkoročni dolgovi**

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi so lahko finančni ali poslovni.

Finančni dolgovi se pojavljajo, ker posojilodajalci vnašajo v družbe denarna sredstva ali ker z denarjem poplačujejo njene poslovne dolgove. Finančni dolgovi so dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb in izdani dolžniški vrednostni papirji.

Poslovni dolgovi se pojavljajo, ker dobavitelji v družb vnašajo prvine, potrebne pri proizvodnji in opravljanju storitev. Dolgoročni poslovni dolgovi so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, kratkoročni pa poleg tega vključujejo še kratkoročne obveznosti do zaposlenecem za opravljeno delo, kratkoročne obveznosti do financierjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, kratkoročne obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega DDV.

### **i) Terjatev in obveznosti za odložene davke**

Družbe v knjigovodskih razvidih ne pripoznavajo in ne odpravljajo terjatev in obveznosti za odloženi davek, če zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno ne presegajo 1 % prihodkov poslovnega leta.

Družbe v knjigovodskih razvidih pripoznavajo in odpravljajo terjatve in obveznosti za odloženi davek za postavke prevrednotenja sredstev, ki se izkazujejo kot popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja.

#### **j) Prihodki**

Družbe razčlenjujejo prihodke v skladu s SRS (2006) na poslovne, finančne in druge prihodke.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev se pripoznajo iz ustreznih listin hkrati s terjatvami iz naslova prodaje, to pa je takrat, ko se ugotovi prodajna vrednost prodanih količin, torej ob zaračunavanju. Poznejša povečanja terjatev (razen danih predujmov) povečujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Poznejša zmanjšanja terjatev (razen danih predujmov) zunaj prejetih plačil ali drugačne poravnave, zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke.

#### **k) Odhodki**

Družbe razčlenjujejo odhodke na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Odhodki so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanj sredstev ali povečanj dolgov; prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Prve predstavljajo predvsem stroški danih obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov, ki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve.

### **3.3.2 Konsolidacija in izločitve**

Konsolidirani računovodski izkazi se izdelujejo na nivoju Javnega holdinga, torej se vse družbe konsolidirajo v enem koraku (enostopenjska konsolidacija). V konsolidacijo je vključena tudi pridružena družba Energetika Ljubljana, družba GGE in sicer se v konsolidaciji pripiše dobiček družbe GGE v sorazmerju z deležem kot ga ima Energetika Ljubljana v osnovnem kapitalu pridružene družbe.

#### **➤ Konsolidacija kapitala**

Naložbe v odvisne družbe in kapital odvisnih družb na dan 31. 12. 2015:

	<b>Celotni kapital odvisnih družb</b>	<b>Naložba v odvisne družbe</b>	<b>Razlika</b>
Javno podjetje Vodovod - Kanalizacija, d.o.o.	153.097.895	50.596.026	102.501.869
Javno podjetje Energetika Ljubljana, d.o.o.	204.879.180	93.165.121	111.714.059
SNAGA Javno podjetje d.o.o.	18.651.112	16.064.382	2.586.730
Javno podjetje Ljubljanski potniški promet, d.o.o.	15.664.575	11.386.653	4.277.922
<b>Skupaj</b>	<b>392.292.762</b>	<b>171.212.182</b>	<b>221.080.580</b>

v EUR

Konsolidacija kapitala pomeni obračun naložb, ki jih ima obvladujoča družba s kapitalom odvisnih družb in njihovo izločitev.

Razlika med naložbami in kapitalom znaša 221.080.580 EUR in sicer so naložbe za ta znesek nižje od pripadajočega kapitala.

Večina razlike (165.693.407 EUR) izvira iz prve konsolidacije kapitala posameznih družb in je posledica revalorizacije kapitala in poslovnih izidov družb, medtem ko se vrednost naložb pred prenosom na obvladujočo družbo ni povečevala za ustrezno revalorizacijo ali poslovne izide. Ker Javni holding ni pridobil lastniške naložbe v javna podjetja z nakupom, temveč z vložkom mesta Ljubljane v obliki lastniških deležev, omenjena razlika ni slabo ime, ki bi izviralo iz nakupa odvisnih družb. Razlika je v konsolidiranih računovodskih izkazih vključena

kot rezerve iz dobička. V letu 2006 se je razlika povečala kar za 21.411.600 EUR, pri čemer predstavlja znesek 22.745.158 EUR povečanje razlike med naložbami in kapitalom kot posledica prehoda na nove SRS 2006 (naložbe v odvisne družbe je Javni holding ovrednotil po nabavni vrednosti na dan 1. 1. 2002), razlika 1.333.558 EUR pa zmanjšanje razlik zaradi povečanje kapitala odvisnih družb v letu 2006. Do leta 2012 so se izločila tri javna podjetja – Žale, Parkirišča in Ljubljanske tržnice, pomemben vpliv pa je bil še v letu 2009, ko se je razlika znižala zaradi znižanja kapitala odvisne družbe po sodni odločbi v višini 8.242.025 EUR, ki se neposredno ne odraža v vrednosti naložbe ter drugih učinkov (enkratna izguba odvisne družbe, ki ne pomeni hkrati slabitve naložbe).

V preteklih letih od 2009 do 2014 so se konsolidacijske razlike spreminjale še zaradi dobičkov odvisnih družb, nakazil dobičkov na matično družbo, sprememb presežkov oziroma primanjkljajev iz prevrednotenja finančnih naložb in iz naslova aktuarskega izračuna za odpravnine ob upokojitvi ter morebitnih drugih sprememb na kapitalu odvisnih družb. Najpomembnejša postavka, ki je leta 2012 in 2013 vplivala na konsolidacijske razlike je razlika med nabavno vrednostjo naložbe in knjigovodsko vrednostjo postavk kapitala odvisne družbe TE-TOL v višini 28.477.431 EUR.

V letu 2015 znašajo konsolidacijske razlike 1.064.922 EUR:

- povečale so se za dobičke vseh odvisnih družb;
- zmanjšale za nakazila dobičkov odvisnih družb VO-KA in Energetike Ljubljana matični družbi;
- povečale za spremembo presežka iz prevrednotenja finančnih naložb družbe Energetika Ljubljana;
- znižale za spremembo negativnega presežka iz prevrednotenja za aktuarske primanjkljaje za odpravnine ob upokojitvi odvisnih družb, razen družbe VO-KA, kjer je bila sprememba presežka iz prevrednotenja pozitivna.

### ➤ Prerazvrstitev sredstev

V konsolidiranih računovodskih izkazih so prikazane le naložbene nepremičnine, ki se oddajajo drugim družbam izven skupine, zato so naložbene nepremičnine dane v najem družbam v skupini prikazane kot opredmetena osnovna sredstva.

	v EUR	
	Breme	Dobro
Zemljišča	199.015	
Zgradbe	2.656.224	
Naložbene nepremičnine		2.855.239
<b>Skupaj</b>	<b>2.855.239</b>	<b>2.855.239</b>

Družbi Energetika Ljubljana in VO-KA oddajata poslovne prostore v najem matični družbi, ki jih v svojih posamičnih računovodskih izkazih izkazuje med naložbenimi nepremičninami, v konsolidiranih računovodskih izkazih pa so prerazvrščene med opredmetena osnovna sredstva. Neodpisana vrednost teh sredstev znaša 2.855.239 EUR.

### ➤ Izločitev terjatev in obveznosti med podjetji v skupini

Terjatve in obveznosti med družbami v skupini so bile usklajene in so v konsolidirani bilanci stanja medsebojno pobotane. Vsota terjatev in obveznosti iz poslovanja in financiranja je zmanjšana za 701.739 EUR.

V konsolidaciji so pobotani:

		v EUR	
	Breme	Dobro	
Kratkoročne poslovne terjatve do odvisnih podjetij		701.739	
Kratkoročne poslovne obveznosti do odvisnih podjetij	701.739		
<b>Skupaj izločitev terjatev / obveznosti</b>	<b>701.739</b>	<b>701.739</b>	

### ➤ Izločitev prihodkov in odhodkov med podjetji v skupini

Prihodki in odhodki med družbami v skupini so bili usklajeni in so v konsolidiranem izkazu poslovnega izida medsebojno pobotani. Vsota prihodkov in odhodkov iz poslovanja in financiranja je zmanjšana za 13.463.603 EUR.

V konsolidaciji so pobotani:

		v EUR	
	Breme	Dobro	
Prihodki iz poslovanja v skupini		13.424.374	
Finančni prihodki v skupini		39.229	
Odhodki iz poslovanja v skupini	13.424.374		
Finančni odhodki v skupini	39.229		
<b>Skupaj izločitev prihodkov / odhodkov</b>	<b>13.463.603</b>	<b>13.463.603</b>	

ter:

- finančni prihodki za nakazilo dobičkov odvisnih družb VO-KA in Energetike Ljubljana v skupni višini 4.235.000 EUR.

Javni holding po sklepu skupščine zagotavlja sredstva za izvajanje nujnih investicijskih nalog na področju oskrbe z vodo in odvajanjem odpadnih voda. Do leta 2009 so bile skupaj realizirane investicije iz tega naslova prikazane v izkazih Javnega holdinga kot drugi poslovni odhodki iz poslovanja in v konsolidaciji izločeni. Iz omenjenega naslova se povečujejo odhodki v konsolidiranih računovodskih izkazih v vrednosti črpanja dolgoročnih pasivnih razmejitev iz tega naslova v družbi VO-KA.

### ➤ Rezultat uskupinjevanja

Po obračunu naložb s kapitalom odvisnih družb, izločitvi medsebojnih razmerij je prikazan rezultat uskupinjevanja, izražen s celotnim kapitalom in čistim poslovnim izidom.

- Celotni kapital skupine sestavljajo:

		v EUR
		<b>31.12.2015</b>
Kapital skupine pred uskupinjevanjem		563.800.962
Izločitev kapitala odvisnih družb		-392.292.762
Vnos konsolidacijskih razlik		221.080.580
Prenos rezervacij kot preneseni izid od leta 2003 do 2014		7.715.366
Prenos rezervacij kot preneseni izid leta 2015		-191.622
Dobiček pridružene družbe GGE, d.o.o. od leta 2012 do 2014		114.398
Dobiček pridružene družbe GGE, d.o.o. za leto 2015		256.212
<b>Kapital skupine</b>		<b>400.483.134</b>

Dobički pridružene družbe GGE so bili do vključno leta 2014, v skladu s poslovnim deležem, pripisani celotnemu kapitalu skupine v višini 1/3 dobička pridružene družbe GGE, za leto 2015 pa v višini 1/2 dobička pridružene družbe.



Kapital skupine se je v letu 2015 povečal še za pripadajoči dobiček pridružene družbe GGE v deležu kot ga je imela odvisna družba Energetika Ljubljana (1/2 poslovni delež) v tej družbi na dan 31.12.2015.

- Čisti poslovni izid skupine sestavljajo:

	v EUR
	<b>2015</b>
Čisti poslovni izid družbe Javni holding	4.604.344
Čisti poslovni izid družbe Vodovod-Kanalizacija	313.810
Čisti poslovni izid družbe Energetika Ljubljana	5.223.293
Čisti poslovni izid družbe Snaga	37.333
Čisti poslovni izid družbe Ljubljanski potniški promet	53.800
<b>Čisti poslovni izid pred uskupinjevanjem</b>	<b>10.232.580</b>
Izločitev prejetih dobičkov odvisnih družb	-4.235.000
Povečanje drugih poslovnih odhodkov	-191.622
Dobiček pridružene družbe	256.212
<b>Celoten čisti poslovni izid</b>	<b>6.062.170</b>

Na osnovi izločitve prejetega dobička odvisnih družb VO-KA in Energetike Ljubljana, povečanja drugih odhodkov zaradi prenosa (črpanja in izločanja) rezervacij za družbo VO-KA in pripadajočega dobička pridružene družbe za leto 2015, znaša za leto 2015 ugotovljen čisti poslovni izid skupine 6.062.170 EUR.

### 3.3.3 Pojasnila k bilanci stanja

#### 3.3.3.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Dolgoročne premoženjske pravice	7.318.276	6.185.602	118,3
Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	3.919	2.782	140,9
<b>Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR</b>	<b>7.322.195</b>	<b>6.188.384</b>	<b>118,3</b>

Med dolgoročnimi premoženjskimi pravicami družbe v skupini izkazujejo pravice za računalniško programsko opremo, licence, neopredmetena sredstva v izdelavi, stroške vrisa vodovodnih in kanalskih priključkov, stavbne pravice, avtorske pravice ter emisijske kupone.

Družbe v skupini so vse nabave neopredmetenih sredstev v letu 2015 financirale iz lastnih finančnih sredstev in iz naslova financiranja nimajo finančnih obvez.

V letu 2015 se prevrednotovanje neopredmetenih sredstev ni izvedlo.

- Prikaz gibanja neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v letu 2015

v EUR

	Dolgoročne premož. pravice	Dolg. aktiv. časovne razmejitve	Dolgoročne premož. pravice v pridobivanju	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 1.1.	15.919.046	2.782	35.827	15.957.655
Povečanja	4.264.665	1.137	2.750.263	7.016.065
Zmanjšanja	2.371.444	0	2.375.149	4.746.593
Stanje 31.12.	17.812.267	3.919	410.941	18.227.127
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 1.1.	9.769.271	0	0	9.769.271
Amortizacija	1.402.940	0	0	1.402.940
Povečanja	169.131	0	0	169.131
Zmanjšanja	436.410	0	0	436.410
Stanje 31.12.	10.904.932	0	0	10.904.932
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 1.1.	6.149.775	2.782	35.827	6.188.384
Stanje 31.12.	6.907.335	3.919	410.941	7.322.195

Vlaganja v dolgoročne premoženjske pravice v letu 2015 so znašala 2.750.263 EUR in so presegala obračunano amortizacijo teh sredstev, kar se odraža v povečanju neodpisane vrednosti neopredmetenih sredstev konec leta 2015.

Največ vlaganj je bilo v licence in različno programsko opremo ter nakup stavbne pravice za določeno plinovodno in vročevodno omrežje.

### 3.3.3.2 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Zemljišča	40.364.176	40.364.176	100,0
Zgradbe	261.112.356	255.377.212	102,2
Proizvajalne naprave in stroji	62.415.947	53.622.483	116,4
Druge naprave in oprema	30.609.777	34.414.323	88,9
OOS v gradnji in izdelavi	16.053.668	30.008.833	53,5
Predujmi za pridobitev OOS	260.266	35.386	735,5
<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>410.816.190</b>	<b>413.822.413</b>	<b>99,3</b>

Najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva v postavki zgradbe so vodovodno, kanalizacijsko, vročevodno, parovodno in plinovodno omrežje ter odlagalna polja s pripadajočimi objekti, med opremo pa proizvodna oprema za proizvodnjo toplote in elektrike ter vozila (avtobusi, tovornjaki, cisterne in strojna mehanizacija). Vsa opredmetena osnovna sredstva so v lasti družb v skupini, razen 18 avtobusov, ki jih je družba LPP v letu 2014 vzela v finančni najem.

Stanje opredmetenih osnovnih sredstev skupine se je nekoliko znižalo kot posledica nižjega investiranja v opredmetena osnovna sredstva v okviru skupine kot znaša obračunana amortizacija teh sredstev.

Stanje investicij v teku se je konec leta 2015, glede na stanje predhodnega leta močno znižalo, predvsem zaradi zaključka in aktiviranja večjih investicij družbe Energetike Ljubljana.

V letu 2015 je družba Snaga ponovno preverila dobe koristnosti odlagalnih polj in spremljajočih gradbenih objektov zaradi spremembe količine odloženih odpadkov. Na osnovi tehnične preverbe je družba spremenila dobe koristnosti teh sredstev, katerih učinki so razkriti v točki 3.3.4.4.

Po stanju na dan 31. 12. 2015 so imele družbe v skupini (Energetika Ljubljana, LPP in VO-KA) skupaj 8.580.300 EUR finančnih obvez iz naslova najetih posojil za opredmetena osnovna sredstva in 3.266.546 EUR obveznosti iz naslova finančnega najema za 18 avtobusov, ki jih ima družba LPP v finančnem najemu za dobo petih let.

Družba LPP ima za najeta posojila pri bankah zastavljenih 23 nizkopodnih avtobusov ter vpisano hipoteko na nepremičninah.

➤ Prikaz gibanja vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2015

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	OOS v gradnji in izdelavi	Predujmi za pridobitev OOS	Skupaj OOS
<b>Nabavna vrednost</b>							
Stanje 1.1.	40.364.176	894.307.635	292.384.134	125.789.474	30.008.833	35.386	1.382.889.638
Povečanja	0	18.202.202	17.924.451	3.227.550	25.647.831	227.970	65.230.004
Zmanjšanja	0	3.510.686	6.780.675	3.854.642	39.602.996	3.090	53.752.089
Stanje 31.12.	40.364.176	908.999.151	303.527.910	125.162.382	16.053.668	260.266	1.394.367.553
<b>Popravek vrednosti</b>							
Stanje 1.1.	0	638.930.423	238.761.651	91.375.151	0	0	969.067.225
Amortizacija	0	12.091.590	8.443.052	6.703.598	0	0	27.238.240
Povečanja	0	5.750	444.057	184.006	0	0	633.813
Zmanjšanja	0	3.140.968	6.536.797	3.710.150	0	0	13.387.915
Stanje 31.12.	0	647.886.795	241.111.963	94.552.605	0	0	983.551.363
<b>Neodpisana vrednost</b>							
Stanje 1.1.	40.364.176	255.377.212	53.622.483	34.414.323	30.008.833	35.386	413.822.413
Stanje 31.12.	40.364.176	261.112.356	62.415.947	30.609.777	16.053.668	260.266	410.816.190

Zmanjšanje OOS v gradnji in izdelavi vključuje poleg prenosov na OOS tudi prenose na finančni najem in odhodke.

Med predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev so izkazana plačila za zamenjavo vitalnega dela plinske turbine, ki se po pogodbi zamenja na približno štiri leta oziroma po določenem številu obratovalnih ur plinske turbine.

Slabitve opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2015 niso bile izvedene.

Posamezne družbe v skupini (VO-KA, Snaga in Energetika Ljubljana) imajo iz naslova lastninskega preoblikovanja oziroma v stvarnih vložkih še sredstva oziroma nepremičnine, ki zemljiškoknjžno niso urejena. Vrednost teh zemljišč znaša skupaj 11.474.253 EUR. Gre za zemljišča, ki so del infrastrukturnih objektov, ki so namenjeni izvajanju gospodarskih javnih služb in gre za premoženje, ki je tehnološka, funkcionalna in tehnološka celota.

V okviru Javnega holdinga je bila v začetku leta 2013 imenovana projektna skupina za pripravo podlog za ureditev zemljiškoknjžnega stanja infrastrukture javnih podjetij, ki predstavljajo stvarni vložek, z namenom urediti lastništvo nepremičnin v zemljiški knjigi. Projektna skupina je pripravila predloge uskladičenih pogodb s podlogami za te nepremičnine in jih meseca septembra 2013 posredovala MOL in primestnim občinam v usklajevanje. V letu 2015 so se aktivnosti nadaljevale z skupnimi sestanki pri vodstvu Mestne občine Ljubljana.

Na nepremičnini v vrednosti 2.406.683 EUR, na kateri je bila v Zemljiški knjigi v letu 2014 vpisana lastninska pravica v korist Energetike Ljubljana, so vpisane hipoteke s strani bank,

katerim dolžnik je prodajalec nepremičnine, zato je družba za to nepremičnino oblikovala dolgoročno rezervacijo za pričakovane obveznosti iz tega naslova.

### 3.3.3.3 Naložbene nepremičnine

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>5.836.630</b>	<b>5.879.859</b>	<b>99,3</b>

Naložbene nepremičnine so izkazane v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki so navedene v točki 3.3.1.

V konsolidiranih računovodskih izkazih so prikazane le naložbene nepremičnine, ki se oddajajo družbam izven skupine (naložbene nepremičnine, ki se oddajajo znotraj skupine so v konsolidiranih računovodskih izkazih prerazvrščene med opredmetena osnovna sredstva).

- Prikaz gibanja vrednosti naložbenih nepremičnin v letu 2015

	v EUR		
	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
Stanje 1.1.	4.102.971	4.933.111	9.036.082
Povečanja	0	0	0
Zmanjšanja	0	10.635	10.635
Stanje 31.12.	4.102.971	4.922.476	9.025.447
<b>Popravek vrednosti</b>			
Stanje 1.1.	0	3.156.223	3.156.223
Povečanje	0	0	0
Amortizacija	0	38.345	38.345
Zmanjšanja	0	5.751	5.751
Stanje 31.12.	0	3.188.817	3.188.817
<b>Neodpisana vrednost</b>			
Stanje 1.1.	4.102.971	1.776.888	5.879.859
Stanje 31.12.	4.102.971	1.733.659	5.836.630

Prihodki od najemnin za naložbene nepremičnine znašajo 437.474 EUR, odhodki povezani s temi nepremičninami pa 328.024 EUR, od tega znaša strošek amortizacije teh objektov in delov objektov 38.345 EUR.

Družba v poslovnem letu 2015 ni izvedla slabitev naložbenih nepremičnin na osnovi preverbe odgovornih oseb družbe, ki so ugotovile, da ni indikatorjev za slabitev.

### 3.3.3.4 Dolgoročne finančne naložbe

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
<b>Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil</b>	<b>3.689.570</b>	<b>3.073.024</b>	<b>120,1</b>
<b>Delnice in deleži v pridruženih družbah</b>	<b>739.750</b>	<b>315.193</b>	<b>234,7</b>
<b>Druge delnice in deleži</b>	<b>2.949.820</b>	<b>2.757.831</b>	<b>107,0</b>
Naložbe v delnice	2.940.032	2.748.043	107,0
Naložbe v deleže	9.788	9.788	100,0
<b>Dolgoročna posojila</b>	<b>2.203.772</b>	<b>4.277.562</b>	<b>51,5</b>
Dolgoročna posojila drugim	2.203.772	4.277.562	51,5
Obveznice	0	1.899.329	0,0
Dolgoročni depoziti in druga dolgoročna posojila	2.203.772	2.378.233	92,7
<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>5.893.342</b>	<b>7.350.586</b>	<b>80,2</b>

V letu 2015 je Energetika Ljubljana povečala poslovni delež v osnovnem kapitalu pridružene družbe GGE v višini 168.345 EUR s čimer je postala lastnica 1/2 poslovnega deleža. Poslovni delež v pridruženi družbi GGE v konsolidiranih računovodskih izkazih znaša 739.750 EUR. Povečanje poslovnega deleža v letu 2015 v višini 424.557 EUR je posledica navedenega povečanja poslovnega deleža v višini 168.345 EUR in v skladu s kapitalsko metodo pripisanega dobička leta 2015 pridružene družbe GGE v višini 256.212 EUR (1/2 deleža dobička poslovnega leta 2015, ki je znašal 512.423 EUR). Ker odvisna družba Energetika Ljubljana nima prevladujočega vpliva v družbi GGE, ta še vedno ostaja razvrščena kot pridružena družba.

Naložbe v delnice predstavljajo naložbe v delnice Krke, delnice Informatike Maribor in delnice Zavarovalnice Triglav, ki jih poseduje Energetika Ljubljana.

Pregled gibanja naložb v delnice v letu 2015:

- delnice Krke so prevrednotene in izkazane po pošteni vrednosti na dan 31. 12. 2015 v višini 2.268.308 EUR, zaradi česar je prišlo v letu 2015 do povečanja presežka iz prevrednotenja v višini 194.824 EUR, ki za delnice Krke na dan 31. 12. 2015 znaša 2.036.888 EUR;
- delnice Zavarovalnice Triglav so vrednotene po pošteni vrednosti in na dan 31. 12. 2015 znašajo 666.177 EUR, zaradi česar se je povečal negativni presežek iz prevrednotenja v višini 2.835 EUR, ki je konec leta 2015 negativen v višini 90.806 EUR;
- delnice Informatike Maribor v višini 5.547 EUR so vrednotene po nabavni vrednosti.

Naložbe v deleže v skupni vrednosti 9.788 EUR so vrednotene po nabavni vrednosti in ker za njih ne obstaja delujoči trg ter, ker gre za nizke vrednosti finančnih naložb, družba posebej ne ugotavlja njihove poštene vrednosti. Enako velja za delnice Informatike Maribor.

Med obveznicami ima Energetika Ljubljana obveznice RS 59, ki jih ima pripoznane po odplačni vrednosti in zapadejo v plačilo v letu 2016, zato so prekvalificirane v kratkoročna posojila.

Med drugimi dolgoročnimi posojili so dolgoročne terjatve iz finančnega najema naprav v višini 2.721.695 EUR. Gre za naprave za priključitev na vročevodno in plinovodno omrežje, ki jih Energetika Ljubljana daje v finančni najem odjemalcem energije. Kratkoročni del teh terjatev v višini 542.905 EUR je prenesen na kratkoročna posojila drugim, ker zapadejo v plačilo v letu 2016.

Vrednostni papirji niso zastavljeni kot jamstvo za obveznosti družb.

Finančne naložbe s katerimi razpolaga skupina niso izpostavljene tveganjem.

Na podlagi SRS 3 in pojasnila 1 k SRS 3 je bila preverjena morebitna oslabiljenost finančnih naložb ter ocenjeno, da dokazi o morebitni oslabiljenosti delnic in deležev ne obstajajo.

### 3.3.3.5 Zaloge materiala

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Osnovne in pomožne surovine	12.689.413	13.112.481	96,8
Nadomestni deli in material za popravila in vzdrževanje	6.848.349	6.358.292	107,7
Drug material in osebna varovalna oprema	613.097	466.321	131,5
Predujmi za zaloge	2.093	1.477	141,7
<b>Zaloge materiala</b>	<b>20.152.952</b>	<b>19.938.571</b>	<b>101,1</b>

Največji delež zalog predstavljajo zaloge premoga, ki so konec leta 2015 znašale 12.057.320 EUR. Med zalogami so pomembne zaloge še zaloge ekstra lahkega kurilnega olja (ELKO) in pogonskega goriva ter material in nadomestni deli za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev družb v skupini.

Pri rednem letnem popisu zalog materiala so bili evidentirani primanjkljaji materiala v višini 3.931 EUR in presežki materiala v višini 6.179 EUR.

Družba Energetika Ljubljana je zaradi neuporabnosti zalog mazuta zaradi prisotnosti usedlin in zalog ekstra lahkega kurilnega olja z visoko vsebnostjo dušika, ki se v proizvodnem procesu ne moreta več uporabiti, izvedla odpis mazuta v vrednosti 53.017 EUR in ekstra lahkega kurilnega olja v vrednosti 263.153 EUR. Ekstra lahke kurilne olje z visoko vsebnostjo dušika je družba prodala in realizirala prihodke v višini 154.768 EUR.

Energetika Ljubljana je v skladu s Pravilnikom o računovodstvu opravila preverbo vrednosti zalog surovin. Zaradi višje cene ekstra lahkega kurilnega olja v knjigovodskih evidencah, ki je za 35 % presegala njegovo tržno vrednost, je družba prevrednotila vrednost zaloge ekstra lahkega kurilnega olja in evidentirala poslovni odhodek v višini 184.696 EUR.

Družbe ne razpolagajo z zalogami, ki bi bile dane kot jamstvo za obveznosti družb.

### 3.3.3.6 Kratkoročne finančne naložbe

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Kratkoročna posojila	20.425.528	22.498.472	90,8
Kratkoročna posojila drugim	20.425.528	22.498.472	90,8
Obveznice zapadle v naslednjem letu	1.899.329	0	-
Dolgoročni depoziti zapadli v naslednjem letu	0	149.167	0,0
Depoziti v bankah	17.978.402	21.832.620	82,3
Druga kratkoročna posojila	547.797	516.685	106,0
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>20.425.528</b>	<b>22.498.472</b>	<b>90,8</b>

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami družbe v skupini v glavnini izkazujejo kratkoročna posojila v obliki kratkoročnih danih depozitov bankam. Velik del depozitov predstavljajo zbrana finančna jamstva za potrebe zapiralnih del odlagališča nenevarnih odpadkov Barje in njegovega vzdrževanja po zaprtju, ostale depozite pa družbe v skupini kratkoročno plasirajo glede na predvidene finančne odlive za investiranje in tekoče poslovanje družb v skupini.

Družba Snaga ima sredstva finančnih jamstev plasirana v bankah z različnimi ročnostmi do enega leta. Depozita v skupni višini 5.292.574 EUR predstavlja finančno jamstvo v skladu z okoljevarstvenim dovoljenjem in sta vezana do 6. 4. 2016.

Družbe v skupini so v letu 2015 depozite plasirale razpršeno v več bank glede na ugodnejše obrestne mere ali pa kot depozite na odpoklic, ki jih družbe izkazujejo med denarnimi sredstvi. Ročnost depozitov skupina določa glede na predvidene finančne odlive posamezne družbe.

Družba Energetika Ljubljana poseduje obveznice RS 59, ki zapadejo v plačilo v letu 2016 in so zato izkazane med kratkoročnimi finančnimi naložbami.

Med drugimi kratkoročnimi posojili je izkazan kratkoročni del terjatev iz naslova finančnega najema družbe Energetike Ljubljana v višini 542.905 EUR.

### 3.3.3.7 Kratkoročne poslovne terjatve

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	46.337.005	44.699.114	103,7
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	4.349.550	4.586.374	94,8
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>50.686.555</b>	<b>49.285.488</b>	<b>102,8</b>

Terjatve do kupcev predstavljajo terjatve za dobave in izvedbe storitev, ki jih opravljajo družbe v skupini. Družbe v skupini imajo velik obseg kupcev in dejavnosti, zato so tudi terjatve do kupcev visoke in pomenijo pomembno postavko v konsolidirani bilanci stanja.

Zapadlost računov imajo družbe v skupini določene v dobavnih pogojih, aktih, ki urejajo opravljanje gospodarskih javnih služb, pogodbah in drugih predpisih.

Glavnino zneska drugih kratkoročnih terjatev predstavljajo terjatve do države, predvsem iz naslova davka na dodano vrednost.

- Razčlenitev terjatev do kupcev po zapadlosti po stanju na dan 31. 12. 2015

	v EUR		
Vrste terjatev	Nezapadle	Zapadle	Skupaj
Terjatve do kupcev	36.111.100	19.285.280	55.396.380
Popravek vrednosti terjatev			-9.059.375
<b>Skupaj terjatve do kupcev</b>			<b>46.337.005</b>

Od skupnega zneska terjatev do kupcev v višini 55.396.380 EUR odpade na nezapadle terjatve 65,2 % in na zapadle terjatve 34,8 %.

Nezapadle terjatve predstavlja v glavnini decembrska fakturirana realizacija, ki je še posebej visoka pri družbi Energetiki Ljubljana, kjer je močan vpliv zimske ogrevalne sezone in predstavlja kar 73,2 % v strukturi nezapadlih terjatev do kupcev.

- Struktura poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti po stanju na dan 31. 12. 2015

	v EUR	
	Vrednost zapadlih terjatev	Struktura zapadlih terjatev
do 30 dni	6.734.554	34,9%
31-60 dni	804.280	4,2%
61-90 dni	362.086	1,9%
nad 91 dni	11.384.360	59,0%
<b>Stanje zapadlih terjatev</b>	<b>19.285.280</b>	<b>100,0%</b>

Zapadle terjatve do kupcev celotne skupine so nekoliko nižje glede na leto 2014, v začetku leta 2016 pa je bilo poplačanih s strani večjih kupcev še nekaj večjih terjatev.

Terjatve družb v skupini niso posebej zavarovane, razen terjatve za prodajo električne energije (menice), terjatve za omrežnino, ki se zaračunava dobavitelju plina, ki izstavlja končnim odjemalcem skupni račun (bančne garancije) in nekaj terjatev poslovnih odjemalcev s slabšo plačilno sposobnostjo (menice). Proces izterjave terjatev se izvaja sproti, v skrajnem primeru z vlaganjem tožb in izvršb. Tveganje neporavnavanja terjatev družbe uravnavajo z oblikovanjem popravka vrednosti terjatev.

- Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev v letu 2015

v EUR

	Začetno stanje pop. vrednosti	Plačila	Odpisi	Novo oblikov. pop. vrednosti	Končno stanje pop. vrednosti
<b>Skupaj popravki vrednosti terjatev</b>	<b>8.814.598</b>	<b>-810.047</b>	<b>-788.758</b>	<b>1.843.582</b>	<b>9.059.375</b>

Popravek vrednosti terjatev družbe v skupini oblikujejo v skladu s računovodskimi usmeritvami posameznih družb.

### 3.3.3.8 Denarna sredstva

v EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Gotovina v blagajni	9.647	7.075	136,4
Denar na poti	367.751	77.120	476,9
Denarna sredstva na TRR	698.630	280.218	249,3
Depoziti na odpoklic	2.890.784	1.761.626	164,1
<b>Denarna sredstva</b>	<b>3.966.812</b>	<b>2.126.039</b>	<b>186,6</b>

V okviru denarnih sredstev se v skladu s računovodskimi standardi in računovodsko usmeritvijo skupine, izkazujejo tudi depoziti na odpoklic. Družbe v skupini imajo glede na predvidene planirane denarne odlive, del denarnih sredstev v obliki depozitov na odpoklic, ki se ustrezno obrestujejo. Konec leta 2015 je stanje depozitov na odpoklic višje kot leta 2014 zaradi predvidenih odlivov v začetku leta 2016 in zato je nekoliko nižje stanje kratkoročnih depozitov.

Družbe v skupini nimajo odobrenih nobenih samodejnih zadolžitvev na transakcijskih računih.

### 3.3.3.9 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
<b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>5.287.752</b>	<b>4.987.502</b>	<b>106,0</b>

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami največji delež predstavljajo terjatve za investicije, ki jih izvajajo družbe v skupini, investirajo pa občine. To so še nezaračunane terjatve za izvedena investicijska dela, ki konec leta 2015 znašajo 4.323.650 EUR.

Med kratkoročno odloženimi stroški so evidentirane razne naročnine, licence in članarine, ki so razmejene na naslednje poslovno leto.



### 3.3.3.10 Kapital

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Osnovni kapital	151.446.841	151.446.841	100,0
Kapitalske rezerve	16.902.738	16.902.738	100,0
Rezerve iz dobička	228.198.686	227.314.984	100,4
Zakonske rezerve	400.644	170.980	234,3
Druge rezerve iz dobička	227.798.042	227.144.004	100,3
Presežek iz prevrednotenja	-584.204	-289.941	201,5
Čisti poslovni izid poslovnega leta	4.519.073	1.624.914	278,1
<b>Kapital</b>	<b>400.483.134</b>	<b>396.999.536</b>	<b>100,9</b>

Kapital skupine v konsolidiranih računovodskih izkazih sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja in čisti poslovni izid poslovnega leta.

Osnovni kapital skupine je enak osnovnemu kapitalu družbe Javni holding in znaša po 7. členu družbene pogodbe 151.446.841 EUR. Vsak družbenik ima osnovni vložek v družbi v višini poslovnega deleža po 8. členu družbene pogodbe.

Kapital skupine se je v letu 2015 povečal za 3.483.598 EUR oziroma 0,9 % glede na predhodno leto. Povečanje je posledica konsolidiranega dobička skupine za leto 2015 in znižanja iz naslova izplačil dobičkov matične družbe družbenikom v skupni višini 2.200.000 EUR na osnovi sklepov skupščine Javnega holdinga z dne 25. 11. 2015 (izplačilo prenesenega čistega dobička preteklih let v višini 897.637 EUR in vnaprejšnje izplačilo bilančnega dobička leta 2015 v višini 1.302.363 EUR).

Kapitalske rezerve znašajo 16.902.738 EUR in so posledica opravljene revalorizacije osnovnega kapitala v letih 1995 do 2001, zmanjšane za pokrivanje bilančne izgube v preteklih letih ter za plačilo davka od dobička v preteklih letih.

Rezerve iz dobička v višini 228.198.686 EUR predstavljajo druge rezerve iz dobička in zakonske rezerve kot posledica oblikovanih zakonskih rezerv v izkazih matične družbe. V letu 2015 so se druge rezerve iz dobička povečale iz naslova prenosa konsolidiranega dobička leta 2014 v višini 1.624.914 EUR in znižale za izplačilo prenesenega čistega dobička preteklih let matične družbe družbenikom v višini 897.637 EUR. Druge rezerve so se znižane tudi za znesek razpustitve negativnih presežkov iz prevrednotenja za aktuarski primanjkljaj za odpravnine ob upokojitvi odvisnih družb v višini 73.239 EUR.

Presežek iz prevrednotenja je pripoznan iz naslova prevrednotenja delnic razpoložljivih za prodajo na pošteno vrednost in popravka vrednosti presežkov iz prevrednotenja zaradi evidentiranja obveznosti za odloženi davek iz tega naslova ter iz naslova aktuarskega primanjkljaja za odpravnine ob upokojitvi, ki so ga družbe v skupini evidentirale na osnovi aktuarskih izračunov. Zaradi aktuarskih primanjkljajev za odpravnine ob upokojitvi je presežek iz prevrednotenja negativen in skupaj s presežkom iz prevrednotenja delnic znaša skupaj 584.204 EUR.

Konsolidirani čisti poslovni izid skupine za leto 2015, po razporeditvi v zakonske rezerve in pokritju izgube, ki je nastala iz razpustitve dela negativnega presežka iz prevrednotenja za aktuarski primanjkljaj na matični družbi v višini 11.070 EUR, ter izvedenem vnaprejšnjem prenosu dela predvidenega bilančnega dobička leta 2015 na družbenike v višini 1.302.363 EUR, znaša 4.519.073 EUR.

Ob splošnem prevrednotenju kapitala z indeksom cen življenjskih potrebščin (-0,5 %) bi se poslovni izid povečal za 1.983.145 EUR, torej bi čisti poslovni izid znašal 8.045.315 EUR.

Premiki v zvezi s kapitalom so razvidni tudi iz izkaza gibanja kapitala (točka 3.2.5).

### 3.3.3.11 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

v EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Rezervacije	42.262.392	38.639.566	109,4
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	12.090.192	10.303.943	117,3
Druge rezervacije	30.172.200	28.335.623	106,5
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	14.196.051	14.909.007	95,2
Prejete državne podpore	12.857.876	13.511.228	95,2
Prejete donacije	1.312.601	1.365.942	96,1
Ostale DPČR	25.574	31.837	80,3
<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>56.458.443</b>	<b>53.548.573</b>	<b>105,4</b>

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti predstavljajo znesek rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Zaradi veljavnosti novega MRS 19 od 1. 1. 2013 dalje se je od vključno leta 2013 dalje spremenil način evidentiranja aktuarskega izračuna za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade.

- Prikaz gibanja rezervacij za pokojnine in podobne obveznosti v letu 2015

v EUR

	Aktuarski izračun 31.12.2015	Oblikovanje (+) /Odprava (-)	Črpanje	Aktuarski izračun 31.12.2014
<b>DR za odpravnine ob upokojitvi</b>	<b>8.245.850</b>	<b>964.772</b>	<b>348.795</b>	<b>7.629.873</b>
Tekoči stroški storitev (CSC)	0	275.388	0	0
Tekoči stroški obresti (IC)	0	151.942	0	0
Spremembe pravic (PSC)	0	0	0	0
Aktuarski presežek (AG) sprem. demogr. predp.	0	0	0	0
Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.	0	426.311	0	0
Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo	0	111.131	0	0
Izplačila (črpanje v obdobju)	0	0	348.795	0
<b>DR za jubilejne nagrade</b>	<b>3.844.342</b>	<b>1.573.490</b>	<b>403.218</b>	<b>2.674.070</b>
Tekoči stroški storitev (CSC)	0	164.995	0	0
Tekoči stroški obresti (IC)	0	55.902	0	0
Spremembe pravic (PSC)	0	1.043.046	0	0
Aktuarski presežek (AG) sprem. demogr. predp.	0	0	0	0
Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.	0	231.995	0	0
Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo	0	77.552	0	0
Izplačila (črpanje v obdobju)	0	0	403.218	0
<b>DR za odprav.ob upok. in jub. nagrade</b>	<b>12.090.192</b>	<b>2.538.262</b>	<b>752.013</b>	<b>10.303.943</b>

V letu 2015 so bile rezervacije črpane za zneske dejansko obračunanih odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad, konec leta 2015 pa so bile usklajene na osnovi aktuarskih izračunov po posameznih družbah v skupini. V skupnem so se na osnovi aktuarskih izračunov za skupino dodatno oblikovale rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v višini 964.772 EUR in rezervacije za jubilejne nagrade v višini 1.573.490 EUR. Dodatno oblikovanje pri jubilejnih nagradah v celoti vpliva na stroške družbe v poslovnem letu, medtem ko dodatno oblikovanje pri odpravninah ob upokojitvi v višini aktuarskega presežka oziroma primanjkljaja vpliva na presežek iz prevrednotenja, ostale spremembe pa na stroške.

Največjo postavko dodatnega oblikovanja dolgoročnih rezervacij predstavljajo spremembe pravic za jubilejne nagrade v družbah Energetika Ljubljana, VO-KA in Snaga na osnovi nove podjetniške kolektivne pogodbe, ki je začela veljati z letom 2016 v Energetiki Ljubljana in

aneksov k obstoječim kolektivnim pogodbam družb VO-KA in Snaga zaradi uskladitve oziroma uvedbe jubilejne nagrade za 40 let glede na panožno kolektivno pogodbo.

Izračun rezervacij je opravil pooblaščen aktuar na podlagi statističnih podatkov o starosti in fluktuaciji zaposlenih. Zaradi znižanja diskontne obrestne mere so se aktuarski primanjkljaji povečali (za leto 2014 je bila uporabljena diskontna obrestna mera 2,1 %, za leto 2015 1,72 %).

Uporabljene predpostavke pri aktuarskem izračunu so bile:

- skupno rast plač v višini 1,5 % letno v družbah LPP, VO-KA in matični družbi; za Energetiko Ljubljana je upoštevana 4,0 % letna rast plač za leto 2016 in 2,5 % letna rast od leta 2017 in naprej; za Snago je upoštevana 3,0 % letna rast plač v letu 2016 in 1,5 % letna rast za leto 2017 in naprej. Različne rasti plač so predvidene zaradi upoštevanja plačnih politik in internih aktov v posameznih družbah;
- rast povprečne plače v Republiki Sloveniji je predpostavljena v višini 2,2 % letno v letu 2016, 2,2 % letno v letu 2017 in 2,5 % letno v nadaljnjih letih, kar predstavlja ocenjeno dolgoročno rast plač;
- upoštevana je rast zneskov odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad iz Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja v enaki višini, kot je predpostavljeno za rast povprečne plače v Republiki Sloveniji;
- izračun obveznosti za odpravnine je vezan na pokojninsko delovno dobo posameznega zaposlenca;
- izbrana diskontna obrestna mera znaša 1,72 % letno.

➤ Prikaz gibanja drugih rezervacij v letu 2015

v EUR

	31.12.2015	Povečanje/ zmanjšanje	Črpanje	31.12.2014
Rezervacije odloženih prihodkov	1.091.840	0	0	1.091.840
Finančna jamstva za zapiranje odlagališča	26.673.677	0	125.103	26.798.780
Ostale rezervacije	2.406.683	1.961.680	0	445.003
<b>Druge rezervacije</b>	<b>30.172.200</b>	<b>1.961.680</b>	<b>125.103</b>	<b>28.335.623</b>

Družba Snaga je v preteklih letih oblikovala dolgoročne rezervacije iz naslova finančnih jamstev za bodoče stroške zapiranja in vzdrževanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje 30 let po prenehanju odlaganja odpadkov. Rezervacije so se v letu 2015 črpale v višini obračunane amortizacije zgornje plasti odlagališča in konec leta 2015 znašajo 26.673.677 EUR.

Rezervacije v višini 1.091.840 EUR predstavljajo rezervacije iz naslova odloženih prihodkov za stroške obratovanja odlagališča po zaprtju za prevzete odpadke v preteklih letih iz občin Kamnik, Komenda, Vodice, Borovnica in Vrhnika.

Med ostalimi rezervacijami sta bili v letu 2015 odpravljeni dve dolgoročni rezervaciji. Energetika Ljubljana je odpravila rezervacijo iz leta 2013, ki je bila oblikovana v višini 403.036 EUR. Rezervacija ni bila več potrebna, ker se je dobavitelj zemeljskega plina pogodbeno odpovedal zahtevkom zaradi neprevzema ali zmanjšanja pogodbenega dnevnega odjema s strani Energetike Ljubljana. Družba LPP je odpravila rezervacijo iz naslova delovnega spora v višini 41.967 EUR, ker je višje sodišče pritožbo tožnika zavrnilo v prid družbe. Iz naslova odprave obeh rezervacij so bili izkazani drugi poslovni prihodki.

Na eni nepremičnini je Energetika Ljubljana v Zemljiški knjigi vpisana kot lastnik, vendar je ta nepremičnina obremenjena tudi s hipotekami, ki so jih vpisale banke, katerih dolžnik je prodajalec nepremičnine. V primeru, da prodajalec ne bo sposoben poravnati dolgov hipotekarnim upnikom, Energetika Ljubljana lahko postane dolžnik, zato je družba za obveze

iz naslova vpisanih hipotek na nepremičnini oblikovala v računovodskih izkazih dolgoročno rezervacijo v višini 2.406.683 EUR.

➤ Prikaz gibanja dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2015

v EUR

	31.12.2015	Povečanje/ zmanjšanje	Črpanje	31.12.2014
Prejete državne podpore	12.857.876	251.853	905.205	13.511.228
Prejete donacije	1.312.601	14.146	67.487	1.365.942
Ostale DPČR	25.574	0	6.263	31.837
<b>Dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>14.196.051</b>	<b>265.999</b>	<b>978.955</b>	<b>14.909.007</b>

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo iz naslova prejetih državnih podpor prejete dotacije za opredmetena osnovna sredstva s strani države in lokalnih skupnosti. Dotacije za opredmetena osnovna sredstva se znižujejo za obračunano amortizacijo teh sredstev in morebitne odpise ali odprodajo teh sredstev v sorazmernem deležu, v katerem so bila sredstva financirana z dotacijo.

Pomembno postavko predstavljajo tudi emisijski kuponi za Energetiko Ljubljana.

Energetika Ljubljana, LPP in matična družba imajo zaradi presežene kvote zaposlenih invalidov iz naslova odstopljenih prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje teh invalidov, oblikovane dolgoročne pasivne razmejitve za prejete državne podpore in se črpajo za strošek amortizacije nabavljene opreme za invalide.

Poleg dotacij imajo nekatere družbe tudi prejete donacije za brezplačno prejeta sredstva s strani drugih investitorjev, ki se črpajo na način kot prejete dotacije.

### 3.3.3.12 Dolgoročne finančne obveznosti

v EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	18.887.773	23.780.999	79,4
Druge dolgoročne finančne obveznosti	4.051.342	5.246.959	77,2
<b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>22.939.115</b>	<b>29.027.958</b>	<b>79,0</b>

Dolgoročne finančne obveznosti do bank predstavljajo dolgoročni del prejetih posojil, ki sta jih družbi Energetika Ljubljana in LPP najeli za opravljanje svojih dejavnosti. Posojila so bila namenjena za nakup avtobusov, za investicijo zamenjave dveh vročevodnih kotlov in parnega kotla, za nakup deleža v pripojeni družbi TE-TOL ter za poslovanje obeh družb.

Skupno imata družbi šest dolgoročnih posojil v skupni vrednosti 22.703.541 EUR (skupaj z delom, ki zapade v plačilo v letu 2016 in je izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi). Štiri posojila se obrestujejo z 3-mesečnim EURIBOR z obrestno mero med 1,25 % in 1,4 %, eno posojilo z 6-mesečnim EURIBOR z obrestno mero 0,9 % in eno posojilo z 1-mesečnim EURIBOR z obrestno mero 1,0 % . Vsa posojila so zavarovana. Roki zapadlosti posojil so od leta 2018 do 2023. Poleg teh posojil ima družba LPP še obveznosti za obresti v višini 3.839 EUR za posojilo, ki ga je družba v celoti poplačala v letu 2015, obresti pa so bile plačane v januarju 2016.

V letu 2015 so se dolgoročne finančne obveznosti do bank sicer znižale za 4.893.266 EUR, vendar ima družba LPP najeto posojilo v višini 12.300.000 EUR, ki konec leta 2015 ni črpano v celoti, ker je nečrpani del posojila v višini 8.029.188 EUR namenjen za nakup avtobusov v letu 2016 in izkazan v zabilančni evidenci. Družbi LPP in Energetika Ljubljana sta uspeli v letu 2015 doseči znižanje obrestnih mer za nekatera dolgoročna posojila, Energetika Ljubljana pa je predčasno poplačala tri dolgoročna posojila.

Družba LPP je v letu 2014 vzela v finančni najem 18 avtobusov v višini 4.428.000 EUR za dobo 5 let in mesečnim odplačilom. Stanje finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2015 znaša skupaj z delom, ki zapade v letu 2016, 3.266.546 EUR. Finančne obveznosti iz naslova finančnega najema so izkazane kot druge dolgoročne finančne obveznosti. V letu 2015 je družba uspela doseči znižanje obrestnega pribitka na 3-mesečni EURIBOR za finančne obveznosti iz naslova finančnega najema za avtobuse iz 3,209 % na 2,80 %.

Med drugimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi so tudi dolgoročni deli posojil, ki jih je za svoje investicije prejela družba VO-KA pri Ekološko razvojnem skladu Republike Slovenije.

Posojila pri Ekološko razvojnem skladu Republike Slovenije se obrestujejo z obrestno mero 1,5 % in so zavarovana. Rok zapadlosti posojil je v letih 2021 in 2022. Stanje teh posojil znaša skupaj z delom, ki zapade v letu 2016, 1.975.455 EUR.

### 3.3.3.13 Kratkoročne finančne obveznosti

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	8.727.899	14.176.068	61,6
Druge kratkoročne finančne obveznosti	1.193.175	1.159.330	102,9
<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>9.921.074</b>	<b>15.335.398</b>	<b>64,7</b>

Družba LPP ima za zagotavljanje likvidnosti dve kratkoročni posojili pri bankah v skupni vrednosti 4.903.888 EUR. Posojili se obrestujeta z 3-mesečnim EURIBOR z obrestno mero 1,09 % in 1,29 %.

Vsa kratkoročna posojila so zavarovana.

Med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi so izkazani tudi kratkoročni deli dolgoročnih posojil v višini 3.819.607 EUR.

Druge kratkoročne finančne obveznosti v glavnini predstavljajo kratkoročni del posojil pri Ekološko razvojnem skladu Republike Slovenije v višini 317.441 EUR in kratkoročni deli finančnih obveznosti iz naslova finančnega najema v višini 873.218 EUR.

### 3.3.3.14 Kratkoročne poslovne obveznosti

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	22.556.655	20.289.550	111,2
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	326.347	397.266	82,1
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	12.077.948	12.263.515	98,5
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>34.960.950</b>	<b>32.950.331</b>	<b>106,1</b>

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev so v poslovnih knjigah izkazane z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem blaga ali opravljene storitve.

Glavni dobavitelji za skupino so dobavitelji energentov in pogonskih goriv, občine za poslovni najem infrastrukture ter dobavitelji in izvajalci za investicije in vzdrževalna dela.

Tveganja neizpolnitve pogodbenih obveznosti s strani dobaviteljev družba obvladuje predvsem z rednim in skrbnim preverjanjem bonitete posameznih dobaviteljev. Ob večjih dobavah materiala in opreme ter izvedbah storitev zahteva ustrezne instrumente za zavarovanje za resnost ponudbe, za zavarovanje dobre izvedbe del in za zavarovanje odprave napak v garancijski dobi. Obveznosti do dobavitelja premoga so izpostavljene valutnem tveganju (USD), ki ga družba obvladuje s sklenitvijo terminskih pogodb za dobavo premoga, če preceni da je tveganje večje.

Pretežni del drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti predstavljajo obveznosti do zaposlenih iz naslova plač za mesec december 2015, obveznosti iz naslova okoljskih dajatev, obveznosti iz naslova emisijskih kuponov, ki bodo v letu 2016 predani državi, obveznost iz naslova zagotavljanje prihrankov energije do EKO sklada in druge obveznosti do države in državnih institucij (davčne obveznosti).

- Struktura poslovnih obveznosti do dobaviteljev po zapadlosti po stanju na dan 31. 12. 2015

v EUR		
	Vrednost zapadlih obveznost	Struktura zapadlih terjatev
do 30 dni	77.376	100,0%
<b>Stanje zapadlih obveznosti</b>	<b>77.376</b>	<b>100,0%</b>

Družbe večino svojih poslovnih obveznosti poravnajo v rokih zapadlosti, razen manjšega dela obveznosti, ki so posledica občasnih kratkoročnih likvidnostnih težav družbe LPP in prepozno prejetih zapadlih računov s strani dobaviteljev ali morebitnega usklajevanja z dobavitelji.

### 3.3.4 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

#### 3.3.4.1 Čisti prihodki od prodaje

v EUR			
	2015	2014	Indeks 15/14
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe	106.916.106	106.949.830	100,0
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti	115.079.001	108.439.527	106,1
Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	28.884	31.905	90,5
Prihodki iz naslova dotacij	17.195.288	16.500.752	104,2
<b>Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>239.219.279</b>	<b>231.922.014</b>	<b>103,1</b>

Družbe ustvarjajo prihodke z opravljanjem storitev gospodarskih javnih služb in tržni dejavnosti ter opravljanjem drugih dejavnosti, ki so kot dopolnilne dejavnosti gospodarskim javnim službam.

Največji delež čistih prihodkov iz prodaje drugih dejavnosti ima družba Energetika Ljubljana in sicer 86,2 %, kjer je povečanje prihodkov v letu 2015 gleda na leto 2014 posledica večje količinske prodaje, višjih cen toplote in višje podpore za električno energijo, proizvedene iz lesne biomase.

Prihodki iz naslova dotacij predstavljajo subvencije za zagotavljanje sredstev za izvajanje dejavnosti gospodarskih javnih služb družbe LPP, ki so v letu 2015 višje za 4,2 % kot posledica višjih subvencij s strani Mestne občine Ljubljana in primestnih občin. Mestna občina Ljubljana je plačala subvencije v obliki nadomestila za izvajanje dejavnosti javnega prevoza potnikov v višini 9.589.041 EUR, Ministrstvo za infrastrukturo in prostor je dodelilo subvencijo za dijaške in študentske mesečne vozovnice v mestnem in medkrajevem prometu ter kompenzacijo za izvajanje GJS v višini 6.233.417 EUR ter druge občine subvencije oziroma nadomestila v skupni višini 1.372.830 EUR.

### 3.3.4.2 Stroški blaga, materiala in storitev

	v EUR		
	2015	2014	Indeks 15/14
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z drugimi družbami	79.249.162	83.767.434	94,6
Stroški storitev povezani z drugimi družbami	44.154.780	43.363.756	101,8
<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>123.403.942</b>	<b>127.131.190</b>	<b>97,1</b>

Strošek materiala, ki se porablja preko zalog materiala, se izkazuje v skladu z metodo povprečnih drsečih cen.

Energetika Ljubljana prevzema del osnovnih surovin (zemeljski plin) na prenosnem omrežju in jih ne skladišči, zato se knjigovodsko prenesejo neposredno v porabo in evidentirajo kot takojšnji strošek.

Največji stroški materiala v skupini so stroški goriv, pogonskih goriv in električne energije ter material in nadomestni deli za popravila in vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev.

Strošek goriv se giblje v odvisnosti od njihovih nabavnih cen in prodanih količin energije oziroma opravljenih storitev, ki jih izvajajo družbe v skupini.

Stroški storitev predstavljajo stroške vseh storitev, ki jih za družbe v skupini opravljajo zunanji subjekti (stroški storitev vzdrževanja, zavarovalne premije, stroški plačilnega prometa, stroški intelektualnih storitev, stroški kuvertiranja, stroški za poslovni najem infrastrukture,...).

Med večjimi stroški storitev so stroški najema infrastrukture, ki jo imata družbi Snaga in VO-KA v poslovnem najemu od 1. 1. 2010 dalje in ki za poslovno leto 2015 znašajo skupaj 7.521.925 EUR.

Celoten znesek za revizorja v letu 2015 je znašal 70.517 EUR in se nanaša na revizije računovodskih izkazov vseh družb v skupini in skupine ter revizije poročil o razmerjih s povezanimi družbami za družbe VO-KA, Energetika Ljubljana, Snaga in LPP.

Druge storitve dajanja zagotovil so znašale 1.700 EUR in se nanašajo na dogovorjene postopke o pregledu amortizacije, ki jo je za sredstva gospodarske javne infrastrukture v lasti družbe v leti 2010-2013 obračunavala VO-KA.

### 3.3.4.3 Stroški dela

	v EUR		
	2015	2014	Indeks 15/14
Stroški plač	52.702.470	51.068.110	103,2
Stroški socialnih zavarovanj	10.294.601	9.994.223	103,0
Stroški pokojninskih zavarovanj	6.453.500	6.285.899	102,7
Drugi stroški socialnih zavarovanj	3.841.101	3.708.324	103,6
Drugi stroški dela	9.015.840	7.763.622	116,1
<b>Stroški dela</b>	<b>72.012.911</b>	<b>68.825.955</b>	<b>104,6</b>

Družbe v skupini so v letu 2015 obračunavale plače, druge prejemke iz delovnega razmerja in povračila stroškov delavcem v skladu z veljavnimi kolektivnimi pogodbami, ki veljajo za posamezno družbo in drugimi internimi akti, ki urejajo to področje ter v skladu z zakonodajo s področja plač in drugih prejemkov ter povračil stroškov v zvezi z delom.

Družba LPP ima od 1. 1. 2015 novo podjetniško kolektivno pogodbo, kar je imelo vpliv na povečanje stroškov dela te družbe. Družba Energetika Ljubljana pa je v letu 2015 podpisala novo podjetniško kolektivno pogodbo z začetkom veljavnosti v začetku leta 2016, vendar so

imela nova določila vpliv že v letu 2015 in sicer na višino aktuarskega izračuna in oblikovanje dolgoročnih rezervacij za jubilejne nagrade in s tem na druge stroške dela. Povečanje drugih stroškov dela je tudi posledica oblikovanih dolgoročnih rezervacij za jubilejne nagrade družb VO-KA in Snaga zaradi uskladitve oziroma uvedbe jubilejnih nagrad za 40 let delovne dobe glede na panožno kolektivno pogodbo.

- Skupni znesek vseh prejemkov skupin oseb, prejetih za opravljanje funkcij oziroma nalog za leto 2015

Skupina oseb	v EUR	
	Prejemki	od tega za plače
Vodstva družb	498.502	393.214
Zaposleni na podlagi pogodb za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	905.254	661.821
Člani nadzornega sveta	100.681	-
<b>Skupaj</b>	<b>1.504.437</b>	<b>1.055.035</b>

Znesek prejemkov vključuje plače, spremenljive prejemke, bonitete, regres za letni dopust, povračila stroškov za prehrano med delom ter prevoz na delo in z dela, jubilejne nagrade, bonitete, premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, odpravnino zaradi sporazumne prekinitve pogodbe, osnovno plačilo za opravljanje funkcije, sejnine, druge prejemke iz delovnega razmerja ter prejemek po sodni poravnavi, ki je bil izplačan bivšemu delavskemu direktorju LPP v mesecu januarju 2016, nanaša pa se na odpoved pogodbe o zaposlitvi v letu 2015.

Prejemki direktorjev družb so bili izplačani v skladu z Zakonom o prejemkih poslovodnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti RS in samoupravnih lokalnih skupnostih. Del izplačila spremenljivega prejemka za direktorje je bil v skladu s tem zakonom odložen za dve leti. Iz naslova odloženih obveznosti do direktorjev družb za izplačilo spremenljivih prejemkov imajo družbe v skupini izkazane dolgoročne poslovne obveznosti v višini 18.239 EUR in kratkoročne poslovne obveznosti v višini 18.291 EUR.

- Povprečno število zaposlenih v letu 2015 po stopnjah izobrazbe

Stopnja izobrazbe	Povprečno stanje zaposlenih v 2015	Delež v %	Povprečno stanje zaposlenih v 2014	Delež v %	Indeks 15/14
<b>I.</b>	41,7	1,7	46,8	1,9	89,1
<b>II.</b>	172,2	7,0	181,3	7,3	95,0
<b>III.</b>	64,6	2,6	68,0	2,7	95,0
<b>IV.</b>	894,0	36,4	918,8	37,0	97,3
<b>V.</b>	674,6	27,5	670,3	27,0	100,6
<b>VI.</b>	217,3	8,9	213,0	8,6	102,0
<b>VII.</b>	356,8	14,5	349,7	14,1	102,0
<b>VIII.</b>	33,1	1,3	31,6	1,3	104,8
<b>IX.</b>	1,5	0,1	2,0	0,1	75,0
<b>Skupaj</b>	<b>2.455,8</b>	<b>100,0</b>	<b>2.481,5</b>	<b>100,0</b>	<b>99,0</b>



### 3.3.4.4 Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in naložbenih nepremičninah

	v EUR		
	2015	2014	Indeks 15/14
Zgradbe	12.103.517	12.522.710	96,7
Proizvajalna oprema	8.469.470	7.756.648	109,2
Druga oprema	6.872.697	6.984.537	98,4
Neopredmetena sredstva	1.402.942	1.392.708	100,7
<b>Amortizacija</b>	<b>28.848.626</b>	<b>28.656.603</b>	<b>100,7</b>
<b>Prevrednotovalni poslovni odh. pri NS, OOS in NN</b>	<b>903.762</b>	<b>434.993</b>	<b>207,8</b>
<b>Amortizacija in prevredn. posl. odh. pri NS, OOS in NN</b>	<b>29.752.388</b>	<b>29.091.596</b>	<b>102,3</b>

Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, razen za del sredstev družbe Snaga, kot je opisano v računovodskih usmeritvah s prikazanimi amortizacijskimi stopnjami oziroma podrobneje pojasnjeno v letnem poročilu družbe.

Snaga je v letu 2015 ponovno preverila dobo koristnosti infrastrukturnih objektov, potrebnih za izvajanje storitev odlaganja odpadkov, in jo podaljšala od leta 2022 do leta 2040, predvsem se to nanaša na gornjo plast IV. in V. odlagalnega polja in vrtine. Istočasno je družba preverila tudi dobe koristnosti za spremljajoče gradbene objekte na I. – V. odlagalnem polju, katerim je določila nove dobe koristnosti. Vrednostni učinek spremembe dobe koristnosti infrastrukture odlaganja odpadkov v letu 2015 znaša 103.856 EUR.

Prevrednotovalni poslovni odhodki predstavljajo odpise neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev zaradi dotrajanosti ali zastarelosti sredstev oziroma zamenjave z novimi sredstvi. V letu 2015 je bilo zaradi zastarelosti in neuporabnosti odpisanih nekaj več investicij v teku, zato so prevrednotovalni poslovni odhodki višji kot leto prej.

### 3.3.4.5 Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih

	v EUR		
	2015	2014	Indeks 15/14
Prevrednotovalni poslovni odh. v zvezi zalogami	524.382	3.287	-
Prevrednotovalni poslovni odh. zaradi oslabilve poslovnih terjatev	2.279.567	2.770.635	82,3
<b>Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih</b>	<b>2.803.949</b>	<b>2.773.922</b>	<b>101,1</b>

V letu 2015 je družba Energetika Ljubljana odpisala nekurantne zaloge mazuta in ekstra lahkega kurilnega olja v skupni višini 316.170 EUR ter izvedla prevrednotenje vrednosti zalog ekstra lahkega kurilnega olja na tržno vrednost in iz tega naslova izkazala 184.696 EUR prevrednotovalnih odhodkov. Podrobneje v zvezi z prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki v zvezi z zalogami je zapisano v točki 3.3.3.5.

Prevrednotovalni odhodki zaradi oslabilve poslovnih terjatev predstavlja novo oblikovanje popravka vrednosti terjatev v višini 1.960.563 EUR in medletni odpisi neizterjanih terjatev v višini 319.004 EUR.

### 3.3.4.6 Drugi poslovni odhodki

	2015	2014	v EUR Indeks 15/14
Drugi poslovni odhodki	10.800.047	7.240.704	149,2
<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>10.800.047</b>	<b>7.240.704</b>	<b>149,2</b>

Med drugimi poslovnimi odhodki so največji odhodki kupljeni emisijski kuponi v višini 3.391.122 EUR, odhodki za oblikovano dolgoročno rezervacijo v višini 2.406.683 EUR (podrobneje je zapisano v točki 3.3.3.11), odhodki za vodna povračila v višini 2.172.609 EUR, okoljska dajatev za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov v višini 539.899 EUR in nadomestilo za uporabo stavbnih zemljišč v višini 839.789 EUR.

### 3.3.4.7 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

	2015	2014	v EUR Indeks 15/14
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov in storitev	201.226.170	199.752.581	100,7
Stroški prodaje	7.044.403	6.808.311	103,5
Stroški splošnih dejavnosti	30.502.664	28.502.476	107,0
Normalni stroški splošnih dejavnosti	26.794.953	25.293.346	105,9
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in NN	903.762	434.993	207,8
Prevr. poslovni odhodki v zvezi s kratkoročnimi sredstvi	2.803.949	2.774.153	101,1
<b>Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah</b>	<b>238.773.237</b>	<b>235.063.367</b>	<b>101,6</b>

Podatki za razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah po posameznih družbah v skupini so zagotovljeni z evidenco stroškov po stroškovnih mestih, kontih in delovnih nalogih.

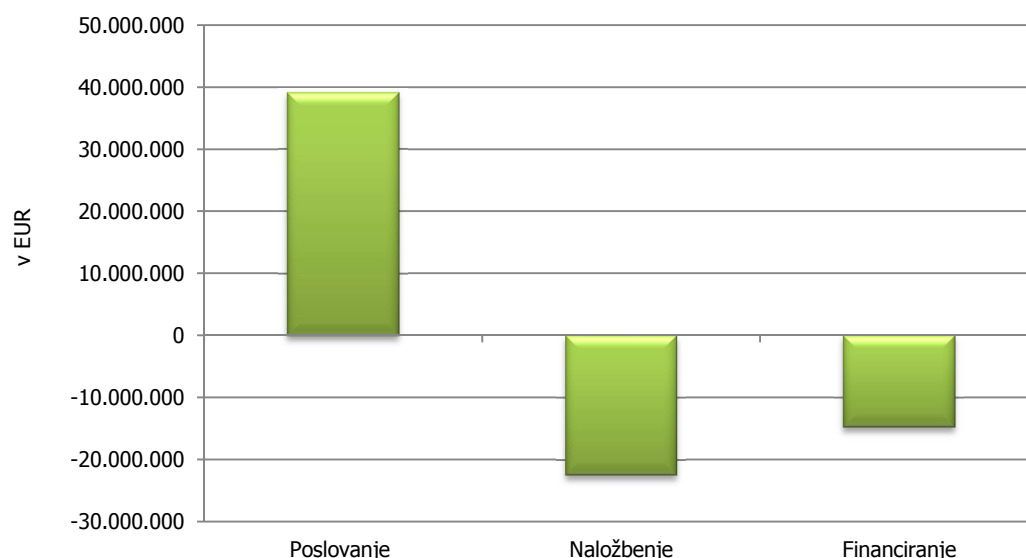
### 3.3.5 Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa

Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja se je glede na čisti poslovni izid obračunskega obdobja znižal za 378.572 EUR. Znižuje ga sprememba iz naslova aktuarskega primanjkljaja v višini 537.441 EUR, povečuje pa ga sprememba presežka iz prevrednotenja sredstev razpoložljivih za prodajo v višini 158.869 EUR. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja znaša 5.683.598 EUR.

### 3.3.6 Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnega toka prikazuje prejemke in izdatke denarnih sredstev, ki so jih družbe v skupini v posameznem obdobju ustvarile pri poslovanju (ustvarjanju in prodajanju proizvodov in storitev), pri naložbenju (nalaganju finančnih sredstev v investicije in finančne naložbe) ter pri financiranju (pridobivanju finančnih sredstev iz zunanjih virov in njihovem vračanju). Na podlagi denarnih izidov je razvidno iz katerih virov družbe pridobivajo denarna sredstva in kako jih porabljajo.

### Izidi denarnih tokov



Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi in prikazuje prejeme in izdatke, izračunane na podlagi podatkov iz izkaza poslovnega izida in sprememb kategorij v bilanci stanja ter dodatnih podatkov o nedenarnih zneskih, ki so vplivali na te kategorije. Prejemki in izdatki se približujejo pravim prejemkom in izdatkom denarnih sredstev v obdobju, zato lahko iz izkaza denarnih tokov sklepamo tudi o sposobnosti pridobivanja denarja kot najbolj likvidne oblike sredstev (finančna moč družbe) ter o dolgoročni plačilni sposobnosti družbe.

Družbe v skupini so pri poslovanju realizirale prebitek prejemkov, ki pokriva prebitek izdatkov pri naložbenju in prebitek izdatkov pri financiranju. Pri financiranju so družbe v skupini zaradi odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti realizirale prebitek izdatkov. Denarni izid v obdobju je pozitiven v višini 1.840.503 EUR.

Denarni tokovi iz naslova prejetih in danih obresti, deležev in dividend so naslednji:

- pri poslovanju so vključeni med finančne prihodke iz poslovnih terjatev: zamudne obresti in druge obresti v višini 383.032 EUR; med finančnimi odhodki iz poslovnih obveznosti so vključene zamudne obresti v višini 4.084 EUR;
- pri naložbenju so vključeni med prejeme od dobljenih obresti, deležev v dobičku drugih: prihodki iz dividend v višini 157.845 EUR, iz obresti iz danih posojil v višini 259.887 EUR;
- pri financiranju so vključeni med izdatke obresti od prejetih kratkoročnih posojil v višini 785.051 EUR.

### 3.3.7 Druga razkritja

#### 3.3.7.1 Zabilančna evidenca

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Dani inštrumenti za zavarovanje poslov	16.084.200	13.008.827	123,6
Prejeti inštrumenti za zavarovanje poslov	28.373.336	29.208.408	97,1
Potencialne obveznosti	9.629.188	570.000	-
Zastavljena opredmetena osnovna sredstva	6.385.275	7.910.463	80,7
<b>Zabilančna evidenca</b>	<b>60.471.999</b>	<b>50.697.698</b>	<b>119,3</b>

Instrumenti za zavarovanje poslov zajemajo dane in prejete garancije ter dane in prejete menice vseh družb v skupini. Dani in prejeti instrumenti za zavarovanje poslov zajemajo bančne garancije in menice.

Družba LPP ima za najem posojil pri bankah zastavljenih 23 nizkopodnih mestnih avtobusov ter vpisano hipoteko na nepremičninah.

Med potencialnimi obveznostmi ima družba LPP izkazan znesek odobrenega, vendar še ne črpanih posojil v vrednosti 9.629.188 EUR (od tega 8.029.188 EUR ter revolving kredit 1.600.000 EUR).

### **3.3.7.2 Dogodki po datumu računovodskih izkazov**

- Javni holding je na podlagi zahtevkov o realiziranih investicijah in Pogodbe o financiranju programov VO-KA ter skladno s sklepi skupščine Javnega holdinga, v februarju 2016 dokapitaliziral družbo VO-KA v višini 467.181,97 EUR.
- V družbi Energetika Ljubljana je s 1. 2. 2016 začela veljati nova Kolektivna pogodba Energetike Ljubljana d.o.o. in nov Pravilnik o sistematizaciji delovnih mest Energetike Ljubljana d.o.o. ter drugi izvedbeni interni akti.
- Dne 23. 9. 2015 je Svet ustanoviteljev javnih podjetij v JAVNEM HOLDINGU Ljubljana, d.o.o. dal soglasje Energetiki Ljubljana za povečanje osnovnega kapitala družbe GGE družba za izvajanje energetskih storitev, d.o.o. s strani drugega družbenika Gorenje d.d..

Družbenika družbe GGE d.o.o., družbi Gorenje d.d., Velenje in Energetika Ljubljana, sta dne 22. 3. 2016 podpisala notarski zapisnik s sklepom o povečanju osnovnega kapitala družbe GGE d.o.o. z denarnim vložkom družbe Gorenja d.d., Velenje, v višini 79.686 EUR.

Po povečanju osnovnega kapitala družbe GGE d.o.o. se je s sklepom o vpisu spremembe dne 5. 4. 2016 poslovni delež družbe Energetika Ljubljana v družbi GGE d.o.o. zmanjšal iz 50,00 % na 44,14 %.

- Družba Snaga je konec marca 2016, skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje za zagotovitev finančnega jamstva za leto 2016, sklenila Pogodbo o denarnem depozitu v višini 7.875.638 EUR z rokom vezave do dne 6. 4. 2017. Istočasno je družba sklenila Pogodbo o zastavi depozita pri banki, sklenjeno med RS Ministrstvom za okolje in prostor, Agencijo RS za okolje, družbo Snaga in banko.
- Direktorju družbe LPP Petru Horvatu je prenehal mandat direktorja družbe 1. 1. 2016, na osnovi sklepa Skupščine družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., št. 6 – S JHL/2015 z dne 2. 7. 2015 pa je bil Peter Horvat imenovan za direktorja družbe LPP, z dnem 2. 1. 2016 za mandatno dobo pet (5) let.

### 3.4 Izjava posloводства

Posloводство družbe potrjuje, da so bili pri izdelavi računovodskih izkazov, končanih na dan 31. 12. 2015, dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so v skladu z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi (2006) ter vsemi pojasnili in stališči SIR.

Posloводство Javnega holdinga izjavlja, da v celoti potrjuje Konsolidirano letno poročilo za leto 2015 in s tem poslovno poročilo za leto 2015, računovodske izkaze prikazane v pričujočem konsolidiranem letnem poročilu ter pripadajoča pojasnila na straneh od 60 do 94.

Ljubljana, 15. april 2016

**Zdenka Grozde**  
**Direktorica**



Javni holding Ljubljana  
JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.  
Verovškova ulica 70, 1000 Ljubljana